

# Jaarverslaggeving 2017

Stichting Vrienden van Hospice Bardo

Hoofddorp

 <b>CROP</b> registeraccountants	
Paraaf: 	GEWAARMERKT VOOR IDENTIFICATIE-DOELEINDEN
Datum:	30-05-2018

---

## Inhoud

	<b>Pagina</b>
1. Bestuursverslag .....	2
2. Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant .....	6
3. Balans per 31 december 2017 .....	8
4. Staat van baten en lasten over 2017 .....	9
5. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling .....	10
5.1 Algemeen .....	10
5.2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva .....	11
5.3 Grondslagen voor resultaatbepaling .....	12
5.4 Toelichting op de balans per 31 december 2017 .....	13
5.5 Toelichting op de baten en lasten over 2017 .....	16
Colofon .....	19



## 1. Bestuursverslag

### Algemene informatie

De statutaire naam van stichting is: Stichting Vrienden van Hospice Bardo (Hierna: SVHB) en de stichting is gevestigd te Hoofddorp, gemeente Haarlemmermeer.

De doelstelling van de stichting is het ter beschikking stellen van (geld)middelen en andere voorzieningen aan de Stichting Bardo ter verwezenlijking en instandhoudingen van voorzieningen (hospices) voor mensen die in de laatste fase van hun leven zijn. Zij worden door de Stichting Bardo in een zo thuis mogelijke sfeer professioneel verpleegd, verzorgd en begeleid door een team van beroepskrachten en vrijwilligers. De middelen worden indien nodig tevens aangewend ten behoeve van de Stichting Bardo voor voorlichting & educatie doeleinden en de verdere ontwikkeling van de ondersteuning en begeleiding van ongeneeslijk zieke mensen in de thuissituatie.

De stichting realiseert haar doel door fondsenwerving. Daarnaast creëert en houdt zij fondsen aan die ter beschikking zijn voor de verwezenlijking van haar doelstelling op korte en langere termijn.

SVHB heeft geen winstoogmerk. De opbrengsten van de verschillende fondsenwervende activiteiten komen geheel ten goede aan de doelstelling van SVHB.

### Bestuur

De samenstelling van het bestuur is per 31 december 2017 als volgt:

Dick Winters : Voorzitter  
Eric Gort: Penningmeester  
Erwin Wessels: Secretaris  
Aart Beeker: Algemeen lid  
Steven Hartman: Algemeen lid  
Anna Paternotte: Algemeen lid  
Marion Sonneveld: Algemeen lid

Leden van het bestuur hebben een zittingsduur van vijf jaar en zij kunnen 2 keer herkozen worden. Bestuursleden ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden.

In 2017 heeft het bestuur vier keer regulier vergaderd.

Een maal heeft overleg plaatsgevonden tussen het bestuur en de Raad van Toezicht van Stichting Bardo.

Daarnaast vindt er op projectmatige basis overleg plaats tussen bestuursleden en/of met medewerkers van de Stichting Bardo.

### Financiële positie 2017

SVHB heeft zich in 2017 voornamelijk beziggehouden met de fondsenwerving voor de verwezenlijking van haar doelstelling.

Een start is gemaakt met een heroriëntatie van de visie en focus van Stichting Vrienden. Hoe kan de Stichting Vrienden bijdragen aan de borging van de duurzame toekomst van Stichting Bardo. Een langjarige verbinding met bedrijven en instellingen vormt daarin een cruciaal on-



---

derdeel. In lijn hiermee is in 2017 De Club van Bardo ontwikkeld.

Het saldo van baten en lasten over 2017 is uitgekomen op € 29.966.

Het batig saldo is in belangrijke mate veroorzaakt door baten uit giften en bijdragen aan Vrienden van Stichting Bardo.

Hiermee komt het vermogen van SVHB per 31 december 2017 uit op € 1.131.499. Dit is een financieel gezonde, zelfs sterke basis om haar doelstellingen voor de komende jaren te blijven realiseren.

In het licht van de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van Goeden Doelen Nederland is besloten om met ingang van dit verslagjaar de continuïteitsreserve te beperken tot 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de organisatie, zijnde € 27.000. Deze reserve wordt aangehouden ter dekking van risico's op korte termijn alsmede om zeker te stellen dat de Stichting Vrienden in de toekomst aan haar eigen verplichtingen kan blijven voldoen.

Het verschil met de reeds gevormde reserve wordt toegevoegd aan de bestemmingsreserves. De bestemmingsreserves worden met name aangehouden voor toekomstige ondersteuning van Stichting Bardo, gericht op duurzaamheid inzake milieuverantwoorde investeringen die tevens op (lange) termijn de exploitatiekosten van Stichting Bardo moeten verminderen alsmede op het leveren van een langdurige financiële waarborg van de continuïteit van de activiteiten van Stichting Bardo. Zie ook hetgeen we hebben opgemerkt hieromtrent onder de activiteiten 2017 en vooruitblik 2018.

In 2018 zal op basis van te nemen beleidsbeslissingen een nadere calculatie van de benodigde omvang van de bestemmingsreserves teneinde de gestelde doelen op lange termijn te kunnen realiseren.

De bestedingen aan de doelen van SVHB bedragen 40,2% van de baten. De kosten van fondsenwerving in procenten van de baten eigen fondsenwerving bedraagt in 2017 16,5%.

Het beleggingsbeleid is volledig risicoavers. De reden hiervoor is dat de aan SVHB toevertrouwde middelen voor verwezenlijking van de doelen en instandhouding van de Stichting Bardo naar het oordeel van het bestuur op geen enkele wijze risico mogen lopen op waardevermindering.

Het bestuur heeft in 2017 een herijking uitgevoerd op de toe te passen beleggingsstrategie van aan de stichting toevertrouwde middelen. De uitkomst van deze herijking is dat het beleid ongewijzigd wordt voortgezet.

De baten uit eigen fondsenwerving zijn verkregen uit giften en donaties, bijdragen door Vrienden, nalatenschappen, verkoop goederen. Het golftoernooi heeft in 2017 wederom een belangrijke bijdrage geleverd aan de baten, evenwel is door een kleinere opzet wegens beperktere belangstelling deze bijdrage minder geweest dan andere jaren.

#### Activiteiten 2017

De Stichting Bardo streeft naar optimale relaties met haar belanghebbenden, met gerichte aandacht voor de informatieverschaffing.

Per 31 december 2017 telt de SVHB ruim 500 particuliere Vrienden. Zij worden geïnformeerd door de nieuwsbrief, die in 2017 twee keer werd uitgegeven. Op aanvraag ontvangen de Vrienden de jaarrekening van SVHB en de Stichting Bardo. Het jaarverslag wordt ook op de website van Stichting Bardo geplaatst. Voor extra informatie kunnen Vrienden en belangstellenden terecht op [www.hospicebardo.nl](http://www.hospicebardo.nl).

<b>CROP</b> registeraccountants	
Paraaf:	GEWAARMERKT VOOR IDENTIFICATIE-DOELEINDEN
Datum:	31-05-2018

---

Vrienden worden uitgenodigd voor evenementen voor en door Bardo. Heeft een Vriend belangstelling voor een rondleiding in Hospice Bardo, dan maken de medewerkers en vrijwilligers van Stichting Bardo daar met plezier een afspraak voor.

Behalve particuliere Vrienden heeft Hospice Bardo talloze zakelijke Vrienden: ondernemers en bedrijven, serviceclubs en ondernemersverenigingen die het werk van Bardo waarderen en het hospice daarom bijstaan met leveranties of werkzaamheden tegen lagere of geen kosten, schenkingen in natura of financiële middelen. Ook zij worden via nieuwsbrieven, website en jaarverslag geïnformeerd. Daarnaast staat persoonlijk contact hoog in het vaandel.

Er is geregeld contact met andere belanghebbenden, zoals:

- grote fondsen
- kerken, verenigingen en maatschappelijke instellingen in de regio

In 2017 zijn voorbereidingen getroffen voor de plaatsing van zonnepanelen op het pand van Bardo. Deze worden gefinancierd door de Stichting Vrienden. De realisatie van dit project heeft vertraging opgelopen door de verkoop van het pand door de verhuurder aan de gemeente en onduidelijkheid over de dakbelasting.

Stichting Bardo heeft financiële bijdragen gevraagd aan de SVHB voor aanpassingen en een upgrade van het interieur. Deze restyling zal in drie fasen uitgevoerd gaan worden met een start in 2018.

Gedurende het jaar heeft het bestuur van SVHB verdere invulling gegeven aan de strategische heroverweging gericht op vorm, vormgeving en duurzaamheid van fondsenwerving. De focus van het bestuur is gericht op duurzaamheid inzake milieuverantwoorde investeringen die tevens op (lange) termijn de exploitatiekosten van Stichting Bardo moeten verminderen alsmede op het leveren van een langdurige financiële waarborg van de continuïteit van de activiteiten van Stichting Bardo. Deze gedachtebepaling en hieruit voortvloeiende beleidsbeslissingen zal een vervolg krijgen in 2018 in nauw overleg met de directeur/bestuurder van én de Raad van Toezicht van Stichting Bardo.

### Vooruitblik 2018

In het eerste kwartaal van 2018 zal met externe begeleiding het onderzoek naar wat nodig is voor een duurzame toekomst van Bardo en wat dit vraagt van de Stichting Vrienden, worden vervolgd. Het streven blijft om bedrijven en organisaties duurzaam aan Stichting Bardo te binden, waardoor een solide basis voor (financiële) continuïteit kan worden gelegd. De heroriëntatie op de fondsenwerving zal resulteren in een aangepast (meerjaren)beleid en jaarplanning, welke via de reguliere communicatie kanalen gedeeld zal worden met de Vrienden en overige belangstellenden.

De toegezegde middelen voor de aanschaf van zonnepalen zal naar verwachting in 2018 leiden tot de verwezenlijking van dit project. Dit geldt tevens voor de toegezegde middelen voor de verbetering van de uitstraling en aanpassing van het interieur.

De hieronder opgenomen begroting 2018 laat verwachte baten zien uit eigen fondsenwerving, acties door derden en rentebaten tot een bedrag van € 50.000. De geschatte kosten voor publiciteit, communicatie en algemene kosten zijn ingeschat op € 18.000. Het bestuur heeft bewust gekozen voor een gematigde begroting, hetgeen overigens geen weerspiegeling is van haar ambities tot fondsenwerving.

Met voorgenomen bijdragen aan Stichting Bardo in 2018 tot een bedrag van € 105.000 (inclusief € 60.000 voor zonnepanelen) komt het nadelig saldo uit op € 62.100.

	
Paraaf:	GEWAARMERKT VOOR IDENTIFICATIE-DOELEINDEN
Datum:	21-05-2018

	<b>Begroting 2018</b>
	<u>€</u>
<b>BATEN:</b>	
Baten van particulieren	50.000
Som van de geworven baten	<u>50.000</u>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	10.000
Som van de baten	<u>60.000</u>
<b>LASTEN:</b>	
Te besteden aan de doelstellingen	105.000
Wervingskosten	9.000
Beheer en administratie	9.000
Som van de lasten	<u>123.000</u>
<b>SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN EN LASTEN</b>	<u><u>-63.000</u></u>
Financiële baten en lasten	900
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>	<u><u>-62.100</u></u>

Rest het bestuur een woord van grote dank uit te spreken aan alle Vrienden (particulieren, instanties en bedrijven) voor hun financiële bijdragen én dank en respect voor alle medewerkers en vrijwilligers die het werk van Stichting Bardo mogelijk maken en dit op een bewonderenswaardige wijze invulling geven en spreekt het bestuur de hoop en de verwachting uit dat dit in lengte van jaren gecontinueerd kan worden.

Zonder deze hulp van hen allen zou Bardo niet kunnen zijn wat het nu is!

Hoofddorp, 30 mei 2018

D. Winters, voorzitter  
H. Gort, penningmeester





registeraccountants

Adres • Opsallaan 1208  
2132 LN Hoofddorp  
Postadres • Postbus 245  
2130 AF Hoofddorp

## BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: Het bestuur van de Stichting Vrienden van Hospice Bardo

Wij hebben de in dit verslag opgenomen jaarrekening 2017 van Stichting Vrienden van Hospice Bardo te Hoofddorp beoordeeld. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2017 en de staat van baten en lasten over 2017 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven en voor het opstellen van het bestuursverslag, beide in overeenstemming met RJ C2 Kleine fondsenwervende instellingen. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Oprachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat ons niet is gebleken dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van de Stichting, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie. De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.



registeraccountants

### Conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Vrienden van Hospice Bardo per 31 december 2017 en van het saldo van baten en lasten over 2017 in overeenstemming met RJ C2 Kleine fondsenwervende instellingen.

Hoofddorp, 31 mei 2018

CROP registeraccountants

WAS getekend

J.P.T. van Schie RA

Paraaf voor waarmerking: 



---

## Jaarrekening

<b>CROP</b>	registeraccountants
Paraf: 	GEWAARMERKT VOOR IDENTIFICATIE-DOELEINDEN
Datum: 31-05-2018	

### 3. Balans per 31 december 2017

(na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-17</u>	<u>31-dec-16</u>
		€	€
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen en overlopende activa	1	8.477	11.564
Liquide middelen	2	1.140.545	1.113.001
Totaal vlottende activa		<u>1.149.022</u>	<u>1.124.565</u>
<b>Totaal activa</b>		<u>1.149.022</u>	<u>1.124.565</u>

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-17</u>	<u>31-dec-16</u>
		€	€
<b>PASSIVA</b>			
<b>Reserves en fondsen</b>			
Reserves			
- Continuïteitsreserve	3	27.000	850.860
- Bestemmingsreserves	3	1.097.272	240.946
		<u>1.124.272</u>	<u>1.091.806</u>
Fondsen			
- Bestemmingsfonds	3	7.227	9.727
Totaal reserves en fondsen		<u>1.131.499</u>	<u>1.101.533</u>
<b>Kortlopende schulden</b>			
Overige kortlopende schulden	4	17.523	23.032
Totaal kortlopende schulden		<u>17.523</u>	<u>23.032</u>
<b>Totaal passiva</b>		<u>1.149.022</u>	<u>1.124.565</u>



#### 4. Staat van baten en lasten over 2017

	Werkelijk 2017	Begroot 2017	Werkelijk 2016
	€	€	€
<b>BATEN:</b>			
Baten van particulieren	58.446	75.000	134.897
Som van de geworven baten	58.446	75.000	134.897
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	6.407	25.500	47.541
Som van de baten	64.853	100.500	182.438
<b>LASTEN:</b>			
Besteed aan de doelstellingen	26.036	120.800	13.250
Wervingskosten	3.259	9.000	4.986
Beheer en administratie	6.391	8.400	5.355
Som van de lasten	35.686	138.200	23.591
<b>SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN EN LAS- TEN</b>	<u>29.167</u>	<u>37.700-</u>	<u>158.847</u>
Financiële baten en lasten	799	2.800	2.711
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>	<u>29.966</u>	<u>34.900-</u>	<u>161.558</u>

#### BESTEMMING SALDO VAN BATEN EN LASTEN

<i>Het saldo is als volgt verdeeld:</i>	2017	2017	2016
	€	€	€
Toevoeging (+) / Onttrekking(-):			
Continuïteitsreserve	-	34.900-	160.706
Bestemmingsfonds	2.500-	-	2.500
Bestemmingsreserves			
- Steunfonds	1.542-	-	1.648-
- Algemeen	34.008	-	-
	<u>29.966</u>	<u>34.900-</u>	<u>161.558</u>



## 5. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

### 5.1 Algemeen

#### **Algemene gegevens**

Stichting Vrienden van Hospice Bardo is statutair gevestigd in de gemeente Haarlemmermeer en is geregistreerd onder KvK nummer 34159871. De Stichting heeft de wettelijke status van een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI-status), RSIN nummer 816104244. De stichting heeft ten doel:

- het ter beschikking stellen van optimale (woon)voorzieningen aan personen die in hun door ziekte veroorzaakte laatste levensperiode, professionele begeleiding nodig hebben; en
- voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

Met werking vanaf 1 januari 2015 zijn de zorgactiviteiten vanuit Stichting Vrienden van Hospice Bardo overgedragen aan Stichting Bardo. Hierdoor heeft Stichting Vrienden van Hospice Bardo alleen de fondsenwervende activiteiten behouden.

#### **Verslaggevingsperiode**

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2017 dat is geëindigd op 31 december 2017.

#### **Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder RJ C2 Kleine fondsenwervende organisaties.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders is vermeld in de verdere grondslagen.

#### **Continuïtetsveronderstelling**

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïtetsveronderstelling.

#### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

#### **Gebruik van schattingen**

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

 <b>CROP</b> registeraccountants	
Paraaf: 	<b>GEWAARMERKT VOOR IDENTIFICATIE-DOELEINDEN</b>
Datum: 31-05-2018	

---

## 5.2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

### **Activa en passiva**

Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Toelichtingen op posten in de balans, staat van baten en lasten zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans, als een transactie met betrekking tot het actief of de verplichting niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen als een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. Verder wordt een actief of een verplichting niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip dat niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is.

### **Vorderingen**

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs (nominale waarde). Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### **Schulden**

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs (nominale waarde). De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

 <b>CROP</b> registeraccountants	
Paraaf: 	<b>GEWAARMERKT VOOR IDENTIFICATIE-DOELEINDEN</b>
Datum: 31-05-2018	

## 5.3 Grondslagen voor resultaatbepaling

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verlichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

### **Baten**



Baten, anders dan nalatenschappen, worden in het jaar van ontvangst verantwoord. Baten uit nalatenschappen worden verantwoord als een betrouwbare schatting van de omvang van de nalatenschap kan worden gemaakt. De met de baten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

### **Lasten**

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

### **Financiële baten en lasten**

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest en bankkosten.

 <b>CROP</b> registeraccountants	
Paraaf: 	GEWAARMAKTD VOOR IDENTIFICATIE DOELLENDEN
Datum: 31-05-2018	

## 5.4 Toelichting op de balans per 31 december 2017

### 1. Vorderingen en overlopende activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<b>31-dec-17</b>	<b>31-dec-16</b>
	€	€
Debiteuren	-	6.250
Te ontvangen van Stichting Bardo	175	-
Overlopende activa	8.302	5.314
Totaal	<u>8.477</u>	<u>11.564</u>

Alle vorderingen en overlopende activa hebben een resterende looptijd korter dan 1 jaar.

### 2. Liquide middelen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<b>31-dec-17</b>	<b>31-dec-16</b>
	€	€
Bankrekeningen	1.140.545	1.113.001
Totaal	<u>1.140.545</u>	<u>1.113.001</u>

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

### 3. Reserves en fondsen

*Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:*

#### Continuïteitsreserve

	<b>31-dec-17</b>	<b>31-dec-16</b>
	€	€
Saldo per 1 januari	850.860	690.154
Bijdrage aan Algemene bestemmingsreserve	823.860-	-
Resultaatbestemming	-	160.706
Saldo per 31 december	<u>27.000</u>	<u>850.860</u>

Deze reserve wordt aangehouden ter dekking van risico's van de Stichting Vrienden op korte termijn alsmede om zeker te stellen dat de Stichting Vrienden in de toekomst aan haar eigen verplichtingen kan blijven voldoen.

#### Bestemmingsreserves

<i>Reserve steunfonds</i>	<b>31-dec-17</b>	<b>31-dec-16</b>
	€	€
Saldo per 1 januari	40.946	42.594
Resultaatbestemming	1.542-	1.648-
Saldo per 31 december	<u>39.404</u>	<u>40.946</u>

Dit betreft vermogen voor mensen die door hun financiële draagkracht de verblijfkosten in Hospice Bardo niet (geheel) kunnen betalen



<i>Reserve ontwikkeling nieuwe dienstverlening</i>	<b>31-dec-17</b>	<b>31-dec-16</b>
	€	€
Saldo per 1 januari	200.000	200.000
Resultaatbestemming	-	-
Saldo per 31 december	<u>200.000</u>	<u>200.000</u>

Dit betreft vermogen voor het ontwikkelen van nieuwe dienstverlening ten behoeve van het dagcentrum en verdere uitbouw van het leerhuis.

<i>Algemene bestemmingsreserve</i>	<b>31-dec-17</b>	<b>31-dec-16</b>
	€	€
Saldo per 1 januari	-	-
Bijdrage uit Continuïteitsreserve	823.860	-
Resultaatbestemming	34.008	-
Saldo per 31 december	<u>857.868</u>	<u>-</u>

De bestemmingsreserves worden met name aangehouden voor toekomstige ondersteuning van Stichting Bardo, gericht op duurzaamheid inzake milieuverantwoorde investeringen die tevens op (lange) termijn de exploitatiekosten van Stichting Bardo moeten verminderen alsmede op het leveren van een langdurige financiële waarborg van de continuïteit van de activiteiten van Stichting Bardo.

In 2018 zal op basis van te nemen beleidsbeslissingen een nadere calculatie van de benodigde omvang van de bestemmingsreserves teneinde de gestelde doelen op lange termijn te kunnen realiseren.

#### Bestemmingsfonds

	<b>31-dec-17</b>	<b>31-dec-16</b>
	€	€
Saldo per 1 januari	9.727	7.227
Resultaatbestemming	2.500-	2.500
Saldo per 31 december	<u>7.227</u>	<u>9.727</u>

Dit betreffen ontvangen bedragen van derden met een specifieke bestemming die ultimo boekjaar niet zijn besteed.

#### 4. Kortlopende schulden

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<b>31-dec-17</b>	<b>31-dec-16</b>
	€	€
Crediteuren	454	3.917
Overige schulden:		
Te betalen aan Stichting Bardo	-	2.398
Overlopende passiva	17.070	16.717
Totaal kortlopende schulden	<u>17.523</u>	<u>23.032</u>

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan 1 jaar.



---

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen

Door het bestuur zijn in 2016 toezeggingen gedaan aan stichting Bardo voor het beschikbaar stellen van middelen voor de aanschaf van zonnepanelen voor een bedrag van € 60.000. Deze toezeggingen hebben in 2016 en 2017 nog niet geleid tot uitgaven of het aangaan van verplichtingen door Stichting Bardo en komen als gevolg daarvan nog niet in aanmerking om te worden opgenomen in de balans per 31 december 2017 en de staat van baten en lasten over 2017. De toezeggingen zijn opgenomen in de begroting 2018 onder besteding doelstellingen.

 <b>CROP</b> registeraccountants	
Paraaf: 	GEWAARMERKT VOOR IDENTIFICATIE-DOELEINDEN - 15
Datum: 31-05-2018	

## 5.5 Toelichting op de baten en lasten over 2017

### Baten van particulieren

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<b>Werkelijk 2017</b>	<b>Begroot 2017</b>	<b>Werkelijk 2016</b>
	€	€	€
Donaties en giften	21.429	30.000	50.368
Vrienden bijdragen	29.617	45.000	29.379
Nalatenschappen	7.400	-	55.150
Totaal	<u>58.446</u>	<u>75.000</u>	<u>134.897</u>

### Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<b>Werkelijk 2017</b>	<b>Begroot 2017</b>	<b>Werkelijk 2016</b>
	€	€	€
Golfoeternooi			
Flights	26.970	-	44.200
Veilingopbrengsten	-	-	42.925
Baanactiviteiten	1.055	-	2.505
Totaal baten	<u>28.025</u>	-	<u>89.630</u>
Fee en verzorging	13.310-	-	27.938-
Veilingkosten	-	-	13.222-
Overige kosten	8.525-	-	1.229-
Totaal lasten	<u>21.835-</u>	-	<u>42.389-</u>
Saldo golfeternooi	6.190	25.000	47.241
Verkoop goederen			
Baten	217	-	300
Lasten	-	-	-
	<u>217</u>	<u>500</u>	<u>300</u>
Totaal	<u>6.407</u>	<u>25.500</u>	<u>47.541</u>



### Besteed aan doelstellingen

	<b>Werkelijk 2017</b>	<b>Begroot 2017</b>	<b>Werkelijk 2016</b>
	€	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>			
Bijdragen aan Stichting Bardo:			
- Ontwikkeling nieuwe dienstverlening	-	22.000	-
- Aanschaf bedrijfsmiddelen	14.295	26.000	4.951
- Restyling interieur	2.263	-	-
- Investing zonnepanelen	5.331	60.000	-
- Verblijfkosten i.v.m. financiële draagkracht	1.542	4.500	1.648
Kantoor en algemene kosten	2.605	8.300	6.651
Totaal	<u>26.036</u>	<u>120.800</u>	<u>13.250</u>

### Wervingskosten

	<b>Werkelijk 2017</b>	<b>Begroot 2017</b>	<b>Werkelijk 2016</b>
	€	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>			
Kosten acties	381	5.000	933
Nieuwsbriefkosten	2.878	4.000	4.053
Totaal	<u>3.259</u>	<u>9.000</u>	<u>4.986</u>

### Beheer en administratie

	<b>Werkelijk 2017</b>	<b>Begroot 2017</b>	<b>Werkelijk 2016</b>
	€	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>			
Accountantskosten	3.933	5.500	3.600
Administratiekantoor	2.458	2.500	1.755
Kosten keurmerken	-	400	-
Totaal	<u>6.391</u>	<u>8.400</u>	<u>5.355</u>

### Financiële baten en lasten

	<b>Werkelijk 2017</b>	<b>Begroot 2017</b>	<b>Werkelijk 2016</b>
	€	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>			
Renteopbrengsten	902	3.000	2.814
Bankkosten	103-	200-	103-
Totaal	<u>799</u>	<u>2.800</u>	<u>2.711</u>

<b>CROP</b> registeraccountants	
Paraaf: 	GEWAARMERKT VOOR IDENTIFICATIE-DOELEINDEN
Datum: 31-05-2019	

---

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en commissarissen

Ultimo 2017 zijn er geen leningen, voorschotten en garanties aan bestuurders of toezicht-houders verstrekt. Voor directievoering zijn geen kosten doorbelast.

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2017 geen werknemers werkzaam.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen bijzondere c.q. afwijkende gebeurtenissen na balansdatum.

Ondertekening door bestuur

D. Winters, Voorzitter

H. Gort, Penningmeester

<b>CROP</b> registeraccountants	
Paraaf: 	GEWAARMERKT VOOR IDENTIFICATIE-DOELEINDEN
Datum:	31-05-2019

---

## Colofon

Dit jaarverslag is gemaakt door Stichting Vrienden van Hospice Bardo.

### Adres

Burgemeester Jansoniushof 11  
2131 BM Hoofddorp

Telefoon: +31 (0)20 333 4700

Fax: +31 (0)20 333 4701

E-mail: [info@hospicebardo.nl](mailto:info@hospicebardo.nl)

Internet: [www.hospicebardo.nl](http://www.hospicebardo.nl)

Reproductie van (gedeelte van) de inhoud van dit jaarverslag is alleen toegestaan indien schriftelijke toestemming is verkregen.

 <b>CROP</b> registeraccountants	
Paraaf: 	GEWAARMERKT VOOR IDENTIFICATIE-DOELEINDEN
Datum: 31-05-2018	