

Jaarverslaggeving 2022

Stichting Vrienden van Hospice Bardo

Hoofddorp

Inhoud

	Pagina
1. Bestuursverslag	2
2. Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	7
3. Balans per 31 december 2021	8
4. Staat van baten en lasten over 2021	9
5. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	10
5.1 Algemeen	10
5.2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva	11
5.3 Grondslagen voor resultaatbepaling	12
5.4 Toelichting op de balans per 31 december 2021	13
5.5 Toelichting op de baten en lasten over 2021	15
Colofon	18

1. Bestuursverslag

Algemene informatie

De statutaire naam van stichting is: Stichting Vrienden van Hospice Bardo (Hierna: SVHB) en de stichting is gevestigd te Hoofddorp, gemeente Haarlemmermeer.

De doelstelling van de stichting is het ter beschikking stellen van (geld)middelen en andere voorzieningen aan personen die in hun door ziekte veroorzaakte laatste levensperiode professionele begeleiding nodig hebben.

De stichting verwezenlijkt dit door dit ter beschikking te stellen aan de Stichting Bardo. Zij worden door de Stichting Bardo in een zo thuis mogelijke sfeer professioneel verpleegd, verzorgd en begeleid door een team van beroepskrachten en vrijwilligers. De middelen worden indien nodig ook aangewend ten behoeve van de Stichting Bardo voor voorlichting & educatie doeleinden en de verdere ontwikkeling van de ondersteuning en begeleiding van ongeneeslijk zieke mensen in de thuissituatie.

De stichting realiseert haar doel door fondsenwerving. Daarnaast creëert en houdt zij fondsen aan die ter beschikking zijn voor de verwezenlijking van haar doelstelling op korte en langere termijn.

SVHB heeft geen winstoogmerk. De opbrengsten van de verschillende fondsenwervende activiteiten komen geheel ten goede aan de doelstelling van SVHB.

Bestuur

De samenstelling van het bestuur is per 31 december 2022 als volgt:

Dick Winters (voorzitter)
Erwin Wessels (secretaris)
Eric Gort (penningmeester)
Anna Paternotte (lid)
Birgit Cramer van den Bogaard (lid)
Corrie van Breemen-Zitter
Simone Koops-Ouwerkerk (lid)

Hoofd- en nevenfuncties bestuursleden

(Neven)functies bestuursleden SVHB

NAW -gegevens	Functie	Huidige functie	Nevenfunctie(s)
D. Winters (Dick)	Voorzitter	-	Voorzitter bestuur St Concours Haarlemmermeer Adviseur Ondernemers Klankbord Lid raad van toezicht KredietUnie Haarlemmermeer
H. Gort (Eric)	Penning meester	Belastingadviseur, accountant en Business Valuator PKF Wallast	-
E.G.M. Wessels (Erwin)	Secretaris	Chief Investment Officer /Chief Operating Officer Altera Vastgoed N.V. Amstelveen	Lid sponsorcommissie DIOS Nieuw-Vennep 1 januari 2008 - heden
S.A. Hartman (Steven)	Algemeen bestuurslid	Zorgondernemer, interim manager	Lid Raad van Toezicht Stichting Bardo
A. Paternotte (Anna)	Algemeen bestuurslid	SWDV Advocaten Attorney-at-law en owner sep. 2002 tot heden	Ymere Lid Adviesraad Ymere - feb. 2019 tot heden Rotary Club Gemeente Haarlemmermeer bestuurslid - juli 2018 - heden (per 1 juli 2020 Voorzitter) JINC Kennemerland - Lid Raad van Advies feb. 2016 tot heden Hofje Willem van Heijthuijsen - Regent-Voorzitter - miv 12 juni 2021
S.J. Koops-Ouwerkerk (Simone)	Algemeen bestuurslid	Directeur-bestuurder Stichting Bardo	Lid RvT Stichting Agora Zaandam (PO) Lid RvT Stichting Hilverzorg Hilversum (VVT) Bestuurslid Stichting Pier de Boer (fonds gehandicaptenzorg) Bestuurslid Stichting Questio, CvL Bestuurslid Associatie Hospicezorg Nederland Bestuurslid Netwerk Palliatieve Zorg Midden- en Zuid Kennemerland/Amstelland en Meerlanden
B. Cramer van den Bogaart (Birgit)	Algemeen bestuurslid	Eigenaar MeerMetContent	-

Financiële positie 2022

SVHB heeft zich in 2022 voornamelijk beziggehouden met de fondsenwerving voor de verwezenlijking van haar doelstelling.

Het saldo van baten en lasten over 2022 is uitgekomen op negatief € 37.707

Het negatief saldo is veroorzaakt door bestedingen aan de doelstellingen.

Hiermee komt het vermogen van SVHB per 31 december 2022 uit op € 1.005.291. Dit is een financieel gezonde basis om haar doelstellingen voor de komende jaren te blijven realiseren.

In het licht van de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van Goede Doelen Nederland is besloten om met ingang van het verslagjaar 2017 de continuïteitsreserve te beperken tot 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de organisatie, zijnde € 27.000. Deze reserve wordt aangehouden ter dekking van risico's op korte termijn alsmede om zeker te stellen dat de Stichting Vrienden in de toekomst aan haar eigen verplichtingen kan blijven voldoen. Ook voor het jaar 2023 ziet het bestuur geen aanleiding dit bedrag aan te passen.

Het verschil met de reeds gevormde reserve wordt toegevoegd aan de bestemmingsreserves. De bestemmingsreserves worden met name aangehouden voor toekomstige realisatie van haar

doelstellingen gericht op duurzaamheid en continuïteit van haar bestedingen teneinde deze doelstellingen te realiseren.

In 2022 is op basis van te nemen beleidsbeslissingen een eerste calculatie van de benodigde c.q. gewenste omvang van de bestemmingsreserves worden gemaakt teneinde de gestelde doelen op (middel)lange termijn te kunnen realiseren. Op basis van de bestaande en mogelijke ontwikkelingen bij Hospice Bardo, de landelijke palliatieve zorg en bij Stichting Vrienden van Hospice Bardo is het op dit moment nog niet duidelijk hier een nauwkeurig inschatting van te maken. Om die reden zal dit pas in het financieel verslag over 2023 worden opgenomen

De bestedingen aan de doelen van SVHB in 2022 bedragen 108,5% (2021: 122,1%) van de baten. De wervingskosten in procenten van de som van de geworven baten bedraagt in 2022 2,97% (2021: 7,54%).

Het beleggingsbeleid is volledig risicoavers. De reden hiervoor is dat de aan SVHB toevertrouwde middelen voor verwezenlijking van de doelen en instandhouding van de Stichting Bardo naar het oordeel van het bestuur op geen enkele wijze risico mogen lopen op waardevermindering. Mede door de negatieve rente op deposito's tot medio 2022 worden zo mogelijk de middelen verdeeld over meerdere financiële instellingen, zodat meerdere keren gebruik gemaakt kan worden van de franchise waarover geen rente verschuldigd is. In het eerste halfjaar van 2022 is door deze ontwikkelingen het bestuur onderzoek gedaan naar een alternatieve aanwendbaarheid van de aanwezige middelen, zonder dat dit leidt tot een hoger risicoprofiel, waarbij de hoofdsom van de gebruikte middelen moet ten allen tijde gegarandeerd blijven. Dit onderzoek heeft nog niet geleid tot wijziging in de wijze waarop het vermogen is aangewend.

De methode van fondsenwerving is aan heroriëntatie onderhevig, dit is een proces dat zich over meerdere jaren verdeelt. Fondsen worden thans verworven door middel donaties en giften. Het bestuur onderzoekt thans op welke wijze fondsen op de langere termijn consistent en bestendig verworven kunnen blijven worden.

Het bestuur is zich niet bewust van risico's en/of onzekerheden die een bedreiging voor het vermogen van de stichting en/of haar continuïteit zou kunnen inhouden. Er zijn geen materiële verplichtingen aangegaan, anders dan vermeld in het financieel verslag. Bij de vaststelling van de begroting 2023 heeft de SVHB bedragen voor besteding gereserveerd op basis van door Hospice Bardo in 2021 en 2022 ingediende aanvragen voor budgetten voor projecten in 2022 en 2023. Een deel van de in 2022 geplande projecten zullen pas in 2023 haar beslag krijgen.

Het bestuur heeft in 2017 een herijking uitgevoerd op de toe te passen beleggingsstrategie van aan de stichting toevertrouwde middelen. De uitkomst van deze herijking was dat het beleid ongewijzigd wordt voortgezet.

De som van de geworven baten zijn verkregen uit giften en donaties, bijdragen door Vrienden en nalatenschappen. De wijze waarop deze fondsen worden geworven is door middel van informeren van reeds bestaande vrienden en donateurs van de stichting op periodieke basis te informeren en door middel van het informeren van betrokkenen via de website, de nieuwsbrief en social media. Hoewel dit verslagjaar dit niet heeft plaatsgevonden kunnen fondsen ook worden verkregen door middel van op te zetten (eenmalige) acties en projecten.

Activiteiten 2022

In het kader van het lustrum heeft SVHB een financiële bijdrage gedaan aan een aantal projecten ten behoeve van voorlichting en inspiratie, ontwikkeling van de vakkennis en samenwerking op het gebied van kennis en kunde. Bij de projecten hoort onder andere de financiering van de uitgifte van het door Christiaan Rhodius geschreven boek “Omdat wij leven”.

In 2022 zijn de voorbereidingen getroffen voor de aankoop van het onroerend goed waarin het hospice gehuisvest is. De huidige eigenaar Ymere is voornemens het onroerend goed te verkopen. Om de huisvesting van het hospice voor de toekomst veilig te stellen en een betaalbare huur te garanderen heeft SVHB besloten het onroerend goed via een door haar op te richten stichting te verwerven en te beheren.

Alle activiteiten en bestedingen zijn gedaan ten behoeve van het voortbestaan, de organisatie, de ontwikkeling en de externe betrekkingen van de Stichting Bardo en vallen binnen de doelstellingen van SVHB.

ESG / Duurzaamheid

De Stichting Vrienden van Hospice Bardo ondersteunt Stichting Bardo bij haar exploitatie van het hospice en bij de verdere ontwikkeling en uitbouw van de dienstverlening. Dit op zowel financieel gebied als ook door het leveren van expertise op het gebied van een duurzame exploitatie van haar huisvesting.

Hiervoor werd het dak van het hospice al voorzien van zonnepanelen waardoor de energiekosten van de Stichting substantieel werden verlaagd. Ook is, in samenspraak met adviseurs van SVHB, gekeken naar energiebesparende maatregelen waardoor het verbruik van energie kon worden teruggebracht. De eerste stappen zijn gezet, in de komende periode zullen verdere maatregelen worden geïmplementeerd.

Verder levert de SVHB een bijdrage aan een zo optimaal mogelijk verblijf van de gasten in Bardo door te investeren in de inrichting en faciliteiten op de locatie.

Ook het komend jaar staan er weer een aantal maatregelen en aanpassingen op de agenda waarmee de SVHB een bijdrage wil leveren aan een duurzame exploitatie van het hospice Bardo.

Vooruitblik 2023

Het streven blijft om bedrijven en organisaties duurzaam aan Stichting Bardo te binden, waardoor een solide basis voor (financiële) continuïteit kan worden gelegd. De heroriëntatie op de fondsenwerving zal resulteren in een aangepast (meerjaren)beleid en jaarplanning, welke via de reguliere communicatiekanalen gedeeld zal worden met de Vrienden en overige belangstellenden. Deze heroriëntatie zal bijdragen aan het op langere termijn blijven realiseren van het doel van de stichting zoals verwoord in dit bestuursverslag.

De stichting monitort en evalueert het behalen van deze doelen door middel van gesprekken met de directeur-bestuurder van de Stichting Bardo en haar raad van toezicht, alsmede de

kwartaalrapportages van de Stichting Bardo. Op basis van deze monitoring en evaluatie worden daar waar mogelijk verbeteringen doorgevoerd.

De hieronder opgenomen begroting 2023 laat verwachte baten zien uit eigen fondsenwerving, acties door derden en rentebaten tot een bedrag van € 36.500. De geschatte kosten voor publiciteit, communicatie en algemene kosten zijn ingeschat op € 21.300. Het bestuur heeft bewust gekozen voor een gematigde begroting, hetgeen overigens geen weerspiegeling is van haar ambities tot fondsenwerving.

Met voorgenomen bijdragen aan Stichting Bardo in 2023 tot een bedrag van € 115.500 komt het nadelig saldo uit op € 100.400.

	Begroting 2023
	<u>€</u>
BATEN:	
Baten van particulieren	36.000
Som van de geworven baten	<u>36.000</u>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	500
Som van de baten	<u>36.500</u>
LASTEN:	
Besteed aan de doelstellingen	115.500
Wervingskosten	9.000
Beheer en administratie	12.300
Som van de lasten	<u>136.800</u>
SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	<u>-100.300</u>
Financiële baten en lasten	-100
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	<u>-100.400</u>

Rest het bestuur een woord van grote dank uit te spreken aan alle Vrienden (particulieren, instanties en bedrijven) voor hun financiële bijdragen én dank en respect voor alle medewerkers en vrijwilligers die het werk van Stichting Bardo mogelijk maken en dit op een bewonderenswaardige wijze invulling geven en spreekt het bestuur de hoop en de verwachting uit dat dit in lengte van jaren gecontinueerd kan worden. Zonder deze hulp van hen allen zou Bardo niet kunnen zijn wat het nu is!

Hoofddorp, 6 juni 2023

D. Winters, voorzitter

H. Gort, penningmeester

2. Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

Jaarrekening

3. Balans per 31 december 2022

(na resultaatbestemming)

	Ref	<u>31-dec-22</u>	<u>31-dec-21</u>
	.	€	€
ACTIVA			
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	1	319	810
Liquide middelen	2	<u>1.012.050</u>	<u>1.070.912</u>
Totaal vlottende activa		1.012.369	1.071.722
Totaal activa		<u>1.012.369</u>	<u>1.071.722</u>

	Ref	<u>31-dec-22</u>	<u>31-dec-21</u>
	.	€	€
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
Reserves			
- Continuïteitsreserve	3	27.000	27.000
- Bestemmingsreserves	3	<u>969.064</u>	<u>1.008.771</u>
		996.064	1.035.771
Fondsen			
- Bestemmingsfonds	3	<u>9.227</u>	<u>7.227</u>
Totaal reserves en fondsen		1.005.291	1.042.998
Kortlopende schulden			
Overige kortlopende schulden	4	<u>7.078</u>	<u>28.724</u>
Totaal kortlopende schulden		7.078	28.724
Totaal passiva		<u>1.012.369</u>	<u>1.071.722</u>

4. Staat van baten en lasten 2022

	<u>Werkelijk 2022</u>	<u>Begroot 2022</u>	<u>Werkelijk 2021</u>
	€	€	€
BATEN:			
Baten van particulieren	88.050	65.000	52.247
Baten van bedrijven	38.057	0	2.250
Baten van andere organisaties zonder winststreven	<u>12.500</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Som van de geworven baten	138.607	65.000	54.497
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	<u>0</u>	<u>25.500</u>	<u>0</u>
Som van de baten	138.607	90.500	54.497
LASTEN:			
Besteed aan de doelstellingen	150.403	151.000	66.524
Wervingskosten	4.118	9.000	4.110
Beheer en administratie	<u>20.043</u>	<u>12.200</u>	<u>-309</u>
Som van de lasten	174.564	172.200	70.325
SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN en LASTEN	<u>-35.957</u>	<u>-81.700</u>	<u>-15.828</u>
Financiële baten en lasten	-1.750	-3.000	-2.447
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	<u>-37.707</u>	<u>-84.700</u>	<u>-18.275</u>

BESTEMMING SALDO VAN BATEN EN LASTEN

<i>Het saldo is als volgt verdeeld:</i>	<u>2022</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€	€
Toevoeging (+) / Onttrekking(-):			
Bestemmingsfonds	2.000	0	0
Bestemmingsreserves			
- Steunfonds	-1.789	-12.500	-890
- Algemeen	<u>-37.918</u>	<u>-72.200</u>	<u>-17.385</u>
	<u>-37.707</u>	<u>-84.700</u>	<u>-18.275</u>

5. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

5.1 Algemeen

Algemene gegevens

Stichting Vrienden van Hospice Bardo is statutair gevestigd in de gemeente Haarlemmermeer en is geregistreerd onder KvK nummer 34159871. De Stichting heeft de wettelijke status van een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI-status), RSIN nummer 816104244.

De stichting heeft ten doel:

- het ter beschikking stellen van optimale (woon)voorzieningen aan personen die in hun door ziekte veroorzaakte laatste levensperiode, professionele begeleiding nodig hebben; en
- voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

Met werking vanaf 1 januari 2015 zijn de zorgactiviteiten vanuit Stichting Vrienden van Hospice Bardo overgedragen aan Stichting Bardo. Hierdoor heeft Stichting Vrienden van Hospice Bardo alleen de fondsenwervende activiteiten behouden.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2022 dat is geëindigd op 31 december 2022.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder Rjk C2 Kleine fondsenwervende organisaties.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders is vermeld in de verdere grondslagen.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

5.2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Toelichtingen op posten in de balans, staat van baten en lasten zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans, als een transactie met betrekking tot het actief of de verplichting niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen als een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. Verder wordt een actief of een verplichting niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip dat niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is.

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs (nominale waarde). Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs (nominale waarde).

5.3 Grondslagen voor resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor al vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verlichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Baten

Baten, anders dan nalatenschappen, worden in het jaar van ontvangst verantwoord. Baten uit nalatenschappen worden verantwoord als een betrouwbare schatting van de omvang van de nalatenschap kan worden gemaakt. De met de baten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Nalatenschappen met een vruchtgebruik zijn dit jaar niet ontvangen.

Lasten

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest en bankkosten.

5.4 Toelichting op de balans per 31 december 2022

1. Vorderingen en overlopende activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	31-dec-22	31-dec-21
	€	€
Vordering op Stichting Bardo	0	360
Overlopende activa	<u>319</u>	<u>450</u>
Totaal	<u>319</u>	<u>810</u>

Alle vorderingen en overlopende activa hebben een resterende looptijd korter dan 1 jaar.

2. Liquide middelen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	31-dec-22	31-dec-21
	€	€
Kas	721	2.960
Bankrekeningen	<u>1.011.329</u>	<u>1.067.952</u>
Totaal	<u>1.012.050</u>	<u>1.070.912</u>

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

3. Reserves en fondsen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

Continuïteitsreserve

	31-dec-22	31-dec-21
	€	€
Saldo per 1 januari	27.000	27.000
Mutaties	<u>0</u>	<u>0</u>
Saldo per 31 december	<u>27.000</u>	<u>27.000</u>

Deze reserve wordt aangehouden ter dekking van risico's van de Stichting Vrienden op korte termijn alsmede om zeker te stellen dat de Stichting Vrienden in de toekomst aan haar eigen verplichtingen kan blijven voldoen.

Bestemmingsreserves

<i>Reserve steunfonds</i>	31-dec-22	31-dec-21
	€	€
Saldo per 1 januari	18.186	19.076
Resultaatbestemming	<u>-1.789</u>	<u>-890</u>
Saldo per 31 december	<u>16.397</u>	<u>18.186</u>

Dit betreft vermogen voor mensen die door hun financiële draagkracht de verblijfkosten in Hospice Bardo niet (geheel) kunnen betalen

<i>Reserve ontwikkeling nieuwe dienstverlening</i>	<u>31-dec-22</u>	<u>31-dec-21</u>
	€	€
Saldo per 1 januari	200.000	200.000
Mutaties	<u>0</u>	<u>0</u>
Saldo per 31 december	<u>200.000</u>	<u>200.000</u>

Dit betreft vermogen voor het ontwikkelen van nieuwe dienstverlening ten behoeve van het dagcentrum en verdere uitbouw van het leerhuis.

<i>Algemene bestemmingsreserve</i>	<u>31-dec-22</u>	<u>31-dec-21</u>
	€	€
Saldo per 1 januari	790.585	807.970
Resultaatbestemming	<u>-37.918</u>	<u>-17.385</u>
Saldo per 31 december	<u>752.667</u>	<u>790.585</u>

De bestemmingsreserves worden met name aangehouden voor toekomstige ondersteuning van Stichting Bardo, gericht op duurzaamheid inzake milieuverantwoorde investeringen die tevens op (lange) termijn de exploitatiekosten van Stichting Bardo moeten verminderen alsmede op het leveren van een langdurige financiële waarborg van de continuïteit van de activiteiten van Stichting Bardo.

Bestemmingsfonds

	<u>31-dec-22</u>	<u>31-dec-21</u>
	€	€
Saldo per 1 januari	7.227	7.227
Resultaatbestemming	<u>2.000</u>	<u>0</u>
Saldo per 31 december	<u>9.227</u>	<u>7.227</u>

Dit betreffen ontvangen bedragen van derden met een specifieke bestemming die ultimo boekjaar niet (volledig) zijn besteed.

4. Kortlopende schulden

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-22</u>	<u>31-dec-21</u>
	€	€
Crediteuren	1.349	13.856
Schuld aan Stichting Bardo	506	0
Overlopende passiva	<u>5.223</u>	<u>14.868</u>
Totaal kortlopende schulden	<u>7.078</u>	<u>28.724</u>

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan 1 jaar.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Door het bestuur zijn in 2022 toezeggingen gedaan aan stichting Bardo voor het beschikbaar stellen van middelen voor diverse projecten. Deze middelen zijn voorzien als uitgaven in de begroting 2023.

5.5 Toelichting op de baten en lasten over 2022

<u>Baten van particulieren</u>	Werkelijk 2022	Begroot 2022	Werkelijk 2021
	€	€	€
Donaties en giften	66.765	40.000	25.235
Vrienden bijdragen	21.285	25.000	25.012
Nalatenschappen	0	0	2.000
Totaal	<u>88.050</u>	<u>65.000</u>	<u>52.247</u>

<u>Baten van bedrijven</u>	Werkelijk 2022	Begroot 2022	Werkelijk 2021
	€	€	€
Donaties en giften	38.057	0	2.250
Totaal	<u>38.057</u>	<u>0</u>	<u>2.250</u>

<u>Baten van andere organisaties zonder winststreven</u>	Werkelijk 2022	Begroot 2022	Werkelijk 2021
	€	€	€
Donaties en giften	12.500	0	0
Totaal	<u>12.500</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

<u>Besteed aan doelstellingen</u>	Werkelijk 2022	Begroot 2022	Werkelijk 2021
	€	€	€
Aanschaf bedrijfsmiddelen	17.889	0	3.077
Verblijfkosten ivm fin. draagkracht	1.789	12.500	890
Modernisering website	11.826	11.500	16.940
Lustrum Bardo	4.523	15.000	20.283
Ontwikkeling voorlichtingslijn	0	5.000	0
Virtual Reality instrument	1.936	2.500	0
Verbeteren interieur	46.157	50.000	9.347
Introductie dienstkleiding/lockers	0	5.000	0
PR-acties Ondersteuning Thuis	131	1.000	0
Samenbrengen kennis/kunde	5.250	5.000	4.900
Ontwikkelen vakkennis en kunde	5.357	2.500	4.200
Voorlichting en inspiratie	5.880	5.000	3.494
Maatschappelijke bijdrage	0	2.000	0
Team Bardo in balans	6.990	6.000	764
Ontspanning: teamuitje	3.189	3.000	2.629
Innovatie	19.784	25.000	0
Podcasts	14.702	0	0
Public Affairs	5.000	0	0
Totaal	<u>150.403</u>	<u>151.000</u>	<u>66.524</u>

Wervingskosten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Werkelijk 2022	Begroot 2022	Werkelijk 2021
	€	€	€
Kosten acties	0	5.000	0
Nieuwsbriefkosten	4.118	4.000	4.110
Totaal	4.118	9.000	4.110

Beheer en administratie

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Werkelijk 2022	Begroot 2022	Werkelijk 2021
	€	€	€
Kantoor en algemene kosten	13.034	6.300	6.483
Vrijval servicekosten 2013+2014	0	0	-12.359
Accountantskosten	3.404	3.100	3.025
Administratiekantoor	3.326	2.500	2.269
Kosten heroriëntatie	0	0	0
Kosten keurmerken	279	300	273
Totaal	20.043	12.200	-309

Financiële baten en lasten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	Werkelijk 2022	Begroot 2022	Werkelijk 2021
	€	€	€
Rentelasten	-1.553	-2.900	-2.345
Bankkosten	-197	-100	-102
Totaal	-1.750	-3.000	-2.447

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders en commissarissen

Ultimo 2022 zijn er geen leningen, voorschotten en garanties aan bestuurders of toezichthouders verstrekt. Voor directievoering zijn geen kosten doorbelast.

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2022 geen werknemers werkzaam.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen bijzondere c.q. afwijkende gebeurtenissen na balansdatum.

Ondertekening door bestuur

Hoofddorp, 6 juni 2023

D. Winters, Voorzitter

H. Gort, Penningmeester

Colofon

Dit jaarverslag is gemaakt door Stichting Vrienden van Hospice Bardo.

Adres

Burgemeester Jansoniushof 11
2131 BM Hoofddorp

Telefoon: +31 (0)20 333 4700

Fax: +31 (0)20 333 4701

E-mail: info@hospicebardo.nl

Internet: www.hospicebardo.nl

Reproductie van (gedeelte van) de inhoud van dit jaarverslag is alleen toegestaan indien schriftelijke toestemming is verkregen.