

Jaarverslaggeving 2021

Stichting Vrienden van Hospice Bardo
Hoofddorp

Inhoud

Pagina

1. Bestuursverslag	2
2. Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	6
3. Balans per 31 december 2021	7
4. Staat van baten en lasten over 2021	8
5. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	9
5.1 Algemeen	9
5.2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva	10
5.3 Grondslagen voor resultaatbepaling	11
5.4 Toelichting op de balans per 31 december 2021	12
5.5 Toelichting op de baten en lasten over 2021	14
Colofon	17

1. Bestuursverslag

Algemene informatie

De statutaire naam van stichting is: Stichting Vrienden van Hospice Bardo (Hierna: SVHB) en de stichting is gevestigd te Hoofddorp, gemeente Haarlemmermeer.

De doelstelling van de stichting is het ter beschikking stellen van (geld)middelen en andere voorzieningen aan de Stichting Bardo ter verwezenlijking en instandhoudingen van voorzieningen (hospices) voor mensen die in de laatste fase van hun leven zijn. Zij worden door de Stichting Bardo in een zo thuis mogelijke sfeer professioneel verpleegd, verzorgd en begeleid door een team van beroepskrachten en vrijwilligers. De middelen worden indien nodig tevens aangewend ten behoeve van de Stichting Bardo voor voorlichting & educatie doeleinden en de verdere ontwikkeling van de ondersteuning en begeleiding van ongeneeslijk zieke mensen in de thuissituatie.

De stichting realiseert haar doel door fondsenwerving. Daarnaast creëert en houdt zij fondsen aan die ter beschikking zijn voor de verwezenlijking van haar doelstelling op korte en langere termijn.

SVHB heeft geen winstoogmerk. De opbrengsten van de verschillende fondsenwervende activiteiten komen geheel ten goede aan de doelstelling van SVHB.

Bestuur

De samenstelling van het bestuur is per 31 december 2021 als volgt:

Dick Winters (voorzitter)
Erwin Wessels (secretaris)
Eric Gort (penningmeester)
Anna Paternotte (lid)
Steven Hartman (lid)
Birgit Cramer van den Bogaard (lid)
Simone Koops-Ouwerkerk (lid)

Financiële positie 2021

SVHB heeft zich in 2021 voornamelijk beziggehouden met de fondsenwerving voor de verwezenlijking van haar doelstelling.

Het saldo van baten en lasten over 2021 is uitgekomen op negatief € 18.275
Het negatief saldo is veroorzaakt door bestedingen aan de doelstellingen.

Hiermee komt het vermogen van SVHB per 31 december 2021 uit op € 1.042.998. Dit is een financieel gezonde basis om haar doelstellingen voor de komende jaren te blijven realiseren.

In het licht van de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van Goede Doelen Nederland is besloten om met ingang van het verslagjaar 2017 de continuïteitsreserve te beperken tot 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de organisatie, zijnde € 27.000. Deze reserve wordt aangehouden ter dekking van risico's op korte termijn alsmede om zeker te stellen dat de Stichting Vrienden in de

toekomst aan haar eigen verplichtingen kan blijven voldoen. Ook voor het jaar 2022 ziet het bestuur geen aanleiding dit bedrag aan te passen.

Het verschil met de reeds gevormde reserve wordt toegevoegd aan de bestemmingsreserves. De bestemmingsreserves worden met name aangehouden voor toekomstige ondersteuning van Stichting Bardo, gericht op duurzaamheid inzake milieuverantwoorde investeringen die tevens op (lange) termijn de exploitatiekosten van Stichting Bardo moeten verminderen alsmede op het leveren van een langdurige financiële waarborg van de continuïteit van de activiteiten van Stichting Bardo.

In 2022 zal op basis van te nemen beleidsbeslissingen een nadere calculatie van de benodigde c.q. gewenste omvang van de bestemmingsreserves worden gemaakt teneinde de gestelde doelen op (middel)lange termijn te kunnen realiseren.

De bestedingen aan de doelen van SVHB in 2021 bedragen 122,1% (2020: 88,7%) van de baten. De wervingskosten in procenten van de som van de geworven baten bedraagt in 2021 7,54% (2020: 6,44%).

Het beleggingsbeleid is volledig risicoavers. De reden hiervoor is dat de aan SVHB toevertrouwde middelen voor verwezenlijking van de doelen en instandhouding van de Stichting Bardo naar het oordeel van het bestuur op geen enkele wijze risico mogen lopen op waardevermindering.

Mede door de negatieve rente op deposito's worden zo mogelijk de middelen verdeeld over meerdere financiële instellingen, zodat meerdere keren gebruik gemaakt kan worden van de franchise waarover geen rente verschuldigd is. In het eerste halfjaar van 2022 zal door deze ontwikkelingen het bestuur onderzoek doen naar een alternatieve aanwendbaarheid van de aanwezige middelen, zonder dat dit leidt tot een hoger risicoprofiel. De hoofdsom van de gebruikte middelen moet ten allen tijde gegarandeerd blijven.

De methode van fondsenwerving is aan heroriëntatie onderhevig, dit is een proces dat zich over meerdere jaren verdeelt. Fondsen worden thans verworven door middel donaties en giften. Het bestuur onderzoekt thans op welke wijze fondsen op de langere termijn consistent en bestendig verworven kunnen blijven worden.

Het bestuur is zich niet bewust van risico's en/of onzekerheden die een bedreiging voor het vermogen van de stichting en/of haar continuïteit zou kunnen inhouden. Er zijn geen materiële verplichtingen aangegaan, anders dan vermeld in het financieel verslag. Bij de vaststelling van de begroting 2022 heeft de SVHB bedragen voor besteding gereserveerd op basis van door Hospice Bardo in 2020 en 2021 ingediende aanvragen voor budgetten voor projecten in 2021 en 2022. Een deel van de in 2021 geplande projecten zullen, mede door de COVID pandemie, pas in 2022 haar beslag krijgen.

Het bestuur heeft in 2017 een herijking uitgevoerd op de toe te passen beleggingsstrategie van aan de stichting toevertrouwde middelen. De uitkomst van deze herijking was dat het beleid ongewijzigd wordt voortgezet.

De som van de geworven baten zijn verkregen uit giften en donaties, bijdragen door Vrienden, nalatenschappen.

Activiteiten 2021

In het kader van het lustrum heeft SVHB een financiële bijdrage gedaan aan een aantal projecten ten behoeve van voorlichting en inspiratie, ontwikkeling van de vakkennis en samenwerking op het gebied van kennis en kunde. Bij de projecten hoort onder andere de financiering van de uitgifte van het door Christiaan Rhodius geschreven boek “Omdat wij leven”.

In 2021 zijn de voorbereidingen getroffen voor de aankoop van het onroerend goed waarin het hospice gehuisvest is. De huidige eigenaar Ymere is voornemens het onroerende goed te verkopen. Om de huisvesting van het hospice voor de toekomst veilig te stellen en een betaalbare huur te garanderen heeft SVHB besloten het onroerend goed via een door haar op te richten stichting te verwerven en te beheren.

Alle activiteiten en bestedingen zijn gedaan ten behoeve van het voortbestaan, de organisatie, de ontwikkeling en de externe betrekkingen van de Stichting Bardo en vallen binnen de doelstellingen van SVHB.

ESG / Duurzaamheid

De Stichting Vrienden van Hospice Bardo ondersteunt Stichting Bardo bij haar exploitatie van het hospice en bij de verdere ontwikkeling en uitbouw van de dienstverlening. Dit op zowel financieel gebied als ook door het leveren van expertise op het gebied van een duurzame exploitatie van haar huisvesting.

Hiervoor werd het dak van het hospice al voorzien van zonnepanelen waardoor de energiekosten van de Stichting substantieel werden verlaagd. Ook is, in samenspraak met adviseurs van SVHB, gekeken naar energiebesparende maatregelen waardoor het verbruik van energie kon worden teruggebracht. De eerste stappen zijn gezet, in de komende periode zullen verdere maatregelen worden geïmplementeerd.

Verder levert de SVHB een bijdrage aan een zo optimaal mogelijk verblijf van de gasten in Bardo door te investeren in de inrichting en faciliteiten op de locatie.

Ook het komend jaar staan er weer een aantal maatregelen en aanpassingen op de agenda waarmee de SVHB een bijdrage wil leveren aan een duurzame exploitatie van het hospice Bardo.

Vooruitblik 2022

Het streven blijft om bedrijven en organisaties duurzaam aan Stichting Bardo te binden, waardoor een solide basis voor (financiële) continuïteit kan worden gelegd. De heroriëntatie op de fondsenwerving zal resulteren in een aangepast (meerjaren)beleid en jaarplanning, welke via de reguliere communicatiekanalen gedeeld zal worden met de Vrienden en overige belangstellenden. Deze heroriëntatie zal bijdragen aan het op langere termijn blijven realiseren van het doel van de stichting zoals verwoord in dit bestuursverslag.

De stichting monitort en evalueert het behalen van deze doelen door middel van gesprekken met de directeur-bestuurder van de Stichting Bardo en haar raad van toezicht, alsmede de

kwartaalrapportages van de Stichting Bardo. Op basis van deze monitoring en evaluatie worden daar waar mogelijk verbeteringen doorgevoerd.

De hieronder opgenomen begroting 2022 laat verwachte baten zien uit eigen fondsenwerving, acties door derden en rentebaten tot een bedrag van € 90.500. De geschatte kosten voor publiciteit, communicatie en algemene kosten zijn ingeschat op € 20.800. Het bestuur heeft bewust gekozen voor een gematigde begroting, hetgeen overigens geen weerspiegeling is van haar ambities tot fondsenwerving.

Met voorgenomen bijdragen aan Stichting Bardo in 2022 tot een bedrag van € 151.000 komt het nadelig saldo uit op € 84.300.

	Begroting 2022
	<u>€</u>
BATEN:	
Baten van particulieren	65.000
Som van de geworven baten	<u>65.000</u>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	25.500
Som van de baten	<u>90.500</u>
LASTEN:	
Besteed aan de doelstellingen	151.000
Wervingskosten	9.000
Beheer en administratie	11.800
Som van de lasten	<u>171.800</u>
SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	<u><u>-81.300</u></u>
Financiële baten en lasten	-3.000
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	<u><u>-84.300</u></u>

Rest het bestuur een woord van grote dank uit te spreken aan alle Vrienden (particulieren, instanties en bedrijven) voor hun financiële bijdragen én dank en respect voor alle medewerkers en vrijwilligers die het werk van Stichting Bardo mogelijk maken en dit op een bewonderenswaardige wijze invulling geven en spreekt het bestuur de hoop en de verwachting uit dat dit in lengte van jaren gecontinueerd kan worden. Zonder deze hulp van hen allen zou Bardo niet kunnen zijn wat het nu is!

Hoofddorp, 8 juni 2022

D. Winters, voorzitter
H. Gort, penningmeester

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: Het bestuur van de Stichting Vrienden van Hospice Bardo te Hoofddorp

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2021 van Stichting Vrienden van Hospice Bardo te Hoofddorp beoordeeld. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2021 en de staat van baten en lasten over 2021 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met de Rjk C2 "Kleine Fondsenwervende Organisaties". Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat ons niet is gebleken dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van de entiteit, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Vrienden van Hospice Bardo per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de Rjk C2 "Kleine Fondsenwervende Organisaties".

Drachten, 8 juni 2022

De Jong AFM B.V.

Origineel getekend door: J.D. de Jong AA

Jaarrekening

3. Balans per 31 december 2021

(na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-21</u> €	<u>31-dec-20</u> €
ACTIVA			
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	1	810	786
Liquide middelen	2	1.070.912	1.105.288
Totaal vlottende activa		1.071.722	1.106.074
Totaal activa		<u>1.071.722</u>	<u>1.106.074</u>
	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-21</u> €	<u>31-dec-20</u> €
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
Reserves			
- Continuïteitsreserve	3	27.000	27.000
- Bestemmingsreserves	3	1.008.771	1.027.046
		1.035.771	1.054.046
Fondsen			
- Bestemmingsfonds	3	7.227	7.227
Totaal reserves en fondsen		1.042.998	1.061.273
Kortlopende schulden			
Overige kortlopende schulden	4	28.724	44.801
Totaal kortlopende schulden		28.724	44.801
Totaal passiva		<u>1.071.722</u>	<u>1.106.074</u>

4. Staat van baten en lasten over 2021

	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
	€	€	€
BATEN:			
Baten van particulieren	52.247	40.000	41.210
Baten van bedrijven	2.250	0	21.781
Som van de geworven baten	54.497	40.000	62.991
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	0	500	0
Som van de baten	54.497	40.500	62.991
LASTEN:			
Besteed aan de doelstellingen	66.524	150.100	55.861
Wervingskosten	4.110	9.000	4.056
Beheer en administratie	-309	11.625	15.189
Som van de lasten	70.325	170.725	75.106
SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN en LASTEN	-15.828	-130.225	-12.115
Financiële baten en lasten	-2.447	0	35
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	-18.275	-130.225	-12.080

BESTEMMING SALDO VAN BATEN EN LASTEN

<i>Het saldo is als volgt verdeeld:</i>	2021	2021	2020
	€	€	€
Toevoeging (+) / Onttrekking(-):			
Bestemmingsfonds	0	0	-1.653
Bestemmingsreserves			
- Steunfonds	-890	-12.500	-2.925
- Algemeen	-17.385	-117.725	-7.502
	-18.275	-130.225	-12.080

5. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

5.1 Algemeen

Algemene gegevens

Stichting Vrienden van Hospice Bardo is statutair gevestigd in de gemeente Haarlemmermeer en is geregistreerd onder KvK nummer 34159871. De Stichting heeft de wettelijke status van een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI-status), RSIN nummer 816104244.

De stichting heeft ten doel:

- het ter beschikking stellen van optimale (woon)voorzieningen aan personen die in hun door ziekte veroorzaakte laatste levensperiode, professionele begeleiding nodig hebben; en
- voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

Met werking vanaf 1 januari 2015 zijn de zorgactiviteiten vanuit Stichting Vrienden van Hospice Bardo overgedragen aan Stichting Bardo. Hierdoor heeft Stichting Vrienden van Hospice Bardo alleen de fondsenwervende activiteiten behouden.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2021 dat is geëindigd op 31 december 2021.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder Rjk C2 Kleine fondsenwervende organisaties.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders is vermeld in de verdere grondslagen.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

5.2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Toelichtingen op posten in de balans, staat van baten en lasten zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans, als een transactie met betrekking tot het actief of de verplichting niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen als een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. Verder wordt een actief of een verplichting niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip dat niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is.

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs (nominale waarde). Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs (nominale waarde).

5.3 Grondslagen voor resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verlichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Baten

Baten, anders dan nalatenschappen, worden in het jaar van ontvangst verantwoord. Baten uit nalatenschappen worden verantwoord als een betrouwbare schatting van de omvang van de nalatenschap kan worden gemaakt. De met de baten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Nalatenschappen met een vruchtgebruik zijn dit jaar niet ontvangen.

Lasten

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest en bankkosten.

5.4 Toelichting op de balans per 31 december 2021

1. Vorderingen en overlopende activa

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
	€	€
Vordering op Stichting Bardo	360	0
Overlopende activa	450	786
Totaal	<u>810</u>	<u>786</u>

Alle vorderingen en overlopende activa hebben een resterende looptijd korter dan 1 jaar.

2. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
	€	€
Kas	2.960	1.237
Bankrekeningen	1.067.952	1.104.051
Totaal	<u>1.070.912</u>	<u>1.105.288</u>

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

3. Reserves en fondsen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

Continuïteitsreserve

	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
	€	€
Saldo per 1 januari	27.000	27.000
Mutaties	0	0
Saldo per 31 december	<u>27.000</u>	<u>27.000</u>

Deze reserve wordt aangehouden ter dekking van risico's van de Stichting Vrienden op korte termijn alsmede om zeker te stellen dat de Stichting Vrienden in de toekomst aan haar eigen verplichtingen kan blijven voldoen.

Bestemmingsreserves

	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
	€	€
Saldo per 1 januari	19.076	22.001
Resultaatbestemming	-890	-2.925
Saldo per 31 december	<u>18.186</u>	<u>19.076</u>

Dit betreft vermogen voor mensen die door hun financiële draagkracht de verblijfkosten in Hospice Bardo niet (geheel) kunnen betalen

	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
--	------------------	------------------

	€	€
Saldo per 1 januari	200.000	200.000
Mutaties	0	0
Saldo per 31 december	<u>200.000</u>	<u>200.000</u>

Dit betreft vermogen voor het ontwikkelen van nieuwe dienstverlening ten behoeve van het dagcentrum en verdere uitbouw van het leerhuis.

<i>Algemene bestemmingsreserve</i>	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
	€	€
Saldo per 1 januari	807.970	815.472
Resultaatbestemming	<u>-17.385</u>	<u>-7.502</u>
Saldo per 31 december	<u>790.585</u>	<u>807.970</u>

De bestemmingsreserves worden met name aangehouden voor toekomstige ondersteuning van Stichting Bardo, gericht op duurzaamheid inzake milieuverantwoorde investeringen die tevens op (lange) termijn de exploitatiekosten van Stichting Bardo moeten verminderen alsmede op het leveren van een langdurige financiële waarborg van de continuïteit van de activiteiten van Stichting Bardo.

Bestemmingsfonds

	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
	€	€
Saldo per 1 januari	7.227	8.880
Resultaatbestemming	<u>0</u>	<u>-1.653</u>
Saldo per 31 december	<u>7.227</u>	<u>7.227</u>

Dit betreffen ontvangen bedragen van derden met een specifieke bestemming die ultimo boekjaar niet (volledig) zijn besteed.

4. Kortlopende schulden

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
	€	€
Crediteuren	13.856	17.243
Schuld aan Stichting Bardo	0	3.371
Overlopende passiva	<u>14.868</u>	<u>24.187</u>
Totaal kortlopende schulden	<u>28.724</u>	<u>44.801</u>

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan 1 jaar.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Door het bestuur zijn in 2021 toezeggingen gedaan aan stichting Bardo voor het beschikbaar stellen van middelen voor diverse projecten. Deze middelen zijn voorzien als uitgaven in de begroting 2022.

5.5 Toelichting op de baten en lasten over 2021

Baten van particulieren

<i>De specificatie is als volgt:</i>		Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
		€	€	€
Donaties en giften		25.235	15.000	17.445
Vrienden bijdragen		25.012	25.000	23.765
Nalatenschappen		2.000	0	0
Totaal		52.247	40.000	41.210

Baten van bedrijven

<i>De specificatie is als volgt:</i>		Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
		€	€	€
Baten van bedrijven		2.250	0	21.781
Totaal		2.250	0	21.781

Besteed aan doelstellingen

<i>Bijdragen aan Stichting Bardo:</i>		Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
		€	€	€
Bijdrage huisvestingskosten		0	0	15.835
Aanschaf bedrijfsmiddelen		3.077	0	8.023
Restyling interieur		0	0	24.136
Verblijfkosten ivm fin. draagkracht		890	12.500	2.925
Modernisering website		16.940	20.000	0
Lustrum Bardo		20.283	21.000	0
Ontwikkeling voorlichtingslijn		0	5.000	0
Virtual Reality instrument		0	7.000	0
Verbeteren interieur		9.347	50.000	0
Introductie dienstkleiding/lockers		0	5.000	0
PR-acties Ondersteuning Thuis		0	1.000	0
Samenbrengen kennis/kunde		4.900	7.000	0
Ontwikkelen vakkennis en kunde		4.200	5.600	0
Voorlichting en inspiratie		3.494	5.000	0
Team Bardo in balans		764	6.000	0
Ontspanning: teamuitje		2.629	5.000	4.942
Totaal		66.524	150.100	55.861

Wervingskosten

<i>De specificatie is als volgt:</i>		Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
		€	€	€
Kosten acties		0	5.000	0
Nieuwsbriefkosten		4.110	4.000	4.056
Totaal		4.110	9.000	4.056

Beheer en administratie

<i>De specificatie is als volgt:</i>		Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
		€	€	€
Kantoor en algemene kosten		6.483	5.700	4.211
Vrijval servicekosten 2013+2014		-12.359	0	0
Accountantskosten		3.025	3.025	3.025
Administratiekantoor		2.269	2.500	2.261
Kosten heroriëntatie		0	0	5.427
Kosten keurmerken		273	400	265
Totaal		-309	11.625	15.189

Financiële baten en lasten

<i>De specificatie is als volgt:</i>		Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
		€	€	€
Rentebaten		0	0	40
Rentelasten		-2.345	0	0
Bankkosten		-102	0	-5
Totaal		-2.447	0	35

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en commissarissen

Ultimo 2021 zijn er geen leningen, voorschotten en garanties aan bestuurders of toezichthouders verstrekt. Voor directievoering zijn geen kosten doorbelast.

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2021 geen werknemers werkzaam.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen bijzondere c.q. afwijkende gebeurtenissen na balansdatum.

Ondertekening door bestuur

D. Winters, Voorzitter

H. Gort, Penningmeester

Colofon

Dit jaarverslag is gemaakt door Stichting Vrienden van Hospice Bardo.

Adres

Burgemeester Jansoniushof 11
2131 BM Hoofddorp

Telefoon: +31 (0)20 333 4700

Fax: +31 (0)20 333 4701

E-mail: info@hospicebardo.nl

Internet: www.hospicebardo.nl

Reproductie van (gedeelte van) de inhoud van dit jaarverslag is alleen toegestaan indien schriftelijke toestemming is verkregen.