

## **Beleidsplan Stichting Vrienden van Hospice Bardo 2026-2027**

### **1. Inleiding**

In dit document wordt het beleid van de Stichting Vrienden van Hospice Bardo (SVHB) voor de jaren 2026-2027 beschreven. Het beleidsplan is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur en dient ter verduidelijking van de doelstelling van de stichting voor de komende jaren.

Hospice Bardo, opgericht in 2001, biedt al 25 jaar palliatieve terminale zorg aan mensen met een levensverwachting van circa drie maanden. Vanaf het ontstaan is Bardo een samenwerkingsverband tussen zorgorganisatie Stichting Amstelring (voor de zorglevering) en Stichting Vrienden van Hospice Bardo (voor het gebouw/verblijf, hotelmatige verzorging en fondsenwerving).

Sinds januari 2015 is Hospice Bardo een rechtspersoon met de naam Stichting Bardo. Alle exploitatie activiteiten zijn samengebracht onder één paraplu, waardoor de positie van Bardo verder uitgebouwd kon worden als regionale aanbieder van zorg en ondersteuning in de laatste fase. Deze bestuurlijke verandering bracht tevens met zich mee dat de Stichting Vrienden van Hospice Bardo zich meer kan toeleveren op de noodzakelijke aanvullende fondsenwerving.

In 2023 is de Stichting Beheer Onroerend Goed Bardo (SBOGB) opgericht, die het eigendom van het pand heeft verworven. Stichting Bardo is daarmee huurder van SBOGB geworden.

Per 2024 is Stichting Bardo bestuurlijk gefuseerd met Stichting Amstelring Groep. SVHB en SBOGB zijn geen onderdeel van deze fusie. Stichting Amstelring heeft zich garant gesteld voor de nakoming van de verplichtingen die voortvloeien uit de huurovereenkomst.

### **2. Strategie**

De doelstelling van SVHB is opgenomen in artikel 2 van de oprichtingsakte en luidt als volgt:

1. De stichting heeft ten doel:

- het ter beschikking stellen van optimale (woon)voorzieningen aan personen die in hun door ziekte veroorzaakte laatste levensperiode, professionele begeleiding nodig hebben; en
- al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

2. Zij tracht dit doel te bereiken door het verwerven van financiële middelen waarmee de verwezenlijking van de voorzieningen wordt gesteund.

SVHB heeft geen winstoogmerk, zoals ook blijkt uit de feitelijke werkzaamheden. De behaalde opbrengsten van de verschillende fondsenwervende activiteiten komen ten goede aan de doelstelling.

### **3. Bestuur**

Het bestuur van de SVHB bestaat uit ten minste vijf leden. Het bestuur kiest uit zijn midden een voorzitter, penningmeester en secretaris. Het bestuur komt gemiddeld vier keer per jaar bijeen. Leden van het bestuur hebben een zittingsduur van vijf jaar en zij kunnen één keer herkozen worden. Bestuursleden ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden.

### **4. Beleid**

Stichting Vrienden van Hospice Bardo ondersteunt de missie waar Bardo voor staat. De missie van Bardo is om te bevorderen dat mensen in de laatste fase van het leven optimale kwaliteit van leven ervaren, zo lang mogelijk thuis kunnen verblijven of kunnen verblijven in het beste alternatief na thuis.

In de gemeente Haarlemmermeer en daarbuiten is Bardo het vertrouwde adres voor zorg en ondersteuning in de laatste fase van het leven én regionaal centrum voor kennis & expertise op gebied van palliatieve zorg voor professionals, vrijwilligers, mantelzorgers en belangstellenden. De dienstverlening van Bardo bestaat uit drie onderdelen, te weten; Bardo Hospice, Bardo Ondersteuning thuis en Bardo Leerhuis.

Stichting Bardo voert zo veel als mogelijk zelf een sluitende exploitatie. Echter, in de wetenschap dat de financiering van de palliatieve zorg en de verdere ontwikkeling ervan geen vanzelfsprekendheid is, ondersteunt de SVHB. Deze ondersteuning is in eerste instantie met financiële middelen, daarnaast zetten bestuursleden hun netwerk in, adviseren over relevante vakgebieden zoals PR, financiën en belangwekkende strategische relaties. Samenvattend richt het beleid van de stichting zich op het werven van fondsen die ondersteunend zijn aan de exploitatie van het hospice of stichting Bardo, of nodig zijn voor de verdere ontwikkeling en uitbouw van de dienstverlening.

Ook stelt de stichting een steunfonds ter beschikking voor gasten die zelf niet in staat zijn om de gevraagde servicekosten voor verblijf in Hospice Bardo te betalen.

Het vermogen van de stichting wordt gevormd door: donaties, schenkingen, erfstellingen en legaten en alle andere verkrijgingen en baten waaronder fondsenwervende evenementen. De jaarlijkse opbrengst van de donateurs (Vrienden) wordt optimaal besteed aan de zorg en de ontwikkeling van de dienstverlening van Bardo, waarbij de behoefte en de meerwaarde voor de patiënt altijd het uitgangspunt is. Slechts een gering deel van de opbrengst wordt besteed aan de noodzakelijke kosten voor beheer en administratie.

SVHB heeft ervoor gekozen de doelmatigheid van de bestedingen te toetsen en te borgen door het CBF middels het CBF keurmerk voor de kleine goede doelen. De stichting heeft eveneens de ANBI-status.

## **5. Het vermogen van de SVHB**

### Vermogen:

De SVHB werkt continu aan een optimale besteding van middelen, zodat effectief en doelmatig kan worden gewerkt aan het realiseren van de doelstelling. De duurzaamheid van de financiering van hospicezorg is een onvoorspelbare factor, waar zorg over bestaat. Het beleid van de stichting is erop gericht om eventuele calamiteiten op te kunnen vangen. Conservatief vermogensbeheer is de doelstelling om continuïteit van de werkzaamheden te kunnen waarborgen.

### Besteding van het vermogen:

De Stichting besteedt de verkregen inkomsten conform de doelstelling aan de lange termijn toekomst van Stichting Bardo en eventuele aanverwante activiteiten.

### Beschikking over het vermogen:

Geen enkel rechtspersoon kan beschikken over het vermogen van de instelling als ware het eigen vermogen.

## **6. Overige**

### Administratieve organisatie:

De administratie van de Stichting wordt gevoerd door Fiscali Bedrijfsadministraties B.V. te Nieuw-Vennep. De jaarrekening wordt opgesteld door De Jong Accountancy & Financieel Management in Drachten. De administratie van de Stichting is voor controle volgens de eisen van de belastingdienst ingericht.

Publicatie:

SVHB voldoet aan haar publicatieplicht via de website: [www.hospicebardo.nl](http://www.hospicebardo.nl), specifiek onder tabblad Stichting Vrienden van Hospice Bardo (te vinden bij 'Over Bardo').

Hoofddorp, 1 februari 2026