

Jaarverslaggeving 2025

Stichting Amstelring Groep

INHOUDSOPGAVE		Pagina
1	Bestuursverslag	3 - 14
2	Verslag Raad van Toezicht	15 - 19
3.1	Geconsolideerde jaarrekening	
3.1.1	Geconsolideerde balans per 31 december 2025	21
3.1.2	Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025	22
3.1.3	Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025	23
3.1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	24 - 32
3.1.5	Toelichting op de geconsolideerde balans	33 - 40
3.1.6	Geconsolideerd mutatieoverzicht materiële vaste activa en financiële vaste activa	41 - 42
3.1.7	Overzicht langlopende schulden ultimo 2025	43
3.1.8	Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	44 - 48
3.2	Enkelvoudige jaarrekening	
3.2.1	Enkelvoudige balans per 31 december 2025	50
3.2.2	Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025	51
3.2.3	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling enkelvoudige jaarrekening	52
3.2.4	Toelichting op de enkelvoudige balans	53 - 56
3.2.5	Enkelvoudig mutatieoverzicht materiële vaste activa en financiële vaste activa	57 - 58
3.2.6	Enkelvoudig overzicht langlopende schulden ultimo 2025	59
3.2.7	Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening	60 - 65
3.3	Overige gegevens	
3.3.1	Vaststelling en goedkeuring jaarrekening	67
3.3.2	Statutaire regeling resultaatbestemming	67
3.3.3	Resultaatbestemming	67
3.3.4	Nevenvestigingen	67
3.3.5	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	67

1 Bestuursverslag

Algemene gegevens

Stichting Amstelring Groep is gevestigd te Amsterdam (Saaftingestraat 8, 1069 BW te Amsterdam) en is geregistreerd onder KvK-nummer 33299171. De stichting is een zorgorganisatie met als hoofddoelstelling het bieden van verantwoorde zorg. Hieronder wordt verstaan: cliëntgerichte, veilige en betaalbare zorg die geleverd wordt via een doelmatige en transparante bedrijfsvoering. Dit wordt gedaan in Amsterdam en in de regio Amstelland- Meerlanden.

De kernactiviteiten van Amstelring zijn verpleging en verzorging thuis en in zorgcentra. Daarnaast geeft Amstelring ook thuisbegeleiding en wordt dagbesteding geboden op één van de locaties of in een Huis van de Buurt. Amstelring biedt zorg in een verpleeghuis of kleinschalige groepswoning. Een veilige omgeving waar professionele zorgverleners voor cliënten klaar staan. Sommige locaties bieden ook kortdurende revalidatie, tijdelijk verblijf of palliatieve zorg.

Amstelring is specialist in verpleegzorg. De belangrijkste specialismen zijn:

- dementie zorg
- somatische zorg
- CVA revalidatie en geriatrische revalidatie
- tijdelijk verblijf en transferzorg
- palliatieve zorg en palliatief terminale zorg
- zorg bij ziekte van Huntington
- GGZ-zorg (voormalig verslaafden/daklozen)

Geografische ligging

Amstelring heeft op diverse locaties woonzorgcentra, huizen van de buurt, activiteitencentra, een transferafdeling en een hospice. Deze bevinden zich in Amsterdam, Amstelveen, Aalsmeer, Hoofddorp, Uithoorn en Zwanenburg.

Amstelring Wijkzorg is actief in 17 verschillende dorpen en steden binnen de regio's Amsterdam, Amstelland en Meerlanden. In totaal werken bij Amstelring Wijkzorg 350 professionals, in elk wijkteam werken 8-12 professionals. Bijna 2.000 cliënten krijgen zorg van Amstelring Wijkzorg. De wijkverpleging is actief in Amsterdam, Amstelveen, Diemen, Aalsmeer, Badhoevedorp, Hoofddorp, Ouderkerk, Kudelstaart, De Kwakel, Nieuw-Vennep, Rijsenhout, Spaarndam, Uithoorn, Zwaanshoek en Zwanenburg.

Missie en visie van Amstelring

De zorg voor ouderen en kwetsbaren is een verantwoordelijkheid van ons allemaal, waarbij de overheid de regie neemt om de noodzakelijke randvoorwaarden te realiseren voor een duurzame ouderenzorg. Amstelring zorgt voor professionele medewerkers, de inzet van (bewezen technologische en digitale) hulpmiddelen, locaties waar mensen kunnen wonen met zorg en ondersteuning, plekken voor tijdelijke zorg/ondersteuning/ begeleiding, gespecialiseerde zorg en bij de cliënt passende en gewenste producten en diensten.

Amstelring werkt zo veel mogelijk samen in een netwerk dat duurzame ouderenzorg ondersteunt. En naasten, familie, buren en (niet professionele) buurtnetwerken leveren hun eigen bijdrage aan het welzijn van ouderen en kwetsbaren.

Ons motto is dan ook: het gewone leven van (kwetsbare) mensen ondersteunen, dat doen we samen.

Clïënt

De vraag van de cliënt is leidend, niet de organisatie, de productieafspraken of de indicatie. Het gaat om het in stand houden van de eigen kracht van onze cliënten en diens naasten. Het zorgaanbod is aanvullend of ondersteunend op het mantelzorg- en buurtnetwerk van de cliënt. Dienstverlening van Amstelring is een integraal aanbod van zorg en service, zodat kwetsbare mensen in staat zijn in de eigen omgeving te blijven functioneren en wonen. De organisatie is snel en makkelijk te bereiken.

Onze organisatorische grondhouding is, dat we werken vanuit een driehoek: namelijk de relatie cliënten, naasten en medewerkers. Dit doen we op basis van vertrouwen met ruimte voor medewerkers om het goede te doen voor iedere unieke cliënt. We stimuleren en maken zo veel mogelijk gebruik van de eigen regie, kracht en vermogens van de cliënt. Vrij leven door open deuren en stimuleren van beweging.

Om zo lang en zo zelfstandig mogelijk te blijven, hebben ouderen en kwetsbare mensen vaak zorg en ondersteuning nodig. De omgeving, zoals naasten, vrienden en buren, kunnen daar een rol in vervullen. Ook als iemand in een woonzorgcentrum of verpleeghuis woont. Amstelring ziet een belangrijke rol in het stimuleren van zelfredzaamheid en het mobiliseren van het netwerk van ouderen en kwetsbare mensen. Een meer zorgzame samenleving is noodzakelijk om professionele zorg voor een groeiende groep ouderen beschikbaar te houden.

Medewerker

De zorg- en dienstverlening is in handen van goed opgeleide en betrokken (zorg)professionals met een breed takenpakket. Zij werken in kleine zelforganiserende teams, met een groot vermogen om zelf problemen op te lossen. Hierin wordt de deskundigheid van medewerkers ten volle benut. Het team is voor cliënten rechtstreeks bereikbaar.

Het werven, boeien en binden van medewerkers heeft onze primaire aandacht. Daaronder hoort ook het bieden van opleidingen, trainingen en doorgroeimogelijkheden. Het personeelsbeleid is erop gericht collega's voldoening en plezier te geven in hun werk bij Amstelring. En, om als professional bij te kunnen dragen aan de rol die Amstelring heeft in de maatschappij.

In 2025 is volop ingezet om de inzet van zzp'ers in de zorg af te bouwen. Met het opheffen van het handhavingsmoratorium hebben veel zzp'ers de beweging gemaakt naar Amstelring en/of Flexira. Door zzp'ers actief te benaderen is het gelukt om de inzet met ruim 75% af te bouwen. De flexibele schil wordt voor het grootste deel ingevuld door onze

interne flexpool Flexira en dit aandeel is in 2025 toegenomen ten opzichte van voorgaande jaren. Vooral aan het begin van 2025 heeft dit geleid tot een hoge instroom van nieuwe medewerkers. Wij zijn trots op het resultaat dat wij op dit gebied hebben bereikt en we zien begin 2026 dat de zzp-inzet nagenoeg volledig is afgebouwd.

Om de instroom verder te vergroten zetten we daarnaast in op medewerkers met andere competenties en achtergronden. Door deze groep een verkort opleidingsprogramma te bieden en modulair op te leiden werken we aan toekomstbestendige teams.

Binnen de zorg is een relatief groot verloop in de eerste jaren dat iemand een dienstbetrekking is aangegaan en dat daarna een (beleefd) gebrek aan ontwikkelingsmogelijkheden voor een relatief grote groep van medewerkers reden is om te vertrekken. Door breed in te zetten op de ontwikkelde concepten van pre- en onboarding, maar ook met elkaar te investeren in loopbaan- en ontwikkelgesprekken en een gedeeld en aantrekkelijk aanbod op het gebied van persoonlijke ontwikkeling (loopbaan - Amstelring Academie), kan Amstelring ongewenst verloop terugdringen. Het helpt bij de instandhouding van cohesie binnen teams en het scheelt in wervingskosten.

De zorg - en ook Amstelring - kampt met een hoog ziekteverzuim. Dit wordt deels verklaard doordat het werk fysiek en mentaal veel vraagt van onze medewerkers. We zetten in op preventie. Dit doen we onder andere via het voeren van vitaliteitsgesprekken. Daarnaast bieden we (online) interventies aan voor specifieke doelgroepen zoals mantelzorgers, startende medewerkers, vrouwen met overgangsklachten en medewerkers met gezinnen. Zo ondersteunen we medewerkers om gezond en vitaal aan het werk te blijven. Het gemiddelde verzuim in 2025 is 9,7%, wat vergelijkbaar is met 2024. Gedurende 2025 neemt het langdurig verzuim met 1,3% af en daarom zien we dat het verzuim begin 2026 ook 1,3% lager is ten opzichte van het verzuim begin 2025.

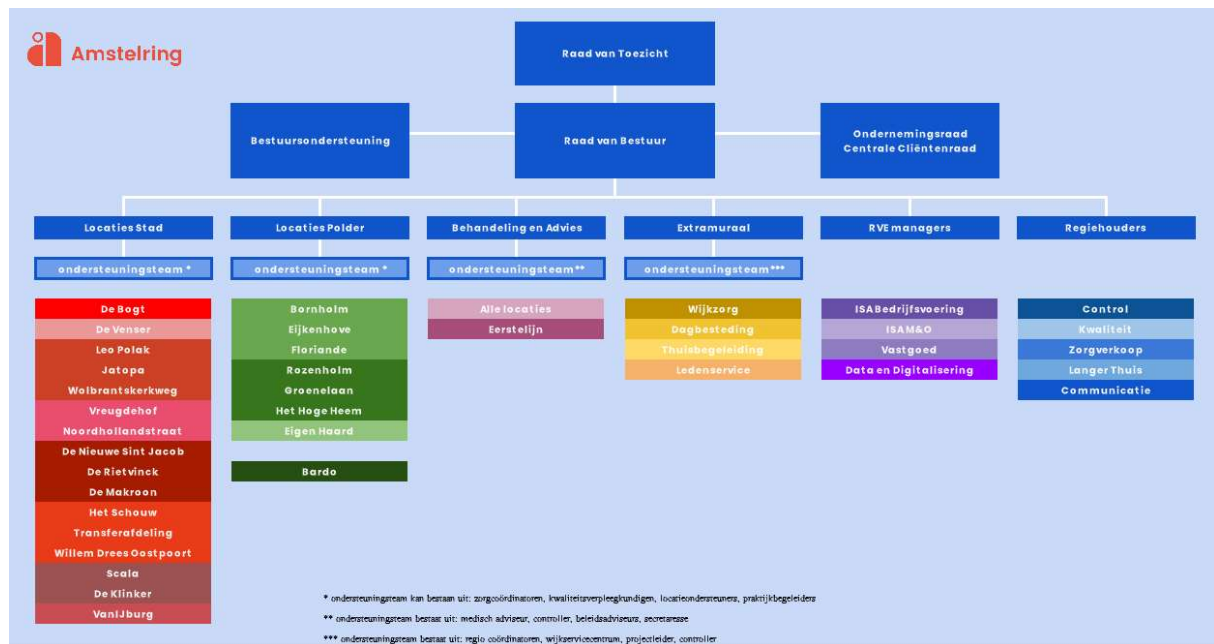
Organisatiestructuur

Amstelring is een platte organisatie met korte lijnen. De Raad van Bestuur wordt ondersteund door 5 strategisch verantwoordelijke regiehouders voor de onderwerpen; Kwaliteit van Zorg, Langer Thuis, Concern Control, Zorgverkoop en Communicatie & Marketing en 4 strategisch en resultaat verantwoordelijke managers voor de onderwerpen: Mens & Organisatie, Data & Digitalisering, Vastgoed & Facilitair en tot slot Bedrijfsvoering.

Verder vallen onder het bestuur resultaat verantwoordelijke managers die decentraal verantwoordelijk zijn voor hun eigen bedrijfsonderdeel, verdeeld in:

- Intramurale locaties
- Wijkzorg
- Dagbesteding
- Thuisbegeleiding
- Ledenservice
- Behandeling & Advies
- Bardo (Hospice)

Schematisch wordt de organisatiestructuur van Amstelring als onderstaand weergegeven.



De visie op besturen krijgt invulling door te kijken hoe samen met de cliënt, mantelzorger, familie, vrienden, de vrijwilliger en (welzijns-) medewerker de cliëntvraag en cliëntwens kan worden ingevuld. De besturingsfilosofie is geïnspireerd op het nieuw organiseren: een vorm van organiseren waarin je elkaar vertrouwen schenkt, waarin je verantwoordelijkheid neemt en je verbindt aan anderen en waarin hiërarchie en bureaucratie plaats maken voor autonomie, vakmanschap en inspiratie.

Ons morele kompas: We werken samen, op basis van gelijkwaardigheid en met respect voor ieders rol, positie en bijdrage.

Bedrijfsvoering

Amstelring werkt vanuit de Rijnlandse besturingsfilosofie. Dit betekent dat het proces van zorg verlenen centraal wordt gesteld. Het gaat om de cliënt, diens naasten en de professional. Organiseren vanuit de menselijke maat dus. De driehoek cliënt-naasten-medewerker is daarbij het uitgangspunt. Iedereen draagt bij op basis van kennis en interesse.

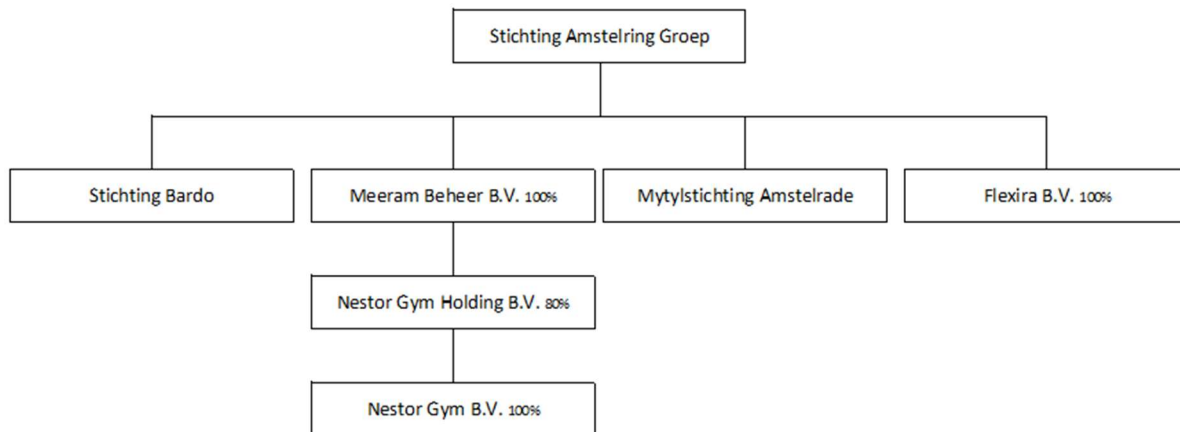
Amstelring werkt volgens de Rijnlandse principes waarbij er volop ruimte is voor de professional, daarnaast kan er nabijheid georganiseerd worden als dat nodig is. In 2025 is de functie van zorgcoördinator breed ingevoerd, om de ondersteuning en begeleiding van zorgteams te verstevigen. Hierin flexibel meebewegen zonder de autonomie van de professionals te schaden is een zoektocht naar balans waar wij met de toekomstige arbeidsmarkt vaker mee te maken kunnen krijgen.

We hebben een heldere kijk op de toekomst van onze organisatie en zijn financieel gezond. Wel zijn er in de huidige vastgoedportefeuille de nodige functionele en technische knelpunten ontstaan. Hieruit volgt een behoefte aan grootschalige investeringen in nieuwbouwprojecten, verbouwprojecten en onderhoud. Investeringsprogramma zijn nodig om de huidige capaciteit in stand te houden. De

investeringen zijn ook gewenst om de toekomstige zorgvraag te kunnen beantwoorden op een wijze die past bij de visie op zorg van Amstelring.

Juridische structuur

De Stichting Amstelring Groep staat aan het hoofd van het Amstelring-concern. De groepsstructuur is in onderstaande figuur weergegeven.



Stichting Bardo

Begin 2024 is Stichting Bardo bestuurlijk gefuseerd met Stichting Amstelring Groep. Stichting Amstelring Groep is per die datum bestuurder van Stichting Bardo en de toezichthouders van Amstelring zijn tevens toezichthouder van Stichting Bardo. Bardo is statutair gevestigd in de gemeente Haarlemmermeer. Het is een hospice in Hoofddorp met een capaciteit van 10 plaatsen. De stichting heeft als doel het verlenen en ontwikkelen van palliatieve zorg in de ruimste zin van het woord waaronder het exploiteren van een huis voor palliatieve zorg, alsmede het ontwikkelen en uitdragen van palliatieve kennis en kunde door onder andere het voorlichten en (doen) opleiden van zorgprofessionals, mantelzorgers en het algemeen publiek.

Flexira B.V.

Stichting Amstelring Groep is 100% aandeelhouder van Flexira BV. Deze BV is statutair gevestigd in Amsterdam en heeft als kernactiviteit het ter beschikking stellen van arbeidskrachten aan Stichting Amstelring Groep.

Meeram Beheer B.V.

Stichting Amstelring Groep is 100% aandeelhouder van Meeram Beheer BV. Deze BV is statutair gevestigd in Amstelveen en heeft als kernactiviteit het ontwikkelen en exploiteren van onroerend goed ten behoeve van Stichting Amstelring Groep.

Mytylstichting Amstelrade

Mytylstichting Amstelrade is 100% verbonden aan Stichting Amstelring Groep. Deze stichting is statutair gevestigd in Amstelveen en heeft als kernactiviteit het ontwikkelen en exploiteren van onroerend goed ten behoeve van Stichting Amstelring Groep. Einde 2025 is de grondpositie in Laan van Kronenburg verkocht (waardoor het resultaat in 2025 sterk

eenmalig is beïnvloed). Na deze transactie bezit Mytylstichting Amstelrade geen ander onroerend goed.

Nestor Gym Holding B.V. / Nestor Gym B.V.

In maart 2024 zijn door Meeram Beheer B.V. en Arie Boomsma Holding B.V. Nestor Gym Holding B.V. en Nestor Gym B.V. opgericht. Meeram Beheer B.V. beheert 80% van de aandelen in de holding, Arie Boomsma Holding B.V. de overige 20%. Nestor Gym Holding B.V. heeft een 100% belang in Nestor Gym B.V. De opgerichte vennootschappen hebben tot doel het doen exploiteren van een sportschool, het bevorderen en doen beoefenen van sporten, het geven van lessen, cursussen, voorlichting en behandelingen waar bewegen en ontmoeten centraal staat, met name aan, maar niet beperkt tot senioren.

Amstelring in 2025

	2025	2024
Aantal bewoners VVT intramuraal (gemiddeld)	1.657	1.677
Aantal bewoners VVT Volledig pakket thuis (gemiddeld)	72	66
Aantal DBC trajecten	914	749
Aantal dagdelen Dagbesteding	87.787	84.002
Aantal uren Thuiszorg	81.246	71.072
Aantal uren Wijkverpleging	273.279	305.380
Aantal leden Ledenservice	28.075	28.278
Aantal woonlocaties	23	23
Aantal FTE's vast (gemiddeld)	2.518	2.322
Aantal medewerkers	4.241	3.880

De zorg verandert en daarmee ook de manier waarop we werken. Mensen blijven langer thuis wonen, de vraag naar zorg groeit en de druk op professionals neemt toe. Dat vraagt om nauwe samenwerking, veel creativiteit en het lef om dingen anders te doen. Binnen Amstelring zoeken we voortdurend naar manieren om zorg en welzijn zo goed mogelijk vorm te geven, met de mens altijd centraal. Dat betekent ook dat we veel samenwerken in de regio. Alles om de zorg toegankelijk te houden voor die mensen die het echt nodig hebben.

Met trots blikken we terug op 2025, een jaar waarin we weer belangrijke stappen hebben gezet om onze zorg en ondersteuning nog toekomstbestendiger en duurzamer te maken. De rode draad in alles wat we doen, is het centraal stellen van de mens. In een krappe arbeidsmarkt en met hoge maatschappelijke verwachtingen, is nauwe samenwerking en het lef om dingen anders te doen essentieel.

We hebben een 'Warmer welkom' gecreëerd voor bewoners en naasten bij verhuizing. Daarnaast heeft het succes van Nestor Gym bewezen hoe belangrijk vitaliteit en sociale verbinding zijn. Nestor Gym heeft per 1 april 2025 officieel haar deuren geopend in de locatie De Nieuwe Sint Jacob. Dit is een plek waar gezondheid en verbinding hand in hand gaan. Mensen worden hier sterker en fitter én er ontstaan nieuwe vriendschappen en

sociale netwerken. Dit draagt bij aan autonomie, zelfvertrouwen en levensgeluk. Daarnaast investeren we met Nestor Gym in de toekomst van de ouderenzorg: hoe gezonder mensen blijven, hoe minder zorg er nodig is.

Intern hebben we met *'Het Goede Gesprek'* de wijkzorg versterkt, wat leidt tot meer eigen regie en minder zorguren. Ook hebben we ons *Volledig Pakket Thuis* (VPT) uitgebreid en blijft onze *Amstelring Academie* investeren in leren op de werkplek, om de kennis en ervaring van onze collega's optimaal te benutten. *Digitale zorg* wordt steeds relevanter en is van grote waarde voor cliënten. En door al deze ontwikkelingen heen lopen allerlei thema's op het gebied van duurzaamheid.

Met de maatschappelijke beweging *'Van Waarde Voor Elkaar'*, die we met onze collega's uit Amsterdam en Amstelland zijn gestart, veranderen we het beeld over ouderen. En we laten zien dat toevallige of geplande ontmoetingen kunnen leiden tot waardevolle contacten die een groot verschil maken in het leven van mensen en daarmee de professionele zorg ontlasten.

Ook op het gebied van onze huisvesting hebben we in 2025 mooie stappen gezet. Voor het project Holmkwartier zijn de plannen voor nieuwbouw van de locatie Parkblok verder ontwikkeld. Inmiddels is de aannemingsovereenkomst hiervoor ondertekend en in het voorjaar van 2026 zullen de eerste palen in de grond worden geslagen. Een mooie ontwikkeling, na jaren van voorbereiding.

Ook de voorbereidingen voor de start van de nieuwe locatie VanIJburg zijn in 2025 verdergegaan. Dit is een samenwerking tussen Apollo Zorgvastgoedfonds en Amstelring waarbij een woonzorgcomplex wordt gerealiseerd voor vitale ouderen én er komen appartementen voor mensen die al een (grote) behoefte aan zorg en ondersteuning hebben. Bijzonder is ook dat er een aantal woningen speciaal voor zorgmedewerkers van Amstelring gerealiseerd wordt.

Daarnaast is de transferafdeling in 2025 verhuisd naar een nieuwe locatie. Na 22 jaar aan de Boelelaan in het VUmc is de transferafdeling op 16 september verhuisd naar een nieuwe locatie in het Amsterdam UMC, locatie AMC. Op deze nieuwe locatie kunnen we patiënten nog beter ondersteunen in hun herstel en terugkeer naar huis of naar een passende vervolgplek zoals een verpleeghuis.

Wij danken al onze collega's, vrijwilligers, naasten en samenwerkingspartners voor hun waardevolle bijdragen.

Financiële resultaten 2025

Kerncijfers Stichting Amstelring Groep	2025		2024	
	in € mln	In % van de opbrengsten	in € mln	In % van de opbrengsten
Bedrijfsopbrengsten	€ 301,1		€ 274,7	
Bedrijfskosten	€ 280,5		€ 260,9	
Resultaat	€ 20,6	6,8%	€ 13,7	5,0%
EBITDA	€ 26,1	8,7%	€ 17,7	6,4%
Operationeel resultaat totaal	€ 11,8	3,9%	€ 16,3	5,9%
Operationeel zorgresultaat	€ 2,9	1,1%	€ 6,3	2,6%
Operationeel huisvestingsresultaat	€ 9,0	32,3%	€ 10,0	35,9%
Eigen vermogen	€ 102,9	34,2%	€ 82,3	30,0%

In 2025 is een positief jaarresultaat van € 20,6 miljoen gerealiseerd, operationeel is dit € 11,8 miljoen (3,9% rendement). De belangrijkste incidentele effecten die het resultaat beïnvloeden zijn:

- het verkoopresultaat van € 15,9 miljoen positief dat is gerealiseerd door de verkoop van de grondpositie Laan van Kronenburg;
- de voorziening voor duurzame inzetbaarheid €3,0 miljoen negatief; en
- de kosten voor advisering voor de nieuwbouw €1,6 miljoen.

Het operationeel resultaat (resultaat zonder deze incidentele posten) neemt in 2025 iets af ten opzichte van 2024. De daling van dit rendement is vooral het gevolg van de herijking van het NHC tarief die in 2025 is doorgevoerd waardoor het huisvestingsresultaat daalt. Ook is in 2025 de stijging van de personeelskosten hoger geweest dan de indexatie van onze zorgtarieven. Deze stijging komt vooral door extra investeringen in opleiding en werving & selectie. Het operationeel resultaat op zorgprestaties neemt daardoor af tot 1,1% (2024: 2,6%).

Het positieve operationele resultaat wordt dus voor het grootste deel gerealiseerd vanuit het resultaat op het vastgoed. Doordat op dit moment nagenoeg geen externe financiering aanwezig is en de investeringen in de afgelopen jaren beperkt zijn geweest, is het resultaat op huisvesting relatief hoog. In de komende jaren zijn omvangrijke investeringen in de vastgoedportefeuille van Amstelring nodig om de locaties te verbeteren en toekomstbestendig te zijn. Om deze investeringen uit te kunnen voeren is deze sterke financiële basis noodzakelijk.

Amstelring in 2026

In 2026 werkt Amstelring verder om toekomstbestendig te zijn. De krapte op de arbeidsmarkt blijft onverminderd hoog en mede om deze reden kiest Amstelring ervoor om vol in te zetten op het opleiden in en voor de regio. Door middel van nieuwe arbeidsmarktcampagnes bereiken wij jongeren via sociale media, influencers en events op campussen. Daarnaast spelen vrijwilligers een cruciale rol in het welzijn van cliënten.

In 2026 versterken we de samenwerking met vrijwilligers en zorgen we voor betere ondersteuning.

Op het gebied van vastgoed verwachten wij in 2026 belangrijke stappen te zetten. De ontwikkeling van de nieuwbouw van locatie Holmkwartier wordt verder uitgewerkt en de nieuwe huurlocatie VanIJburg zal in 2026 in gebruik worden genomen. De Centrale Ondersteuning zal verhuizen naar een nieuwe locatie zodat de ondersteuning weer op één locatie wordt gehuisvest. Dit zal de onderlinge samenwerking verbeteren zodat de zorg optimaal ondersteund kan worden.

In 2026 neemt Inge Borghuis na 14 jaar afscheid van Amstelring en draagt zij vol vertrouwen het stokje over aan Aline Poolen. We gaan energiek verder met de ingezette ontwikkelingen, vanuit de overtuiging dat zorg gaat over écht luisteren en aandacht hebben voor welzijn. En natuurlijk doen we dat samen.

Raad van bestuur

Amstelring kent een tweehoofdige Raad van Bestuur zonder voorzitter. Taken, bevoegdheden en werkwijze zijn vastgelegd in de statuten en het Reglement Raad van Bestuur. De raad van bestuur is belast met het besturen van de stichting en de overige rechtspersonen die juridisch aan Stichting Amstelring Groep gelieerd zijn en verantwoordelijk voor alle statutair aan hem toegekende taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden, voor alle daden van bestuur, beheer en beschikking voor zover deze niet krachtens de wet of de statuten zijn voorbehouden aan de raad van toezicht. De bezoldiging van de bestuurders voldoet aan de WNT.

Naam	Functie	Nevenfuncties
J.J. Lambriks (Jeroen)	Lid per 1-2-2021	- Lid RvT Calidus (voorheenWilgaerden-Leekerweidegroep) (bezoldigd) - Voorzitter RvC Palito BV (dochteronderneming Calidus) - Lid RvT Amarant (bezoldigd, vanaf 1 november 2025) - Voorzitter stichting Connect4care (onbezoldigd) - Lid commissie arbeidsmarktzaken ActiZ (onbezoldigd)
I.E. Borghuis (Inge)	Lid per 1-2-2012	- Eigenaar Inge Borghuis Advies (niet actief) - Lid RvT J.P. van de Bentstichting (bezoldigd, beëindigd per februari 2025) - Voorzitter bestuur Ben Sajet Amsterdam (onbezoldigd)

In 2025 hebben de leden van de Raad van Bestuur onkosten gemaakt en declaraties gedaan van in totaal € 27.328 (2024: 27.476). Deze kosten bestaan uit de volgende onderdelen:

Categorie	2025	2024
Binnenlandse en buitenlandse reiskosten	6.948	7.416
Opleidingskosten	18.127	18.966
Representatiekosten	58	50
Overige kosten	2.195	1.043
Totaal	27.328	27.476

Cliëntenraad en Ondernemingsraad

De centrale cliëntenraad behartigt de belangen van cliënten bij beleidsonderwerpen die voor heel Amstelring gelden. Deze raad werkt zelfstandig en overlegt 12 keer per jaar (waarvan 6 met de raad van bestuur en 6 keer zonder raad van bestuur) en 2 keer per jaar met een delegatie van de raad van toezicht. Bovendien hebben de meeste locaties een eigen cliëntenraad, die de belangen van de cliënten van de locatie behartigen, en zijn er drie afzonderlijke cliëntenraden voor Thuisbegeleiding, Wijkzorg en Dagbesteding.

Daarnaast is een centrale ondernemingsraad ingesteld die de belangen van de medewerkers behartigt en overlegt over het beleid van Amstelring. De ondernemingsraad komt wekelijks bijeen en in het algemeen vindt maandelijks overleg met de Raad van Bestuur plaats. Ook heeft in beginsel iedere locatie of onderdeel een onderdeelcommissie.

Risicomanagement

Amstelring kiest in de basis voor een risicomijdend profiel, maar biedt wel ruimte voor ondernemerschap en innovatie. De belangrijkste risico's en wijze van beheersing van deze risico's worden als volgt gezien:

Risico	Beheersing
Krapte op de arbeidsmarkt	Zorgdragen voor het houden van de huidige formatie en het realiseren van een verdere uitbreiding is een belangrijk aandachtspunt. Naast de krapte op de arbeidsmarkt die in het algemeen aanwezig is, zorgen vergrijzing onder de medewerkers en de betaalbaarheid van woningen in de regio Amsterdam en Amstelland voor een extra uitdaging op de arbeidsmarkt. Constante monitoring van de personele inzet door zowel de zorgteams, de RVE-managers als de HRM functionarissen speelt een belangrijke rol in het op orde krijgen en behouden van de formatie. Door middel van het interne uitzendbureau Flexira worden tekorten in formatie in de vorm van flexibele inzet overbrugd, waarbij het kwaliteitsniveau van de medewerkers is geborgd. Ook wordt ingezet op de werving van zij-instromers en wordt functiedifferentiatie toegepast. Tenslotte kiest Amstelring voor opleiden op nagenoeg alle functies in de zorg.
Kwaliteit van zorg	Monitoring van de kwaliteit van zorg blijft een constant aandachtsgedebied. De kwaliteit van de zorg wordt gemonitord op diverse niveaus: binnen de teams, op locatie- en op organisatieniveau. Daarnaast vindt monitoring plaats van MIC meldingen, klachtenregistratie en cliënttevredenheidsonderzoeken. Aan de hand van de jaarlijkse kwaliteitsplannen worden verbeterdoelstellingen geformuleerd en de realisatie hiervan wordt getoetst. Hierover wordt verantwoording aan het zorgkantoor afgelegd. Vanuit de gedachte van observerend auditen brengt een team van naasten en medewerkers, aangevuld met een extern voorzitter en een kwaliteitsmedewerker van Amstelring spiegelbezoeken aan locaties en geeft terug aan die locatie wat men daar heeft waargenomen. Door de interne controle afdeling wordt de naleving van de procedures getoetst.

Cyber security	Amstelring heeft diverse maatregelen genomen om het risico van cyber security zoveel mogelijk te borgen en zodoende zoveel mogelijk te beschermen tegen externe bedreigingen. Voorbeelden hiervan zijn het uitvoeren van penetratietesten en 2 factor authenticatie. Daarnaast is Amstelring aangesloten bij Z-Cert en is Amstelring verzekerd door ondersteuning van Nothwave en Fox-IT indien een hack plaatsvindt. Daarnaast werkt Amstelring toe naar de normen van NEN-7510 certificering en NIS2.
Vastgoedrisico's	Amstelring heeft het strategisch vastgoedbeleid geactualiseerd en investeert de komende jaren in toekomstbestendige locaties. Door een gezonde mix tussen eigendomslocaties en huurlocaties zorgt Amstelring ervoor dat zij voldoende flexibel is in de vastgoedportefeuille en tijdig kan bijsturen op ontwikkelingen in de markt.
Duurzaam financieel gezond	Op dit moment is Amstelring financieel gezond. Door de afdeling Control wordt de financiële ontwikkeling strikt gevolgd. De RVE managers zijn bekwaam in het sturen van de exploitatie. Om ook op de langere termijn financieel gezond te blijven zal Amstelring inspanningen verrichten om de rendementen op zorgactiviteiten te verbeteren.

Maatschappelijk ondernemen

Amstelring is een organisatie midden in de samenleving, die van grote betekenis is voor ouderen en kwetsbaren in de regio Amsterdam en Amstelland/Meerlanden.

Amstelring is een werkgever met een enorme diversiteit aan mensen, een cultuur die ruimte biedt aan medewerkers om dat te doen wat nodig is vanuit hun professionaliteit, met veel aandacht voor opleiding en ontwikkeling en bottom-up innovatie. Amstelring staat voor een organisatiecultuur waar iedereen de veiligheid en ruimte krijgt om zichzelf te zijn, om de ander zichzelf te laten zijn, er sprake is van gelijkwaardigheid en alle medewerkers toegang hebben tot dezelfde (doorgroei)mogelijkheden en middelen. Om dit uit te voeren heeft Amstelring een vastgesteld diversiteitsbeleid en is een werkgroep Diversiteit actief.

Amstelring is een organisatie die anticipeert op wat de samenleving vraagt door innovatief te zijn en te blijven ontwikkelen met andere woonzorgvormen, producten en diensten. Een organisatie die veel en intensief samenwerkt in de stad en de regio, met collega- en welzijnsorganisaties, met opleiders, met gemeenten, met financiers, met woningcorporaties en anderen.

Samenwerking in de regio is steeds belangrijker. Wij hebben als doel om de juiste zorg op de juiste plek te geven. Amstelring gaat daarom meer inzetten op VPT. Meer dan in voorgaande jaren bouwen we aan onze netwerken met samenwerkingspartners. Dat doen we zowel intern als extern. Amstelring kijkt over de schotten heen, via bestaande en nieuwe samenwerkingsvormen. Door een meer intensieve samenwerking tussen locaties, de behandelgroep, revalidatie, tijdelijk verblijf, wijkzorg, thuisbegeleiding, dagbesteding en de ledenservice, kunnen we een groter integraal pakket bieden. Extern investeert Amstelring in

coalities met onder andere VVT-organisaties, huisartsen, ziekenhuizen, GGZ, gemeenten en woningcorporaties. Voor passende financiering van nieuwe zorgvormen, betrekken we onze financiers bij de ontwikkelingen. Een voorbeeld wat we al doen is een regionaal aanmeldportaal met andere VVT-organisaties. Verder willen we meer gaan inzetten op technologie en digitalisering.

De gebouwen van Amstelring zijn onderdeel van de maatschappij. Ze bieden een meerwaarde aan mensen die zorg ontvangen van Amstelring en aan andere mensen in de wijk. De eigen regie, kracht en vermogens van de mens staan centraal. Omwonenden zijn welkom om gebruik te maken van de openbare voorzieningen in het gebouw. Delen van het gebouw kunnen in bepaalde mate afgeschermd zijn, om voor kwetsbare mensen een geschikte woonomgeving te creëren. Daar waar dat kan, is het gebouw zo veel mogelijk een normale woonomgeving.

Duurzaamheid

Bij Amstelring voelen we ons verantwoordelijk voor mensen én de planeet. In die brede zin van het woord willen we dat duurzaamheid een vanzelfsprekend onderdeel wordt van ons dagelijks werk. En dat in een werk- en leefomgeving die divers en inclusief is, waarin ieder mens zichzelf kan zijn.

Duurzaamheid werd in 2025 steeds zichtbaarder binnen Amstelring. Het gaat daarbij om goed zorgen voor onze planeet én voor elkaar. Medewerkers zagen vaker wat hun keuzes betekenen in de dagelijkse praktijk. Zo werd duurzaamheid steeds meer een vanzelfsprekend onderdeel van het dagelijks werk.

Met het project 'Meten = weten' kregen meerdere locaties inzicht in medicijnverbruik en verspilling. Dat helpt om gericht te verbeteren. Ook het programma 'Jouw gezondheid, jouw kracht' liet zien dat duurzaamheid begint bij goed voor jezelf zorgen. Medewerkers die fit en energiek zijn, kunnen elkaar inspireren en beter voor hun cliënten zorgen. Daarnaast groeide het aantal Green Teams. Dit zijn groepen collega's die samen duurzame acties opzetten op hun locatie. Landelijke initiatieven zoals Zorg zonder Afval en Zorg voor Energie zorgden voor extra inspiratie.

Ook op organisatieniveau zijn stappen gezet. Er kwam een nieuwe mobiliteitsvisie die duurzaam reizen stimuleert, zoals fietsen of openbaar vervoer. Bij voeding werd gekozen voor een leverancier met meer plantaardige opties en een lagere CO₂-uitstoot. Verder kreeg diversiteit en inclusie meer aandacht, omdat duurzame zorg ook betekent dat iedereen zich welkom en gezien voelt. Zo raakt duurzaamheid steeds meer verweven met het dagelijks werk.

In 2026 wordt duurzaamheid verder onderdeel van het gewone werk. Green Teams breiden uit en krijgen praktische hulpmiddelen zoals stappenplannen. Ook op centraal niveau worden meer duurzame keuzes gemaakt, bijvoorbeeld bij inkoop en materiaalgebruik. Met meetinstrumenten wordt beter zichtbaar wat werkt en waar verbetering nodig is. Resultaten worden gedeeld zodat locaties van elkaar kunnen leren.

Verslag raad van toezicht Amstelring en Bardo 2025

Algemeen

De raad van toezicht is het interne toezichthoudende orgaan van Stichting Amstelring Groep. Na de bestuurlijke fusie tussen Stichting Amstelring Groep en Stichting Bardo uit Hoofddorp per 6 februari 2024 zijn de leden van de raad van toezicht Amstelring tevens toezichthouder bij Stichting Bardo. De Stichting Amstelring Groep is bestuurder van Stichting Bardo. Dit jaarverslag van de raad van toezicht ziet op beide stichtingen.

Visie en werkwijze

De raad van toezicht toetst het beleid en de besluiten van de raad van bestuur en ziet er op toe dat Amstelring de juiste en toekomstbestendige keuzes maakt in het belang van cliënten, medewerkers en stakeholders. Wettelijke en financiële kaders worden daarbij zorgvuldig meegewogen.

De belangrijkste taken van de raad van toezicht zijn het toezien, klankborden en werkgever zijn voor het bestuur. De raad van toezicht toetst niet alleen door 'toe-zicht', maar wil uitdrukkelijk ook iets 'toe-voegen'. Bezoeken aan de wijk en de locaties en contact met medewerkers, cliënten (raden), verwanten en medezeggenschapsorganen zijn daarbij cruciaal. Toevoegen wordt vaak alleen als verrijking of vermeerdering gezien, maar het is soms ook juist iets klein maken of vereenvoudigen.

De waarden die de raad in het toezicht hanteert zijn congruent aan de besturingsfilosofie van Amstelring. De raad toetst dit steeds in situaties waarin besluiten genomen moeten worden en gaat hierbij de ambiguïteit niet uit de weg; de leden van de raad accepteren van elkaar dat een ieder een kwestie anders kan interpreteren en geven ook de ruimte om deze nader te onderzoeken. Wederkerigheid, gelijkwaardigheid, respect, nieuwsgierigheid, een open en kritische houding zijn waarden die de leden hanteren bij het toezicht houden.

De raad van toezicht functioneert op basis van de principes uit de Governancecode Zorg. Verantwoordelijkheden en bevoegdheden van bestuur en toezicht liggen vast in de statuten en de reglementen raad van bestuur en raad van toezicht. De onafhankelijkheid van de leden is statutair bepaald en wordt bewaakt. In het reglement raad van toezicht is vastgelegd dat leden geen belangen hebben of vertegenwoordigen die een onafhankelijk oordeel in de weg zouden kunnen staan of de reputatie van de stichting zouden kunnen schaden. In de raad van toezicht zijn belangrijke disciplines vertegenwoordigd: zorg, kwaliteit, financiën, governance en vastgoed. Statutair zijn leden één keer herbenoembaar voor een tweede termijn van vier jaar.

Samenstelling en (neven)functies

De raad van toezicht telde eind 2025 zes leden, drie vrouwen en drie mannen. Annelies Versteegden en Pieterbas Lalleman vervulden samen de functie van gedeeld voorzitter. Op 1 april 2025 werd unaniem besloten Annelies Versteegden en Helianthe Kort te herbenoemen voor een tweede en laatste zittingstermijn (ingaaande 1 augustus 2025). In het verslagjaar heeft wederom een trainee meegelopen met de raad, Hugo Aalders.

Vooruitlopend op het vertrek van drie leden van de raad per 1 augustus 2026 in verband met het voltooien van hun tweede (en wettelijk laatste) zittingstermijn is besloten om aan het eind van het verslagjaar een zevende lid voor de raad te werven om de continuïteit in het toezicht te waarborgen. In 2026 zullen dan nog twee nieuwe leden worden geworven, zodat vanaf 1 augustus 2026 de raad weer op volle sterkte is (zes personen).

Tabel: samenstelling en (neven)functies raad van toezicht Amstelring/Bardo in 2025

Naam	Lid vanaf/ herbenoemd	Functie	(Neven)functie(s)
Mevr. dr. A.M. van Dalen	01-08-2018 Herbenoemd: 12 april 2022	Lid Lid commissie K&V	Hoofdfunctie: bestuurder Stichting Odion Eigenaar Anders organiseren van de Zorg Lid raad van toezicht stichting Ouder en Kindteams Amsterdam Lid bestuur Vereniging Gehandicaptenzorg Nederland
Mevr. Prof.dr. H.S.M.Kort	01-08-2021 Herbenoemd 1 april 2025	Lid Lid commissie K&V	Lector Hogeschool Utrecht (tot 1 april 2025) Deeltijdhoogleraar bij de TU/e Bestuurslid NWO Regieorgaan SIA Bestuurslid LNVH (Stichting Landelijk Netwerk Vrouwelijke Hoogleraren) (vanaf 01-04-2025) President of the International Society for Gerontechnology (tot 1 april 2026) Commissielid diverse ZonMW programma's
Dr. P.C.B. Lalleman	01-08-2018 Herbenoemd 12 april 2022	Lid Lid commissie K&V Gedeeld voorzitter	Hoofdfunctie: Lector Leiderschap bij het Lectoraat Verpleegkunde door de tij van Fontys Hogeschool Eindhoven Nevenfuncties: Lid raad van toezicht Elver Verpleegkundige bij Buurtzorg (t/m 31-10-2025) Redacteur Verpleegkunde, Nederlands-Vlaams wetenschappelijk tijdschrift voor verpleegkundigen Voorzitter Historisch College Museum voor de Verpleegkunde van V&VN Visiting professor University of Alberta, Edmonton, Canada Voorzitter Stichting OMAHA System Support Lid bestuur Historisch Verpleegkundig bezit
Drs. ing. R.A.J. Muijsers	01-08-2018 Herbenoemd: 12 april 2022	Lid Gedeeld voorzitter auditcomm issie	DGA Dolfijn beheer b.v. Algemeen directeur Arbol Health group B.V. (Vlijmen) en Arbol B.V. (Vlijmen)

Naam	Lid vanaf/ herbenoemd	Functie	(Neven)functie(s)
Mevr. drs. A.C.H. Versteegden MBA	01-08-2021 Herbenoemd 1 april 2025	Gedeeld voorzitter	Hoofdfunctie: lid raad van bestuur Koninklijke Visio Nevenfuncties: lid Raad van Toezicht Nictiz voorzitter programmacommissie Goed Gebruik Hulpmiddelenzorg Thuis (beëindigd in 2025) Lid kerncommissie Passende Zorg ZonMW lid bestuur VIVIS lid bestuur stichting Inzicht
De heer F. Stark	17 mei 2024 Herbenoembaar	Lid Gedeeld voorzitter auditcomm issie	Directeur STICA B.V. (hoofdfunctie) Adviseur Raad van Bestuur stichting Fier te Leeuwarden Docent bij Finance Ideas Academy, facilitator treasurynetwerk Lid ActiZ Werkgroep Kwaliteit bedrijfsvoering Lid raad van toezicht en voorzitter auditcommissie DSV Zorg – Katwijk Lid raad van toezicht Van Neynsel – Den Bosch Lid bestuur Fizi, voorzitter sectorbestuur Jeugdzorg Lid raad van toezicht GGZ Delfland

De raad heeft drie commissies, waarvan taken en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in reglementen: de Auditcommissie Financiën Vastgoed ICT, de Remuneratiecommissie en de commissie Kwaliteit en Veiligheid. Deze laatste commissie houdt 1 keer per jaar ook een themabijeenkomst waarin naast de RvB en RvT ook een delegatie van de centrale cliëntenraad en de ondernemingsraad participeren.

Een delegatie van de raad was aanwezig bij de overleggen tussen bestuur en ondernemingsraad in zogenoemde artikel 24-overleggen (in april en december).

Leden van de Raad leggen jaarlijks meerdere werkbezoeken af aan teams of locaties. In 2025 waren dit onder meer De Bogt, Het Schouw, de Transferafdeling (die afgelopen jaar verhuisd is van de VU naar het AMC), het ISA en Beeldzorg. Ook wordt er regelmatig vergaderd op locaties. Enkele leden waren aanwezig bij het kerstconcert voor cliënten dat in december weer traditioneel plaatsvond in het Concertgebouw in Amsterdam. Vele cliënten, ondersteund door talloze vrijwilligers, woonden dit concert bij.

Daarnaast voert een delegatie van de raad gesprekken met de ondernemingsraad en de centrale cliëntenraad. Het lid dat op bindende voordracht door de cliëntenraad is benoemd heeft bovendien maandelijks een gesprek met de voorzitter van de centrale cliëntenraad.

Jaarlijks beoordeelt de raad het functioneren van de leden van de raad van bestuur individueel en collectief.

Jaarlijks evalueert de raad ook het eigen functioneren. Om het jaar is dit onder externe begeleiding. Deze evaluatie wordt deels bijgewoond door het bestuur.

Deskundigheidsbevordering

De leden van de raad van toezicht nemen regelmatig deel aan scholingen, cursussen en congressen en andere bijeenkomsten.

In 2025 werd door individuele leden onder andere deelgenomen aan het Jaarcongres Zorgbrandveiligheid, de Ben Sajet Conferentie, de Els Borstlezing, de Masterclass Gegevensuitwisseling en de AZW onboarding.

De opgedane kennis wordt steeds tijdens de eerstvolgende vergadering gedeeld met de overige leden.

Vergaderingen, gespreksonderwerpen en besluiten

In het verslagjaar vergaderde de raad van toezicht zes keer, naast de jaarlijkse tweedaagse in het najaar. Daarbij besprak de raad van toezicht onder meer de volgende onderwerpen:

- Terugkoppeling vanuit commissie Kwaliteit en Veiligheid en Auditcommissie Financiën Vastgoed ICT
- Scholingen en congressen toezichthouders
- WNT-indeling en remuneratie
- Kwaliteitsplan 2026
- Jaarimpressie 2024
- Financiële meerjarenprognose en concernrapportages
- Financieringstrajecten
- Interimbevindingen 2025 (PWC)
- Inspectiezaken
- Vastgoedbeleid en -ontwikkelingen
- Profielschets bestuurder
- Profielschets lid raad van toezicht
- Contacten met ondernemingsraad en centrale cliëntenraad
- Evaluatie raad van toezicht 2025

De volgende besluiten werden genomen:

- Goedkeuring begroting 2026 en jaarrekening 2025 van Amstelring en overige rechtspersonen
- Indeling van Amstelring in WNT klasse V (ongewijzigd) en vergoedingen 2026
- Remuneratie 2026
- Goedkeuring Financiering Holmkwartier
- Goedkeuring Keuze aannemer Parkblok/Holmkwartier
- Goedkeuring Huurovereenkomst nieuwe huisvesting ondersteuning Amstelveen
- Overhevelen vastgoed Laan van de Helende Meesters 431 van Meeram Beheer BV naar Stichting Amstelring Groep
- Wijziging Reglement Auditcommissie Financiën Vastgoed ICT en actualisering reglement raad van bestuur en conflictregeling rvb/rvt
- Herbenoeming leden Versteegden en Kort voor tweede (en laatste) termijn van vier

jaar

- Handhaving PWC als accountant, maar met wisseling van de betrokken partner met ingang van controlejaar 2026
- Goedkeuring besluit gunning leverantie eten & drinken
- Goedkeuring toezichtsfunctie J.Lambriks bij Amarant
- Benoeming nieuwe bestuurder (Aline Poolen)

Tijdens de jaarlijkse themadagen in september is uitgebreid gesproken over de Meerjarenstrategie en doorontwikkeling van Amstelring.

Daarnaast heeft de RvT veel tijd gestoken in het vinden van een nieuwe bestuurder als opvolger van Inge Borghuis, die in maart 2026 met vervroegd pensioen gaat.

Informatievoorziening

Het Informatieprotocol bevat afspraken over aard en frequentie van de informatieverstrekking van raad van bestuur aan de raad van toezicht. De raad van bestuur informeert de raad van toezicht schriftelijk en mondeling over alle zaken die bepalend zijn voor strategie en risico's. In de statuten en de reglementen raad van toezicht en raad van bestuur zijn afspraken over de informatievoorziening vastgelegd.

Tevens kan de raad informatie vanuit andere bronnen betrekken, zoals uit contacten met de medezeggenschapsorganen, werkbezoeken aan locaties, contacten tijdens aanwezigheid op evenementen zoals kerst- en nieuwjaarsbijeenkomsten en de Kick-off Amstelring verduurzaamt!, etc.

Daarnaast heeft de raad een rol bij klokkenluidersmeldingen. In het verslagjaar werden geen klokkenluidersmeldingen ingediend.

Amsterdam, mei 2026

3.1 GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

3.1.1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(na resultaatbestemming)

	Ref.	31-dec-25 * € 1.000	31-dec-24 * € 1.000
ACTIVA			
A Vaste activa			
I Materiële vaste activa	1		
1. bedrijfsgebouwen en -terreinen		22.255	24.665
2. machines en installaties		12.714	12.559
3. andere vaste bedrijfsmiddelen		7.475	8.224
4. vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruit-betaald op materiële vaste activa		9.584	3.590
Totaal materiële vaste activa		<u>52.028</u>	<u>49.038</u>
II Financiële vaste activa	2		
1. deelnemingen in groepsmaatschappijen		-	200
2. vorderingen op groepsmaatschappijen		-	200
3. overige vorderingen		-	177
Totaal financiële vaste activa		<u>-</u>	<u>577</u>
B Vlottende activa en overlopende activa			
I Onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten	3	2.517	2.469
II Vorderingen			
1. op handelsdebiteuren	4	3.740	3.771
2. overige vorderingen	4	7.038	6.466
3. overlopende activa	4	4.136	7.184
Totaal vorderingen		<u>14.914</u>	<u>17.421</u>
III Liquide middelen	5	101.517	81.809
Totaal activa		<u>170.977</u>	<u>151.314</u>
PASSIVA			
C Groepsvermogen	6		
I Gestort en opgevraagd kapitaal		1.042	1.042
II Bestemmingsfonds		72.665	70.199
III Overige reserves		29.175	11.036
Totaal groepsvermogen		<u>102.882</u>	<u>82.277</u>
D Voorzieningen	7		
1. overige voorzieningen		13.110	10.101
Totaal voorzieningen		<u>13.110</u>	<u>10.101</u>
E Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	8		
1. schulden aan banken		2.000	2.200
Totaal langlopende leningen		<u>2.000</u>	<u>2.200</u>
F Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar) en overlopende passiva			
2. schulden aan banken		200	200
3. schulden aan leveranciers en handelskredieten		8.153	9.232
4. belastingen en premies sociale verzekeringen		5.886	3.826
5. schulden ter zake pensioenen		4.369	3.724
6. overige schulden	9	34.376	39.754
Totaal kortlopende schulden		<u>52.984</u>	<u>56.736</u>
Totaal passiva		<u>170.977</u>	<u>151.314</u>

3.1.2 GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING over 2025

	Ref.	2025	2024
		x € 1.000	x € 1.000
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	12		
Zorgverzekeringswet		45.553	45.525
Wet langdurige zorg		222.107	212.672
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		25	220
		267.685	258.417
Opbrengsten Jeugdwet	13	130	150
Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	14	12.505	11.931
Netto omzet		280.321	270.498
Overige bedrijfsopbrengsten	15	20.804	4.193
		20.804	4.193
Som der bedrijfsopbrengsten		301.125	274.691
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	16	18.171	28.075
Lonen en salarissen	17	139.037	126.324
Sociale lasten	17	25.442	22.136
Pensioenlasten	17	12.238	10.977
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	18	6.275	5.956
Overige waardevermindering van vaste activa	19	620	326
Overige bedrijfskosten	20	80.143	69.508
Som der bedrijfslasten		281.926	263.302
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	21	2.052	2.474
Andere rentelasten en soortgelijke kosten	21	-76	-63
		1.976	2.411
RESULTAAT VOOR BELASTING		21.175	13.800
Belastingen	22	-570	-51
RESULTAAT NA BELASTINGEN		20.605	13.749

RESULTAATBESTEMMING

Het resultaat is als volgt verdeeld:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Toevoeging/onttrekking:		
Bestemmingsfonds Aanvaardbare Kosten	2.466	13.410
Overige reserves	18.139	339
	20.605	13.749

3.1.3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

	Ref.	2025	2024
		* € 1.000	* € 1.000
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Som der bedrijfsopbrengsten		301.125	274.691
Som der bedrijfslasten		-281.926	-263.302
Aanpassingen voor:			
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	18	6.895	6.282
- mutaties voorzieningen	7	3.009	989
- boekwaarde afstoting vaste activa	1	2.940	-
		12.844	7.271
Veranderingen in vlottende middelen:			
- inbreng Bardo		-	555
- mutatie onderhanden werk uit hoofde van DBC's	3	-48	-386
- vorderingen	4	2.507	-5.850
- vorderingen/schulden uit hoofde van bekostiging	4	-	-
- kortlopende schulden	9	-3.752	11.195
		-1.293	5.514
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		30.749	24.173
Ontvangen interest	21	2.053	2.474
Betaalde interest	21	-76	-63
Belastingen	22	-570	-51
		1.407	2.360
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		32.156	26.533
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investerings materiële vaste activa	1	-12.825	-7.938
Investing in deelneming	2	200	-200
Overige financiële vaste activa	2	177	-43
Verstrekke leningen u/g	2	200	-200
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		-12.248	-8.381
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Nieuw opgenomen leningen	8	-	1.400
Aflossing langlopende schulden	8	-200	-200
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten		-200	1.200
Mutatie geldmiddelen		19.708	19.352

Er is gebruik gemaakt van de indirecte methode.

Toelichting:	Ref.	2025	2024
		* € 1.000	* € 1.000
Saldo liquide middelen 1 januari	5	81.809	62.457
Saldo liquide middelen 31 december	5	101.517	81.809
Mutatie geldmiddelen		19.708	19.352

3.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

3.1.4.1. Algemeen

Algemene gegevens

Stichting Amstelring Groep is gevestigd te Amsterdam (Saaftingestraat 8, 1069 BW te Amsterdam) en is geregistreerd onder KvK-nummer 33299171. De stichting is een zorgorganisatie en dientengevolge een maatschappelijke onderneming met als hoofddoelstelling het bieden van verantwoorde zorg. Hieronder wordt verstaan: cliëntgerichte, veilige en betaalbare zorg die geleverd wordt via een doelmatige en transparante bedrijfsvoering.

Verslaggevingsperiode

De jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling Openbare Jaarverantwoording WMG en krachtens en de bepalingen bij en de krachtens de Wet Normering Topinkomens (WNT) en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, in het bijzonder RJ655 inzake de jaarverslaggeving zorginstellingen.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Continuïteitsveronderstelling

Onze eigen financiële positie en vooruizichten in ogenschouw nemend, is er geen sprake van materiele onzekerheid die enige twijfel kan doen rijzen of Stichting Amstelring Groep haar activiteiten kan voortzetten en is derhalve de jaarrekening 2025 opgesteld vanuit de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met vorig jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Presentatie cijfers

Alle bedragen zijn € 1.000 tenzij anders vermeld.

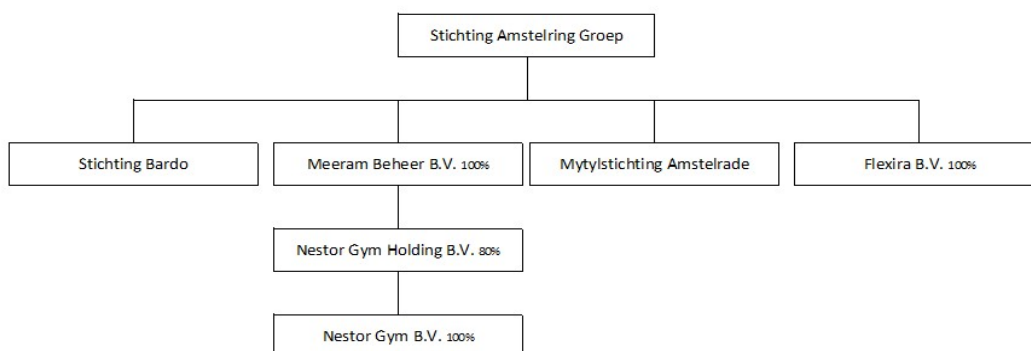
Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie, en vereisen een aantal schattingen en veronderstellingen: waardering, verwachte gebruiksduur en restwaarde van de vaste activa, alsmede de vorming en waardering van voorzieningen.

Groepsverhoudingen

De Stichting Amstelring Groep (hierna: Amstelring) staat aan het hoofd van het Amstelring-concern. De groepsstructuur van dit concern is ultimo 2025 als volgt:



Flexira BV

Stichting Amstelring Groep is 100% aandeelhouder van Flexira BV. Deze BV is statutair gevestigd in Amsterdam en heeft als kernactiviteit het ter beschikking stellen van arbeidskrachten aan Stichting Amstelring Groep. Het eigen vermogen van Flexira BV bedraagt per 31 december 2025 € 816 positief; het resultaat over het boekjaar 2025 bedraagt € 40 positief.

Meeram Beheer BV

Stichting Amstelring Groep is 100% aandeelhouder van Meeram Beheer BV. Deze BV is statutair gevestigd in Amstelveen en heeft als kernactiviteit het ontwikkelen en exploiteren van onroerend goed ten behoeve van Stichting Amstelring Groep. Het eigen vermogen van Meeram Beheer BV bedraagt per 31 december 2025 € 5.136 positief; het resultaat over het boekjaar 2025 bedraagt € 1.681 positief. Het hoge resultaat is ontstaan door de verkoop van het onroerend goed aan Stichting Amstelring.

Nestor Gym Holding B.V. / Nestor Gym B.V.

In maart 2024 zijn door Meeram Beheer B.V. en Arie Boomsma Holding B.V. Nestor Gym Holding B.V. en Nestor Gym B.V. opgericht. Statutair zijn beide bv's gevestigd in Amstelveen. Meeram Beheer B.V. beheert 80% van de aandelen in de holding, Arie Boomsma Holding B.V. beheert de overige 20%. Nestor Gym Holding B.V. heeft een 100% belang in Nestor Gym B.V. De opgerichte vennootschappen hebben tot doel het doen exploiteren van een sportschool, het bevorderen en doen beoefenen van sporten, het geven van lessen, cursussen, voorlichting en behandelingen waar bewegen en ontmoeten centraal staat, met name aan, maar niet beperkt tot senioren.

Mytystichting Amstelrade

Mytystichting Amstelrade is 100% verbonden aan Stichting Amstelring Groep. Deze stichting is statutair gevestigd in Amstelveen en heeft als kernactiviteit het ontwikkelen en exploiteren van onroerend goed ten behoeve van stichting Amstelring Groep. Het eigen vermogen van Mytystichting Amstelrade bedraagt per 31 december 2025 € 16.365 positief; het resultaat over het boekjaar 2025 bedraagt € 16.308 positief.

Stichting Bardo

Stichting Bardo is per 1 februari 2024 bestuurlijk gefuseerd met Stichting Amstelring Groep. Stichting Bardo is een hospice in Hoofddorp met een capaciteit van 10 plaatsen. De stichting heeft als doel het verlenen en ontwikkelen van palliatieve zorg in de ruimste zin van het woord waaronder het exploiteren van een huis voor palliatieve zorg, alsmede het ontwikkelen en uitdragen van palliatieve kennis en kunde door onder andere het voorlichten en (doen) opleiden van zorgprofessionals, mantelzorgers en het algemeen publiek.

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Amstelring Groep zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop overwegende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover centrale leiding wordt gevoerd. Dit betreft concreet alle stichtingen en vennootschappen, zoals hierboven beschreven bij het onderdeel "Groepsverhoudingen". Deze groepsmaatschappijen zijn voor 100% in de consolidatie betrokken.

Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin de stichting direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Stichting Amstelring Groep. De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

Acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen. De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen.

Verbonden rechtspersonen

Alle rechtspersonen, zoals benoemd in de paragraaf "groepsverhoudingen" worden aangemerkt als verbonden partijen. Dit aangezien Stichting Amstelring Groep invloed van betekenis kan uitoefenen op het zakelijke en financiële beleid van deze rechtspersonen. De transacties van betekenis die Amstelring met verbonden partijen is aangegaan hebben onder normale marktvoorwaarden plaatsgevonden.

Stichting Amstelring Groep heeft daarnaast de volgende verbonden stichting niet in de consolidatie betrokken:

- Stichting Vrienden van Amstelring, gezeteld in Amsterdam. Deze is te kwalificeren als steunstichting en aangezien er geen sprake is van overheersende zeggenschap die kan worden uitgeoefend is deze stichting buiten de consolidatie gebleven.

De transacties met verbonden partijen zijn aangegaan onder normale marktvoorwaarden.

3.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde.

Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd. De bedragen in de jaarrekening zijn weergegeven in duizendtallen. De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar Stichting Amstelring Groep zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard gaat met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen als een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. Verder wordt een actief of een verplichting niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip dat niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingstermijnen van materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte gebruiksduur van het vast actief.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op onderhanden projecten en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Op materiële vaste activa wordt afgeschreven vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikname van het actief.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- | | |
|----------------------------------|-----------|
| - Gebouwen: | 2% |
| - Terreinvorzieningen: | 5% |
| - Verbouwingen: | 5% |
| - Machines en installaties: | 5%-15% |
| - Inventaris: | 10% - 33% |
| - Andere vaste bedrijfsmiddelen: | 10% |

Voor toekomstige kosten van groot onderhoud is geen voorziening voor groot onderhoud gevormd. De kosten van onderhoud worden in de winst- en verliesrekening verantwoord, tenzij deze in aanmerking komen voor activering onder de materiële vaste activa. Groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

Voor zover subsidies of daaraan gelijk te stellen vergoedingen zijn ontvangen als eenmalige bijdrage in de afschrijvingskosten, zijn deze in mindering gebracht op de investeringen.

De materiële vaste activa waarvan Stichting Amstelring Groep krachtens een financiële lease-overeenkomst het economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit de financiële lease-overeenkomst voortvloeiende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen interest wordt gedurende de looptijd ten laste van het resultaat gebracht.

Bijzondere waardeverminderingen

Vaste activa met een lange levensduur worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de opbrengstwaarde of de bedrijfswaarde zijnde de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren.

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde is gebaseerd op de geschatte verkoopprijs minus de geschatte kosten welke nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Amstelring heeft de realiseerbare directe opbrengstwaarde bij verkoop en de contante waarde van de toekomstige kasstromen van haar zorgvastgoed benaderd op het niveau van de kasstroomgenererende eenheden, en vergeleken met de boekwaarde van het vastgoed en de overige met de bedrijfsvoering samenhangende activa per 31 december 2025.

Belangrijke veronderstellingen die zijn gehanteerd bij de bepaling van de contante waarde van de kasstromen zijn:

- De kasstroomgenererende eenheid is vastgesteld op de RVE-en van Amstelring, wat aansluit op de interne sturing van de organisatie;
- De resterende levensduur van activa dat gelijk is gesteld aan de economische looptijd van de activa, dan wel gelijk is aan de looptijd van het huurcontract voor de RVE-en;
- De restwaarde van de panden in eigendom is gebaseerd op de actuele WOZ waarde;
- De ontwikkeling van de kasstromen zijn bepaald op basis van de begroting 2026 en de meerjarenresultaat ontwikkeling voor de RVE-en;
- Vervangingsinvesteringen tot het niveau dat noodzakelijk wordt geacht om het betreffende vastgoed tot aan het einde levensduur in gebruik te houden;
- Een disconteringsvoet van 4,33%, zijnde de gemiddelde kostenvoet van vreemd vermogen en het gewenste rendement op het eigen vermogen.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt Amstelring op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt Amstelring de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst-en-verliesrekening. Stichting Amstelring Groep heeft geen triggering events geconstateerd die aanleiding geven tot een impairment.

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De leningen aan niet-geconsolideerde deelnemingen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen.

Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld. Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende post. Eventuele winsten of verliezen worden verantwoord onder de financiële baten en lasten.

Vorraden

Vorraden (indien aanwezig) zijn gewaardeerd tegen kostprijs (meest recente inkoopprijs) onder aftrek van een voorziening voor incourantheid, statisch bepaald, voor zover daartoe aanleiding bestaat.

Onderhanden werk uit hoofde van DBC's Geriatrische Revalidatie Zorg

Het onderhandenwerk uit hoofde van DBC's Geriatrische Revalidatie Zorg is gewaardeerd tegen de verwachte opbrengstwaarde van de reeds uitgevoerde verrichtingen.

De productie van het onderhanden werk is bepaald door de openstaande verrichtingen te koppelen aan de DBC-zorgproducten die ultimo boekjaar openstonden. Op het onderhanden werk worden de voorschotten die ontvangen zijn van verzekeraars in mindering gebracht. De verwachte overschrijding van de schadelastafspraken voor het betreffende boekjaar wordt in mindering op de onderhanden werk positie gebracht.

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde. De vervolgwaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs, wat gelijk is aan de nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid. Deze is statisch bepaald.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Indien van toepassing worden rekening-courantschulden bij banken opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Voorziening jubilea

De voorziening jubilea is gewaardeerd tegen contante waarde en omvat de toekomstige verplichting, die Amstelring heeft inzake jubileumuitkeringen. Bij bepaling van de omvang van de voorziening is, op basis van ervaringcijfers, rekening gehouden met anciënniteiteffect, sterftekans, toekomstige CAO gevolgen en personeelsverloop. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 2%.

Voorziening langdurig zieken

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd voor de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), gebaseerd op 100% gedurende het eerste jaar en 70% gedurende het tweede jaar. Gezien de relatief beperkte looptijd van de voorziening (maximaal 2 jaar) is de voorziening gewaardeerd tegen nominale waarde. Waardering tegen contante waarde zou geen materieel andere waarde geven.

Voorziening eigen risico WGA

Met ingang van 2018 is Amstelring deels eigen risico drager geworden voor de WIA. Voor dit eigen risico is een voorziening gevormd ter hoogte van de contante waarde van de verwachte loondoorbetalingen voor medewerkers die in de WIA zullen treden.

Voorziening RVU regeling en Duurzame inzetbaarheid

In de CAO VVT is opgenomen dat medewerkers in directe zorgfuncties na 45 dienstjaren in de sector mogen stoppen met werken. De werkgever betaalt dan een uitkering tot het moment van bereiken van de AOW-leeftijd. Deze voorziening is bepaald op basis van de 'verplichting per balansdatum'-methode. Daarnaast bestaat de voorziening uit de inschatting van de effecten van de 80-90-100-regeling uit de CAO.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs (nominale waarde). De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Leasing

Bij Amstelring zijn er huurcontracten afgesloten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de stichting ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract. Indien de voor- en nadelen die aan het eigendom verbonden zijn vooral bij Amstelring liggen dan worden deze leasecontracten verantwoord als financial lease. In dat geval wordt het gehuurde actief onder de vaste activa geactiveerd en wordt deze activa verwerkt in overeenstemming met de waarderinggrondslagen voor materiële vaste activa. De leaseverplichting wordt onder de langlopende leningen verwerkt. De te betalen leasetermijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rentecomponent.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Amstelring kent geen afgeleide financiële instrumenten (zoals derivaten).

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening, maken eventuele direct toekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Verstekte leningen en overige vorderingen

Verstekte leningen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

Financiële instrumenten die deel uitmaken van een handelsportefeuille

Financiële instrumenten (activa en verplichtingen) die worden aangehouden voor handelsdoeleinden worden gewaardeerd tegen reële waarde en wijzigingen hierin worden verantwoord in de winst- en verliesrekening. In de eerste periode van waardering worden toerekenbare transactiekosten als last in de resultatenrekening vermeld.

3.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderinggrondslagen.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten. De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

De baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening worden verantwoord op basis van:

- De in het boekjaar geleverde verblijfsdagen en de daarvoor in de beschikking overeengekomen ZZP-tarieven, rekening houdend met de afslag door het Zorgkantoor.
- Nagekomen budgetaanpassingen vanuit voorgaande jaren welke in het boekjaar zijn toegekend door het Zorgkantoor. Bij de opbrengstverantwoording is rekening gehouden met de productieafspraken die bij de herschikking zijn overeengekomen met het Zorgkantoor.
- De in het boekjaar geleverde productieuren / productiedagdelen (waaronder verpleging, persoonlijke verzorging, begeleiding, dagbehandeling en vervoer) en de daarvoor met het Zorgkantoor (WLZ), Zorgverzekeraars (ZVW) en Gemeenten (WMO en JW) overeengekomen tarieven.
- De geleverde zorg en diensten in het boekjaar en de met de betrokken instellingen overeengekomen tarieven.
- De geleverde zorg en diensten in het boekjaar en de met de betrokken cliënten overeengekomen tarieven, waaronder PGB's.
- Overige opbrengsten uit hoofde van zorgverlening op basis van de specifieke afspraken.

Omzet DBC's / DBC zorgproducten

De omzet DBC's en DBC-zorgproducten betreft de gefactureerde en nog te factureren DBC's en DBC-zorgproducten en de mutatie in de onderhanden werk uit hoofde van DBC-zorgproducten. Jaarlijks wordt een schadelastprognose opgesteld en vergeleken met de productieafpraak met de zorgverzekeraars. In het geval de schadelastprognose de productieafpraak overschrijdt, wordt een deel hiervan toegerekend aan het boekjaar en als voorziening in mindering gebracht op de onderhanden werk uit hoofde van DBC-zorgproducten.

Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten

De overige opbrengsten omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de opbrengsten geheven belastingen. Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Uitgangspunten omzetverantwoording wlz/zvw

Het is niet uitgesloten dat bij materiële controles door verzekeraars of het zorgkantoor afwijkingen van beleidsregels of contractvoorwaarden worden geconstateerd, die leiden tot verrekeningen van reeds geleverde en gefactureerde zorg. De raad van bestuur heeft de mogelijke effecten van deze ontwikkelingen voor de omzetverantwoording naar beste weten geschat en verwerkt in deze jaarrekening 2025, maar wijst op de mogelijkheid dat de genoemde risico's in 2026 of latere jaren tot nagekomen financiële effecten kunnen leiden.

Uitgangspunten omzetverantwoording sociaal domein

De opbrengsten uit de Wet Maatschappelijke Ondersteuning (Wmo) en Jeugdwet in de jaarrekening is gebaseerd op de gerealiseerde productie. De raad van bestuur heeft een beste inschatting gemaakt van eventuele overige omzetonzekerheden en waar mogelijk verwerkt en wijst op het resterende inherente risico dat kan leiden tot nagekomen financiële effecten in 2026 of later.

(Overheids)subsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruit ontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en zal worden voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de groep gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst – en verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de groep voor de kosten van een actief worden systematisch in de winst- en verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk belastingdienst.

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Voor de beloningen met opbouw van rechten worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Pensioenen

De pensioenregeling van de Stichting PFZW voor werknemers van Stichting Amstelring Groep betreft een toegezegde pensioenregeling. Hieronder wordt verstaan een regeling waarbij aan werknemers een pensioen wordt toegezegd waarvan de hoogte afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren. Indien het pensioenfonds een tekort heeft, rust er geen verdere verplichting bij Stichting Amstelring Groep om het tekort aan te zuiveren, dat wil zeggen naast de premiebetalingen bestaan geen andere verplichtingen.

Stichting Amstelring Groep betaalt hiervoor premies waarvan 50% door de werkgever wordt betaald en 50% door de werknemer. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien die tot een terug storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen. De dekkingsgraad is de waarde van de bezittingen van de pensioenfondsen, afgezet tegen de pensioenen die ze in de toekomst moeten gaan betalen. De beleidsdekkingsgraad (het gemiddelde van de actuele dekkingsgraden over de twaalf laatste maanden) van het PFZW is in is in 2025 met 8,8%-punt gestegen naar 117,7%. Dat is 14,1%-punt boven het vereiste minimum van 103,6%.

De volgende grondslagen zijn gehanteerd:

- actuele dekkingsgraad FZW per 31 december 2025: 117,7% (2024: 108,9%);
- opbouw van het pensioen volgens het middelloonstelsel;
- pensioengevend salaris op basis van bruto-vakantiegeld en vaste toelagen.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest. Tevens is hieronder opgenomen het aandeel van Amstelring in het resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen danwel ontvangen dividenden van deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend en waardeveranderingen van financiële vaste activa en effecten.

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

3.1.4.4 Grondslagen van segmentering

Stichting Amstelring Groep past binnen haar resultatenrekening geen segmentering toe.

3.1.4.5 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. Dat betekent dat de operationele kasstromen zijn afgeleid uit het gerapporteerde resultaat en dat dit gerapporteerde resultaat wordt aangepast voor:

- posten van de winst-en-verliesrekening die geen invloed hebben op de ontvangsten en uitgaven in de periode;
- mutaties in voorzieningen, overlopende posten, handelsdebiteuren en handelscrediteuren;
- posten van de winst- en verliesrekening waarvan de ontvangsten en uitgaven niet beschouwd worden als behorend tot de operationele activiteiten (maar als investerings- of financieringsactiviteiten).

De investerings- en financieringskasstromen worden bij de indirecte methode bepaald op basis van de directe kasstromen.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

3.1.4.6 Grondslagen van belasting

Omzetbelasting

Stichting Amstelring Groep staat aan het hoofd van het Amstelring Concern. Dit concern kent een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Over alle transacties tussen partijen binnen het concern behoeft geen omzetbelasting in rekening te worden gebracht.

Vennootschapsbelasting

Stichting Amstelring Groep is vrijgesteld van aangifteplicht vennootschapsbelasting.

De belasting over de resultaten van Flexira BV, Meeram Beheer BV wordt berekend door toepassing van het geldende tarief op het resultaat van het boekjaar. Daarbij wordt rekening gehouden met de van toepassing zijnde fiscale faciliteiten (niet-aftrekbare kosten, vrijgestelde winstbestanddelen). Voor Thuiszorg Amstelring Groep BV wordt wel aangifte gedaan. Gezien de aard van de activiteiten van de vennootschappen zijn beiden vrijgesteld van belastingheffing. Binnen de groep bestaat geen fiscale eenheid voor de Vennootschapsbelasting.

Latente belastingvordering

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen, nog niet gebruikte fiscale verrekeningsmogelijkheden en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderinggrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen en nog niet gebruikte fiscale verrekeningsmogelijkheden kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

3.1.4.7 Grondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi) publieke sector (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

3.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS**ACTIVA****1. Materiële vaste activa**

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Boekwaarde per 1 januari	49.038	47.382
Bij: investeringen (incl oplevering projecten)	17.080	15.903
Bij: herwaarderings	-	-
Af: afschrijvingen	6.275	5.956
Af: bijzondere waardeverminderingen	620	326
Af: desinvesteringen (incl oplevering projecten)	7.195	7.965
Boekwaarde per 31 december	52.028	49.038

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 3.1.6.

In 2021 heeft Amstelring een overeenkomst gesloten voor de verkoop van de grondpositie in Laan van Kronenburg. Eind november 2025 heeft het transport van de grond plaatsgevonden. De koper heeft aan al haar financiële verplichtingen voldaan.

Bijzondere waardevermindering

Vaste activa dienen te worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen met een duurzaam karakter. Dit doet zich voor bij wijzigingen in omstandigheden die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de geschatte contante waarde van de toekomstige netto-kasstroom die het actief naar verwachting zal genereren, of de bij verkoop te realiseren directe opbrengstwaarde indien deze hoger is.

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde (= de hoogste van enerzijds de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen en anderzijds de directe opbrengstwaarde), worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Om de realiseerbare waarde van de vaste activa te bepalen heeft Amstelring een bedrijfswaarde berekening uitgevoerd. Uit deze berekening blijkt dat op totaalniveau sprake is van een hogere bedrijfswaarde dan de boekwaarde. In lijn met voorgaand jaar is het niveau van de kasstroomgenererende eenheden bepaald op RVE-niveau. In 2025 heeft naar aanleiding van de bedrijfswaarde berekening een afwaardering van € 0,6 miljoen plaatsgevonden. Deze afwaardering heeft betrekking op investeringen in locaties waar in het verleden al een afwaardering heeft plaatsgevonden.

2. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Boekwaarde per 1 januari	577	134
Kapitaalstortingen	-200	200
Verstrekte leningen / verkregen effecten	-200	200
Belastinglatentie	-177	43
Boekwaarde per 31 december	-	577

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de financiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 3.1.6.

De belastinglatentie heeft betrekking op het verschil tussen commerciële en fiscale afschrijvingen op materiële vaste activa. Door de verkoop van Laan van de Helende Meesters zal fiscaal worden afgerekend met de Belastingdienst over het boekjaar 2025 en daarom is er geen sprake meer van verschillen tussen de commerciële en fiscale afschrijvingen.

3.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS**3. Onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten***De specificatie is als volgt:*

	31-dec-25	31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000
1. Onderhanden werk DBC's / DBC-zorgproducten	2.517	2.469
2. Af: ontvangen voorschotten	-	-
3. Af: voorziening onderhanden werk	-	-
Totaal onderhanden werk	2.517	2.469

Toelichting:

De onderhanden werk positie DBC's bestaat uit DBC trajecten die in 2025 zijn geopend, maar die nog niet zijn afgerond. Er is geen sprake van verwachte overschrijding van plafondatafspraken met zorgverzekeraar in 2025 en daarom is geen voorziening gevormd voor de onderhanden werk positie.

4. Vorderingen*De specificatie is als volgt:*

	31-dec-25	31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000
1 <i>Handelsdebiteuren</i>	3.740	3.771
2 <i>Overige vorderingen:</i>	7.038	6.466
Financieringstekort	3.028	3.165
Nog te factureren omzet DBC's / DBC-zorgproducten	27	271
Nog te factureren overige zorgprestaties	3.983	3.030
3 <i>Overlopende activa</i>	4.136	7.184
Subsidieregeling bekostiging	205	150
Nog te ontvangen bedragen	3.489	5.722
Voorschotten personeel	-	-
Overige overlopende activa	56	1.312
Vooruitbetaalde kosten	386	
Totaal vorderingen	14.914	17.421

3.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS**Toelichting Financieringstekort / overschot:**

Onder de Vorderingen is begrepen € 3.028 inzake het financieringsverschil WLZ dat als volgt is te specificeren:

	2025	2024	2023	t/m 2022	Totaal
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Saldo per 1 januari	-	3.165	-	-652	2.513
Bij/af: financieringsverschil boekjaar	3.028		-	-	3.028
Bij/af: correcties voorgaande jaren					
Bij/af: betalingen/ontvangsten		-3.165	-	-	-3.165
Saldo per 31 december	3.028	-	-	-652	2.376
Stadium van vaststelling (*)	a	c	c	c	
Waarvan gepresenteerd als:					
- vorderingen uit hoofde van financieringstekort					€ 3.028
- schulden uit hoofde van financieringsoverschot					€ 652

a = interne berekening

b = overeenstemming met zorgverzekeraar

c = definitieve vaststelling Nederlandse Zorgautoriteit (NZa)

Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten jaar t

Af: Vergoedingen ter dekking van wettelijk budget

Financieringstekort / overschot

2025	2024
x € 1.000	x € 1.000
222.750	212.266
219.722	209.101
3.028	3.165

5. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	31-dec-25	31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000
1. Bankrekeningen	46.515	51.808
2. Kassen	2	1
3. Deposito's	55.000	30.000
Totaal liquide middelen	101.517	81.809

Toelichting:

Met uitzondering van 1 geblokkeerde spaarrekening welke ter dekking staat van een afgegeven bankgarantie (locatie De Makroon €94) staan de bankrekeningen ter vrije beschikking. De deposito's zijn met een looptijd van 6 maanden afgesloten en hebben per einde 2025 een looptijd van 3 tot 6 maanden.

3.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS**PASSIVA****6. Groepsvermogen**

Het groepsvermogen bestaat uit de volgende componenten:

	31-dec-25	31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000
I Gestort en opgevraagd kapitaal	1.042	1.042
II Bestemmingsfonds	72.665	70.199
III Overige reserves	29.175	11.036
	<u>102.882</u>	<u>82.277</u>

Het verloop van het groepsvermogen is als volgt weer te geven:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Groepsvermogen per 1 januari	82.277	67.973
Bij: resultaat boekjaar	20.605	13.749
Bij: overige mutaties	-	555
Groepsvermogen per 31 december	<u>102.882</u>	<u>82.277</u>

6.I Gestort en opgevraagd kapitaal

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-25	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-25
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Kapitaal	1.042	-	-	1.042
Totaal kapitaal	<u>1.042</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.042</u>

9.II Bestemmingsfonds

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-25	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-25
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Bestemmingsfonds Aanvaardbare Kosten	70.199	2.466	-	72.665

6.III Overige reserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-25	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-25
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Algemene Reserves	11.036	18.152	-	29.188

6.IV Aandeel derden

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 1-jan-25	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-25
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Aandeel derden	-	-13	-	-13
	<u>-</u>	<u>-13</u>	<u>-</u>	<u>-13</u>

Toelichting eigen vermogen:**Bestemmingsfonds Aanvaardbare Kosten**

Amstelring heeft een deel van het eigen vermogen afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan en deze beperking door derden, zijnde de NZa, is aangebracht.

Het betreft hier meer specifiek de in voorgaande jaren gepresenteerde Reserve Aanvaardbare kosten. Instellingen die worden bekostigd op grond van de Wet langdurige zorg presenteren deze Reserve Aanvaardbare Kosten in lijn met RJ 655.309A als bestemmingsfonds.

Aandeel derden

Binnen dochteronderneming Nestor Gym Holding B.V. is sprake van verdeeld belang. 80% van de aandelen is in bezit van Meeram Beheer B.V., en 20% in handen van Boomsma Holding B.V.. Het aandeel derden presenteert het aandeel van Boomsma Holding B.V.

3.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS**PASSIVA****6.2. Overzicht van het totaalresultaat van de instelling**

	31-dec-25	31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000
Geconsolideerd netto-resultaat (na belastingen) toekomend aan de instelling	20.605	13.749
Herwaardering materiële vaste activa	-	-
Totaalresultaat van de instelling	<u>20.605</u>	<u>13.749</u>

7. Voorzieningen

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	Saldo per 1-jan-25	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-25
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Jubileumverplichtingen	941	94	117	-	918
Langdurig zieken	4.288	2.418	1.990	-	4.716
WGA eigen risico	2.321	392	196	-	2.517
RVU regeling	2.550	1.679	734	458	3.037
Duurzame inzetbaarheid	-	1.922	-	-	1.922
Totaal voorzieningen	<u>10.101</u>	<u>6.505</u>	<u>3.037</u>	<u>458</u>	<u>13.110</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-25
	x € 1.000
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	2.356
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	10.754
hiervan > 5 jaar	2.628

Toelichting per categorie voorziening:Voorziening Jubileumverplichtingen

De voorziening jubilea is gewaardeerd tegen contante waarde met een disconteringsvoet van 2% (2024: 2%) en omvat de toekomstige verplichting, die Amstelring heeft inzake jubileumuitkeringen. Bij bepaling van de omvang van de voorziening is, op basis van ervaringscijfers, rekening gehouden met het personeelsverloop. De disconteringsvoet is bepaald obv verwachte inflatie.

Voorziening langdurig zieken

De voorziening langdurig zieken is bepaald op basis van de verplichting die Amstelring heeft om in de toekomst de beloningen aan personeelsleden door te betalen die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte. Gezien de korte looptijd van de voorziening is geen rekening gehouden met de tijdswaarde omdat dit niet materieel is.

Voorziening WGA eigen risico

Ingaande 2018 heeft Amstelring een nieuwe verzekering afgesloten voor de instroom in de WIA. Afgesproken is dat 25% voor eigen risico van Amstelring komt. De voorziening bestaat uit de contante waarde van de verwachte loondoorbetalingen die voor risico van Amstelring zijn. De disconteringsvoet is 2%, wat is bepaald obv de verwacht inflatie.

Voorziening RVU regeling en duurzame inzetbaarheid

In de CAO VVT is opgenomen dat medewerkers in directe zorgfuncties na 45 dienstjaren in de sector mogen stoppen met werken. De werkgever betaalt dan een uitkering tot het moment van bereiken van de AOW-leeftijd. Deze voorziening is bepaald op basis van de 'verplichting per balansdatum'-methode. In de nieuwe CAO zijn aanvullende afspraken gemaakt voor de verbetering van duurzame inzetbaarheid van medewerkers. Wanneer medewerkers voldoen aan de gestelde voorwaarden kunnen zij drie jaar voor bereik van de AOW-leeftijd gebruik maken van de regeling om minder uren te werken, maar met behoud van (een deel) van de rechten. De voorziening is gewaardeerd tegen contante waarde met een disconteringsvoet van 2% (2024: 2%).

3.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS**PASSIVA****8. Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)**

Het verloop is als volgt weer te geven:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Stand per 1 januari	2.400	1.200
Bij: nieuwe leningen	-	1.400
Af: aflossingen	200	200
Stand per 31 december	<u>2.200</u>	<u>2.400</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	200	200
Stand langlopende schulden per 31 december	<u><u>2.000</u></u>	<u><u>2.200</u></u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-25	31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	200	200
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	2.000	2.200
hiervan > 5 jaar	1.200	1.400

Toelichting:

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar de toelichting 3.1.7 overzicht langlopende schulden. De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

9. Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar) en overlopende passiva

De specificatie overige schulden is als volgt:

	31-dec-25	31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000
1. Financieringsoverschot	652	652
2. Reservering vakantiegeld	6.305	5.736
3. Reservering vakantiedagen	10.691	8.676
4. Nog te betalen kosten	16.728	24.690
- nog te betalen salarissen	2.003	1.968
- nog te betalen kosten	10.668	18.095
- vooruitontvangen opbrengsten	543	543
- overige schulden	2.802	3.726
- vooruitontvangen subsidies	712	1.083
Totaal overige schulden	<u><u>34.376</u></u>	<u><u>39.754</u></u>

Toelichting:

Onder de kortlopende schulden is een reservering voor productierisico's opgenomen van € 2,0 miljoen (2024: € 2,2 miljoen). Deze reservering bestaat uit (verwachte) overschrijdingen van productieafspraken met zorgverzekeraars en daarnaast uit een reservering voor materiële controles door zorgkantoren en zorgverzekeraars. De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

3.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

10. Financiële instrumenten

Deze toelichting betreft een voorbeeld en dient nog instellingsspecifiek gemaakt te worden.

Amstelring maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen. Amstelring handelt niet in deze financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken.

Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan de instellingen verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten. De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruik wordt gemaakt en niet van het bedrag van de krediet- of marktrisico's.

Kredietrisico

De vorderingen uit hoofde van handelsdebiteuren zijn voor circa 95% geconcentreerd bij de grote verzekeraars (ZVW dienstverlening) en de gemeenten (WMO dienstverlening). Het maximale bedrag aan kredietrisico bedraagt € 94, zijnde het bedrag aan vorderingen op particulieren.

Renterisico en kasstroomrisico

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen en uitgegeven leningen. Bij deze leningen is sprake van een vast rentepercentage over de gehele looptijd. De leningen worden aangehouden tot het einde van de looptijd. De instelling heeft derhalve als beleid om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken om (tussentijdse) rentefluctuaties te beheersen.

Reële waarde

De reële waarde van de meeste in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

11. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

Gevestigde zekerheden

Stichting Amstelring heeft ter zekerheidstelling een 3-tal bankgaranties afgegeven aan: 1) Beheer Brouwershoff B.V. ter grootte van € 93, 2) Geesink en Raven ter grootte van € 3 en 3) voor de huur van Nestor Gym B.V. van € 15. Ter dekking hiervan is Stichting Amstelring Groep gehouden geld aan te houden op een geblokkeerde rekening, dan wel een minimaal saldo te hebben op de rekening courant rekening.

Verplichtingen uit hoofde van het macrobeheersinstrument

Het macrobeheersinstrument (MBI) kan door de minister van VWS ingezet worden om overschrijdingen van het macrokader zorg terug te vorderen bij instellingen die zorg leveren waarvoor het MBI van toepassing is. Jaarlijks wordt door de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) ambtshalve een mbi-omzetplafond vastgesteld. Tevens wordt door de NZa jaarlijks een omzetplafond per instelling vastgesteld, welke afhankelijk is van de realisatie van het mbi-omzetplafond van alle instellingen gezamenlijk. Deze vaststelling vindt plaats nadat door de Minister van VWS de overschrijding van het mbi-omzetplafond uiterlijk vóór 1 december van het opvolgend jaar is gecommuniceerd. Voor 2025 is het mbi-omzetplafond door de NZa vastgesteld op EUR 31.933 miljoen (prijsniveau 2025).

Bij het opstellen van de jaarrekening 2025 bestaat nog geen inzicht in realisatie van het mbi-omzetplafond over 2025. Amstelring is daarom niet in staat een betrouwbare inschatting te maken van de uit het macrobeheersinstrument voortkomende verplichting en deze te kwantificeren. Als gevolg daarvan is deze verplichting niet tot uitdrukking gebracht in de balans van Amstelring per 31 december 2025.

Aansprakelijkheid bij fiscale eenheid

Stichting Amstelring Groep staat aan het hoofd van het Amstelring Concern. Dit concern kent een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Op grond van de Invorderingswet zijn Stichting Amstelring en de met haar gevoegde dochteronderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

3.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Ontvangen zekerheden

Als borgstelling voor huurpenningen verhuur Laan van de Helende Meesters zijn 2 waarborgsommen ontvangen.
Eyescan Ziekenhuis Amstelland B.V. ad € 38 en Medux B.V. € 9

Meerjarige verhuurcontracten

Er zijn langlopende onvoorwaardelijke contracten aangegaan terzake van verhuur.

De jaarlijkse verplichting gespecificeerd naar de resterende looptijd van de betreffende onderdelen zijn als volgt:

	<u>< 1 jaar</u>	<u>1 tot 5 jaar</u>	<u>> 5 jaar</u>
	<u>* € 1.000</u>	<u>* € 1.000</u>	<u>* € 1.000</u>
Huurcontracten	252	1.008	-
Stand per 31 december	<u>252</u>	<u>1.008</u>	<u>-</u>

Meerjarige financiële verplichtingen

Er zijn langlopende onvoorwaardelijke verplichtingen aangegaan terzake van huur, verbeteren duurzaamheid en leasing. De jaarlijkse verplichting gespecificeerd naar de resterende looptijd van de betreffende onderdelen zijn als volgt:

	<u>< 1 jaar</u>	<u>1 tot 5 jaar</u>	<u>> 5 jaar</u>
	<u>* € 1.000</u>	<u>* € 1.000</u>	<u>* € 1.000</u>
Huurcontracten	11.306	25.829	32.288
Leasecontracten (operational)	39	118	-
Stand per 31 december	<u>11.345</u>	<u>25.947</u>	<u>32.288</u>

3.1.6 GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA EN FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa	Totaal
	* € 1.000	* € 1.000	* € 1.000	* € 1.000	* € 1.000	* € 1.000
Stand per 1 januari 2025						
- aanschafwaarde	107.135	41.813	26.831	6.329	-	182.108
- cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
- cumulatieve afschrijvingen	82.470	29.254	18.607	2.739	-	133.070
Boekwaarde per 1 januari 2025	24.665	12.559	8.224	3.590	-	49.038
Mutaties in het boekjaar						
- investeringen	2.431	2.894	1.506	10.249	-	17.080
- afschrijvingen	1.859	2.238	2.178	-	-	6.275
- overige waardeverminderingen	243	325	52	-	-	620
<i>- desinvesteringen</i>						
aanschafwaarde	5.375	767	294	-	-	6.436
aanschafwaarde onderhanden projecten	-	-	-	4.255	-	4.255
cumulatieve afschrijvingen	2.636	591	269	-	-	3.496
per saldo	2.739	176	25	4.255	-	7.195
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	2.410-	155	749-	5.994	-	2.990
Stand per 31 december 2025						
- aanschafwaarde	104.191	43.940	28.043	12.323	-	188.497
- cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
- cumulatieve afschrijvingen	81.936	31.226	20.568	2.739	-	136.469
Boekwaarde per 31 december 2025	22.255	12.714	7.475	9.584	-	52.028
<i>Afschrijvingspercentage</i>	2% - 20%	5% - 15%	10% - 33%	nvt	nvt	

3.1.6 GECONSOLIDEERD MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA EN FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Financiële vaste activa

	Deelnemingen in groepsmaat- schappijen	Overige deelnemingen	Vorderingen op groepsmaat- schappijen	Vorderingen op participanten en op maatschappij- en waarin wordt deelgenomen (overige deelnemingen)	Latente vennootschap belasting	Vordering op grond van compensa- tieregeling	Overige vorderingen	Totaal
	* € 1.000	* € 1.000	* € 1.000	* € 1.000	* € 1.000	* € 1.000	* € 1.000	* € 1.000
Boekwaarde per 1 januari 2025	200	-	-	-	177	-	200	577
Kapitaalstortingen / verkoop effecten	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultaat deelnemingen	-	-	-	-	-	-	-	-
Ontvangen dividend	-	-	-	-	-	-	-	-
Verstekte leningen / verkregen effecten	-	-	-	-	-	-	-	-
Ontvangen dividend / aflossing leningen	-	-	-	-	-	-	-	-
Belastingdruk boekjaar	-	-	-	-	-177	-	-	-177
Amortisatie (dis)agio	-	-	-	-	-	-	-	-
Overige mutatie	-200	0	0	0	0	0	-200	-400
Boekwaarde per 31 december 2025	-	-	-	-	-	-	-	-

3.1.7 Overzicht langlopende schulden ultimo 2025

Leninggever	Datum	Hoofdsom	Totale looptijd	Soort lening	Werkelijke rente	Restschuld 31 december 2024	Nieuwe leningen in 2025	Aflossing in 2025	Rest-schuld 31 december 2025	Restschuld over 5 jaar	Aflossingswijze	Aflossing 2026	Gestelde zekerheden
		* € 1.000			%	* € 1.000	* € 1.000	* € 1.000	* € 1.000	* € 1.000		* € 1.000	
Fontis Vitaal (VVvA)	1-jun-14	1.500	15	Geldlening	2,00%	1.000	-	200	800	-	Lineair	200	Geen
Fontis Vitaal (VVvA)	1-mrt-24	1.400	12	Geldlening	3,50%	1.400	-	-	1.400	1.200	Lineair	-	Geen
Totaal						2.400	-	200	2.200	1.200		200	

3.1.8 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING**BATEN****12 Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening****12.1 Zorgverzekeringswet***De baten zorgverzekeringswet zijn als volgt samengesteld:*

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Geriatrische Revalidatie Zorg	15.350	13.425
Eerste Lijns Verblijf	8.401	6.352
Wijkverpleging	19.075	23.268
Eerste Lijns Paramedische Zorg	2.727	2.480
Totaal	45.553	45.525

Toelichting:

In de opbrengsten Geriatrische Revalidatie Zorg (GRZ) is een mutatie op onderhanden DBC's begrepen van € 48 (2024: € 0,4 miljoen).

12.2 Wet langdurige zorg*De baten wet langdurige zorg zijn als volgt samengesteld:*

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Budget Aanvaardbare Kosten	222.107	212.672
Totaal	222.107	212.672

Toelichting:

In 2025 nemen de opbrengsten met 4% toe tot € 222,1 miljoen. Deze toename hangt vooral samen met de indexatie van de tarieven in 2025.

12.3 Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening*De overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening zijn als volgt samengesteld:*

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Persoons Gebonden Budget	25	90
Eigen Bijdrage Clienten	0	130
Totaal	25	220

13. Opbrengsten Jeugdwet*De opbrengsten Jeugdwet zijn als volgt samengesteld:*

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Jeugdwet		
- gemeente Uithoorn	44	44
- gemeente Aalsmeer	40	55
- gemeente Diemen	46	51
Totaal	130	150

14. Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten

<i>De overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening zijn als volgt samengesteld:</i>	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Wet Maatschappelijke Ondersteuning	5.593	5.409
Maaltijdopbrengsten	1.018	923
Verhuuropbrengsten	1.789	1.531
Opbrengsten Winkel/Bar	208	254
Overige subsidies	3.897	3.814
Totaal	12.505	11.931

15. Overige bedrijfsopbrengsten

<i>De overige bedrijfsopbrengsten (niet uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten) zijn als volgt samengesteld:</i>	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Overige opbrengsten	20.804	4.193
Totaal	20.804	4.193

Toelichting:

In 2025 heeft de notariële overdracht plaatsgevonden inzake de verkoop grond Laan van Kronenburg te Amstelveen. De gerealiseerde boekwinst van € 15.887 is verantwoord onder de overige opbrengsten.

LASTEN

16. Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

De kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten zijn als volgt samengesteld:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Personeel niet in loondienst	17.199	27.208
Kosten uitbesteding onderaannemers	972	867
Totaal	18.171	28.075

Toelichting:

De afname van de kosten uitbesteed werk hangt samen met het beleid om de externe inhuur (ZZP-ers) af te bouwen. In 2025 zijn hier de eerste resultaten van zichtbaar.

17. Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenlasten

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Lonen en salarissen	139.037	126.324
Sociale lasten	25.442	22.136
Pensioenlasten	12.238	10.977
Totaal personeelskosten	176.717	159.437

Toelichting:

De toename van de personeelskosten met 10% hangt samen met de cao verhogingen die in 2025 van toepassing zijn. Daarnaast is de externe inhuur afgenomen, wat heeft geleid tot een grotere inzet van eigen medewerkers. Het aantal FTE neemt hierdoor toe ten opzichte van 2024.

Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's) per entiteit:

Stichting Amstelring Groep	2.175	2.085
Flexira B.V.	322	216
Stichting Bardo	21	21
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	2.518	2.322
Aantal personeelsleden dat buiten Nederland werkzaam is	0	0

18. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Afschrijvingen:		
- immateriële vaste activa	-	-
- materiële vaste activa	6.275	5.956
Totaal afschrijvingen	6.275	5.956

19. Overige waardevermindering van vaste activa

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Waardeverminderingen:		
- immateriële vaste activa	-	-
- materiële vaste activa	620	326
Totaal Overige waardevermindering van vaste activa	620	326

20. Overige bedrijfskosten*De specificatie is als volgt:*

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Overige personele kosten	9.288	7.220
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	16.334	15.469
Algemene kosten	20.050	16.576
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	8.723	8.364
Onderhoud en energiekosten	9.505	9.103
Huur en leasing	11.674	11.720
Dotaties en vrijval voorzieningen	4.569	1.056
Totaal Overige bedrijfskosten	80.143	69.508

21. Rentebaten en -lasten*De specificatie is als volgt:*

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Rentebaten	-2.052	-2.474
Subtotaal rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-2.052	-2.474
Rentelasten en soortgelijke kosten	76	63
Totaal Rentelasten en soortgelijke kosten	-1.976	-2.411

Toelichting:

Ondanks toenemende liquide middelen dalen de rente inkomsten in 2025. Dit als gevolg van dalende rentevergoedingen door banken. Om de daling enigszins te beperken wordt gebruik gemaakt van termijndeposito's.

22. Belastingen*De specificatie is als volgt:*

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Boekjaar 2025	570	-
Boekjaar 2024	-	51
Totaal	570	51

23. Honoraria accountant*De honoraria van de accountant zijn als volgt:*

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
1 Controle van de jaarrekening	234	244
2 Overige controlewerkzaamheden (w.o. Regeling AO/IC en Nacalculatie)	25	24
3 Fiscale advisering	-	-
4 Niet-controlediensten	-	-
Totaal honoraria accountant	259	268

Toelichting:

Het honoraria voor de controle van de jaarrekening en overige controlewerkzaamheden is gebaseerd op het honorarium voor de werkzaamheden die betrekking hebben op het boekjaar waar de jaarrekening betrekking op heeft, ongeacht of deze werkzaamheden in het betreffende boekjaar zijn uitgevoerd.

LASTEN

24. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de bestuurders en toezichthouders die in het kader van de WNT verantwoord worden, is opgenomen onder punt 19 van de enkelvoudige jaarrekening.

25. Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die van invloed zijn op de toestand per balansdatum.

3.2 Enkelvoudige jaarrekening

3.2.1 ENKELVOUDIGE BALANS per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

	Ref.	31-dec-25 x € 1.000	31-dec-24 x € 1.000
ACTIVA			
A Vaste activa			
I Materiële vaste activa	1		
1. bedrijfsgebouwen en -terreinen		21.122	21.469
2. machines en installaties		13.983	12.831
3. andere vaste bedrijfsmiddelen		7.520	8.124
4. vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaald op		9.366	3.590
Totaal materiële vaste activa		<u>51.991</u>	<u>46.014</u>
II Financiële vaste activa	2		
1. deelnemingen in groepsmaatschappijen		5.951	4.230
2. vorderingen op groepsmaatschappijen		-	512
Totaal financiële vaste activa		<u>5.951</u>	<u>4.742</u>
B Vlottende activa en overlopende activa			
I Onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten	3	2.517	2.468
II Vorderingen			
1. op handelsdebiteuren		3.758	2.790
2. op groepsmaatschappijen	4	-	2.651
3. overige vorderingen	4	7.038	4.438
4. overlopende activa	4	4.112	9.122
Totaal Vorderingen		<u>14.908</u>	<u>19.001</u>
III Liquide middelen	5	77.597	78.329
Totaal activa		<u>152.964</u>	<u>150.554</u>
PASSIVA			
C Eigen vermogen			
I Gestort en opgevraagd kapitaal	6	1.042	1.042
II Bestemmingsfonds		73.222	70.199
III Overige reserves		12.040	10.319
Totaal eigen vermogen		<u>86.304</u>	<u>81.560</u>
D Voorzieningen			
1. overige	7	12.994	9.985
Totaal voorzieningen		<u>12.994</u>	<u>9.985</u>
E Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)			
1. schulden aan financiers	8	2.000	2.200
Totaal langlopende schulden		<u>2.000</u>	<u>2.200</u>
F Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar) en overlopende passiva			
1. schulden aan financiers		200	200
2. schulden aan leveranciers en handelskredieten		7.905	9.380
3. schulden aan groepsmaatschappijen		1.879	8.267
4. belastingen en premies sociale verzekeringen		5.188	3.080
5. schulden ter zake pensioenen		3.814	3.496
6. overige schulden	9	32.682	32.386
Totaal kortlopende schulden		<u>51.666</u>	<u>56.809</u>
Totaal passiva		<u>152.964</u>	<u>150.554</u>

3.2.2 ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING over 2025

	Ref.	2025	2024
		x € 1.000	x € 1.000
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	10		
Zorgverzekeringswet		44.006	43.373
Wet langdurige zorg		221.937	212.616
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		<u>25</u>	<u>90</u>
		265.968	256.079
Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	11	<u>12.014</u>	<u>11.519</u>
Netto omzet		277.982	267.598
Overige bedrijfsopbrengsten	12	<u>4.579</u>	<u>4.275</u>
		4.579	4.275
Som der bedrijfsopbrengsten		282.561	271.873
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	13	37.278	40.150
Lonen en salarissen	14	123.113	115.423
Sociale lasten	14	22.071	19.956
Pensioenlasten	14	10.985	10.127
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	15	6.105	5.790
Overige waardevermindering van vaste activa	16	620	326
Overige bedrijfskosten	17	<u>78.874</u>	<u>68.810</u>
Som der bedrijfslasten		279.046	260.582
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	18	1.296	2.415
Rentelasten en soortgelijke kosten	18	<u>67</u>	<u>63</u>
		1.229	2.352
RESULTAAT VOOR BELASTING		4.744	13.643
Belastingen		-	-
RESULTAAT NA BELASTINGEN		<u>4.744</u>	<u>13.643</u>
RESULTAATBESTEMMING			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		2025	2024
		x € 1.000	x € 1.000
Toevoeging/onttrekking:			
Bestemmingsfonds Aanvaardbare Kosten		3.023	13.414
Overige reserves		1.721	229
		<u>4.744</u>	<u>13.643</u>

3.2.3 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING ENKELVOUDIGE JAARREKENING

3.2.3.1 Algemeen

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen en het resultaat deelnemingen worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde in overeenstemming met paragraaf 3.1.4 van de geconsolideerde jaarrekening.

Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de toelichting op de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling in de geconsolideerde jaarrekening.

3.2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans niet afwijken van de geconsolideerde balans zijn deze hierna niet nader toegelicht en wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

ACTIVA**1. Materiële vaste activa**

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Boekwaarde per 1 januari	46.014	44.193
Bij: investeringen (incl oplevering projecten)	16.797	15.902
Af: afschrijvingen	5.961	5.790
Af: overige waardeverminderingen	620	326
Bij: terugname bijzondere waardeverminderingen	-	-
Af: terugname geheel afgeschreven activa	-	-
Af: desinvesteringen (incl oplevering projecten)	4.239	7.965
Boekwaarde per 31 december	51.991	46.014

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 3.2.5.

2. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Boekwaarde per 1 januari	4.742	4.513
Kapitaalstortingen	-	-
Resultaat deelnemingen	1.721	229
Ontvangen dividend / aflossing leningen	-512	-
Boekwaarde per 31 december	5.951	4.742

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de financiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 3.2.5.

Van de vorderingen op de financiële vaste activa heeft een totaalbedrag van € 0 een looptijd korter dan 1 jaar.

Toelichting op belangen in andere rechtspersonen of vennootschappen:

Naam en rechtsvorm en woonplaats rechtspersoon	Kernactiviteit	Verschaft kapitaal	Kapitaalbelang (in %)	Eigen vermogen	Resultaat
				x € 1.000	x € 1.000
Rechtstreekse kapitaalbelangen >= 20%:					
Flexira B.V.	Uitleen personeel	18	100%	816	40
Meeram Beheer B.V.	Vastgoedexploitatie	18	100%	5.135	1.681

3. Onderhanden DBC's en DBC-zorgproducten

De specificatie is als volgt:

	31-dec-25	31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000
1. Onderhanden werk DBC's	2.517	2.468
2. Af: voorziening onderhanden werk	-	-
Totaal onderhanden werk	2.517	2.468

3.2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS**ACTIVA****4. Vorderingen***De specificatie is als volgt:*

	31-dec-25	31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000
1 <i>Vorderingen op groepsmaatschappijen</i>	-	2.652
- Vordering op Flexira B.V.	-	1.588
- Vordering op Mytylstichting Amstelrade	-	1.064
2 <i>Overige vorderingen:</i>	7.038	4.438
- Financieringstekort	3.028	3.165
- Nog te factureren omzet DBC's / DBC-zorgproducten	27	271
- Nog te factureren omzet overige zorgprestaties	3.983	1.002
3 <i>Overlopende activa</i>	4.112	9.122
- Nog te ontvangen bedragen	3.469	7.310
- Overige vorderingen	52	1.651
- Subsidie regeling bekostiging	205	150
- Overlopende activa	-	11
- Vooruitbetaalde bedragen	386	-
Totaal Vorderingen	<u>11.150</u>	<u>16.212</u>

5. Liquide middelen*De specificatie is als volgt:*

	31-dec-25	31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000
1. Bankrekeningen	37.595	48.328
2. Kassen	2	1
3. Deposito's	40.000	30.000
Totaal liquide middelen	<u>77.597</u>	<u>78.329</u>

Toelichting:

De deposito's opgenomen onder de liquidemiddelen hebben een maximale looptijd van 6 maanden. De overige liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

3.2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS**PASSIVA****6. Eigen vermogen***Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:*

	31-dec-25	31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000
I Gestort en opgevraagd kapitaal	1.042	1.042
II Bestemmingsfonds	73.222	70.199
III Overige reserves	12.040	10.319
Totaal eigen vermogen	86.304	81.560

6.I Gestort en opgevraagd kapitaal*Het verloop is als volgt weer te geven:*

	Saldo per 1-jan-25	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-25
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Kapitaal	1.042	-	-	1.042
Totaal kapitaal	1.042	-	-	1.042

6.II Bestemmingsfonds*Het verloop is als volgt weer te geven:*

	Saldo per 1-jan-25	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-25
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Bestemmingsfonds Aanvaardbare Kosten	70.199	3.023	-	73.222
Totaal bestemmingsfonds	70.199	3.023	-	73.222

6.III Overige reserves*Het verloop is als volgt weer te geven:*

	Saldo per 1-jan-25	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-25
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
Overige reserves:				
Algemene Reserves	10.319	1.721	-	12.040
Totaal overige reserves	10.319	1.721	-	12.040

Specificatie aansluiting geconsolideerd - enkelvoudig vermogen per 31 december 2025 en resultaat over 2025*De specificatie is als volgt :*

	Eigen vermogen	Resultaat
	x € 1.000	x € 1.000
Enkelvoudig eigen vermogen en resultaat:		
Stichting Amstelring Groep	86.304	4.744
Mytylstichting Amstelrade	16.361	16.310
Stichting Bardo	217	-449
Totaal geconsolideerd eigen vermogen en resultaat	102.882	20.605

3.2.4 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS**7 Voorzieningen**

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	Saldo per 1-jan-25	Dotatie	Onttrekking	Vrijal	Saldo per 31-dec-25
	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000
jubiläumverplichtingen	941	94	117	-	918
langdurig zieken	4.173	2.417	1.990	-	4.600
WGA eigen risico	2.321	392	196	-	2.517
RVU regeling	2.550	1.679	734	458	3.037
duurzame inzetbaarheid	-	1.922	-	-	1.922
Totaal voorzieningen	9.985	6.504	3.037	458	12.994

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-25
	x € 1.000
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	2.356
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	10.638
hiervan > 5 jaar	2.628

Toelichting per categorie voorziening:

Voor een toelichting op de voorzieningen wordt verwezen naar de toelichting op de voorzieningen bij de geconsolideerde jaarrekening.

8 Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	31-dec-25	31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000
Stand per 1 januari	2.400	1.200
Bij: nieuwe leningen	-	1.400
Af: aflossingen	200	200
Stand per 31 december	2.200	2.400
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	200	200
Stand langlopende schulden per 31 december	2.000	2.200

Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-25	31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	200	200
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	2.000	2.200
hiervan > 5 jaar	1.200	1.400

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar 3.2.6 overzicht langlopende schulden. De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

9 Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)

<i>De specificatie overige schulden is als volgt:</i>	31-dec-25	31-dec-24
	x € 1.000	x € 1.000
1. financieringsoverschot	652	652
1. reservering vakantiegeld	6.171	5.647
2. reservering vakantiedagen	10.033	8.242
3. nog te betalen kosten	15.826	17.845
Totaal overige schulden	32.682	32.386

3.2.5 ENKELVOUDIG MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA EN FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen * € 1.000	Machines en installaties * € 1.000	Andere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting * € 1.000	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa * € 1.000	Niet aan het bedrijfs proces dienstbare materiële activa * € 1.000	Totaal * € 1.000
Stand per 1 januari 2025						
- aanschafwaarde	100.938	40.936	26.357	6.536	-	174.767
- cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
- bijzondere waardevermindering	2.986	1.557	1.301	2.323	-	8.167
- cumulatieve afschrijvingen	76.483	26.548	16.932	623	-	120.586
Boekwaarde per 1 januari 2025	21.469	12.831	8.124	3.590	-	46.014
Mutaties in het boekjaar						
- investeringen	2.431	2.880	1.471	10.015	-	16.797
- investeringen onderhanden werk	-	-	-	-	-	-
- afschrijvingen	2.535	1.403	2.023	-	-	5.961
- overige waardeverminderingen	243	325	52	-	-	620
<i>- terugname geheel afgeschreven activa</i>						
.aanschafwaarde	-	-	-	-	-	-
.cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
.cumulatieve afschrijvingen	-	-	-	-	-	-
<i>- desinvesteringen</i>						
aanschafwaarde	-	-	-	-	-	-
aanschafwaarde onderhanden werk	-	-	-	4.239	-	4.239
cumulatieve herwaarderingen	-	-	-	-	-	-
cumulatieve afschrijvingen	-	-	-	-	-	-
per saldo	-	-	-	4.239	-	4.239
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	-347	1.152	-604	5.776	-	5.977
Stand per 31 december 2025						
- aanschafwaarde	103.369	43.816	27.828	12.312	-	187.325
- inbreng thuiszorg	-	-	-	-	-	-
- bijzondere waardevermindering	3.229	1.882	1.353	2.323	-	8.787
- cumulatieve afschrijvingen	79.018	27.951	18.955	623	-	126.547
Boekwaarde per 31 december 2025	21.122	13.983	7.520	9.366	-	51.991
<i>Afschrijvingspercentage</i>	2% - 20%	5% - 15%	10% - 33%	nvt	nvt	

3.2.5 ENKELVOUDIG MUTATIEOVERZICHT MATERIEËLE EN FINANCIELE VASTE ACTIVA**Financiële vaste activa**

	Deelnemingen in groepsmaat- schappijen	Overige deelnemingen	Vorderingen op groepsmaat- schappijen	Vorderingen op participanten en op maatschappij- en waarin wordt deelgenomen (overige deelnemingen)	Asbest sanering	Vordering op grond van compensa- tieregeling	Overige vorderingen	Totaal
	* € 1.000	* € 1.000	* € 1.000	* € 1.000	* € 1.000	* € 1.000	* € 1.000	* € 1.000
Boekwaarde per 1 januari 2025	4.230	-	512	-	-	-	-	4.742
Kapitaalstortingen	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultaat deelnemingen	1.721	-	-	-	-	-	-	1.721
Ontvangen dividend	-	-	-	-	-	-	-	-
Verstrekke leningen / verkregen effecten	-	-	-	-	-	-	-	-
Ontvangen dividend / aflossing leningen	-	-	-512	-	-	-	-	-512
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>5.951</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>5.951</u>

3.2.6 Enkelvoudig overzicht langlopende schulden ultimo 2025

Leninggever	Datum	Hoofd som	Totale loop- tijd	Soort lening	Werke- lijke- rente	Rest-schuld 31 december 2024	Nieuwe leningen in 2025	Aflos- sing in 2025	Rest-schuld 31 december 2025	Rest- schuld over 5 jaar	Resteren- de looptijd in jaren eind 2025	Aflos- sings- wijze	Aflos- sing 2026	Gestelde zekerheden
		* € 1.000			%	* € 1.000	* € 1.000	* € 1.000	* € 1.000	* € 1.000	* € 1.000		* € 1.000	
Fontis Vitaal (VVvA)	1-jun-14	1.500	15	Geldlening	2,00%	1.000	-	200	800	-	5	Lineair	200	Geen
Fontis Vitaal (VVvA)	1-mrt-24	1.400	12	Geldlening	3,50%	1.400	-	-	1.400	1.200	12	Lineair	-	Geen
Totaal						2.400	-	200	2.200	1.200			200	

3.2.7 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING

Voor zover posten uit de enkelvoudige resultatenrekening niet afwijken van de geconsolideerde resultatenrekening zijn deze hierna niet nader toegelicht en wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde resultatenrekening.

BATEN**10 Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening****10.1 Zorgverzekeringswet**

De baten zorgverzekeringswet zijn als volgt samengesteld:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Geriatrische Revalidatie Zorg	15.350	13.425
Eerste Lijnsverblijf	7.045	6.352
Wijkverpleging	18.884	21.296
Eerste Lijns paramedische zorg	2.727	2.300
Totaal	44.006	43.373

10.2 Wet langdurige zorg

De baten wet langdurige zorg zijn als volgt samengesteld:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Budget Aanvaardbare Kosten	221.937	212.616
Totaal	221.937	212.616

10.3 Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

De overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening zijn als volgt samengesteld:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Persoons Gebonden Budget	25	90
Totaal	25	90

11. Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten

De overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening zijn als volgt samengesteld:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Wet Maatschappelijke Ondersteuning	5.723	5.559
Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies en EU-subsidies	3.548	3.465
Maaltijdopbrengsten	1.016	921
Verhuuropbrengsten	1.519	1.320
Eigen bijdrage klanten	-	-
Opbrengsten winkel en bar	208	254
Totaal	12.014	11.519

12. Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten (niet uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten) zijn als volgt samengesteld:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Overige opbrengsten	4.579	4.275
Totaal	4.579	4.275

LASTEN

13. Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

De kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten zijn als volgt samengesteld:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Personeel niet in loondienst	36.306	39.519
Kosten uitbesteding onderaannemers	972	631
Totaal	<u>37.278</u>	<u>40.150</u>

14. Lonen en salarissen, sociale lasten en pensioenlasten

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Lonen en salarissen	123.113	115.423
Sociale lasten	22.071	19.956
Pensioenlasten	10.985	10.127
Totaal personeelskosten	<u>156.169</u>	<u>145.506</u>
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	<u>2.175</u>	<u>2.085</u>

15. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Afschrijvingen:		
- immateriële vaste activa	-	-
- materiële vaste activa	5.961	5.790
Totaal afschrijvingen	<u>5.961</u>	<u>5.790</u>

16. Overige waardeverminderingen van vaste activa

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Overige waardeverminderingen van:		
- immateriële vaste activa	-	-
- materiële vaste activa	620	326
Totaal Overige waardeverminderingen vaste activa	<u>620</u>	<u>326</u>

17. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Overige personele kosten	8.608	6.832
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	16.228	15.354
Algemene kosten	19.800	16.439
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	8.674	8.355
Onderhoud en energiekosten	9.207	8.918
Huur en leasing	11.788	11.856
Dotaties en vrijval voorzieningen	4.569	1.056
Totaal overige bedrijfskosten	<u>78.874</u>	<u>68.810</u>

18. Rentelasten en soortgelijke kosten

De specificatie is als volgt:

	2025	2024
	x € 1.000	x € 1.000
Rentebaten	1.664	2.186
Resultaat deelnemingen	-368	229
Subtotaal rentebaten en soortgelijke opbrengsten	<u>1.296</u>	<u>2.415</u>
Rentelasten	67	63
Resultaat deelnemingen	-	-
Subtotaal rentelasten en soortgelijke kosten	<u>67</u>	<u>63</u>
Totaal Rentelasten en soortgelijke kosten	<u><u>1.229</u></u>	<u><u>2.352</u></u>

19. WNT-VERANTWOORDING 2025 Stichting Amstelring Groep

De WNT is van toepassing op Stichting Amstelring Groep. Het voor Stichting Amstelring Groep toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000 (klasse V) met 12 punten op basis van de regeling Zorg- en Jeugdhulp.

Bezoldiging topfunctionarissen**1a. Leidinggevende topfunctionarissen en gewezen topfunctionarissen met dienstbetrekking. Tevens leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling**

bedragen x € 1	I. Borghuis	J. Lambriks
Functiegegevens	Raad van Bestuur	Raad van Bestuur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband 2025 (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	227.890	227.890
Beloningen betaalbaar op termijn	16.128	16.128
<i>Subtotaal</i>	<i>244.018</i>	<i>244.018</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000	246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.
Totale bezoldiging 2025	244.018	244.018
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	nvt	nvt
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	nvt	nvt
Gegevens 2024		
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 - 31/12	1/2 - 31/12
Omvang dienstverband 2024 (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0
Dienstbetrekking	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	214.783	214.783
Beloningen betaalbaar op termijn	16.207	16.207
<i>Subtotaal</i>	<i>230.990</i>	<i>230.990</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000	233.000
Bezoldiging	230.990	230.990

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

bedragen x € 1	P.B. Lalleman	A.C.H. Versteegden	F. Stark
Functiegegevens	Lid Raad van Toezicht	Lid Raad van Toezicht	Lid Raad van Toezicht
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	24.492	24.491	18.512
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	24.600	24.600	24.600
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Bezoldiging	24.492	24.491	18.512
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2024			
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	17/5 - 31/12
Bezoldiging			
Totale bezoldiging	23.236	23.236	10.954
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	23.300	23.300	14.578

bedragen x € 1	A.M. van Dalen	R.A.J. Muijsers	H.S.M. Kort
Functiegegevens	Lid Raad van Toezicht	Lid Raad van Toezicht	Lid Raad van Toezicht
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	18.512	18.512	18.512
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	24.600	24.600	24.600
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Bezoldiging	18.512	18.512	18.512
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2024			
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging			
Totale bezoldiging	17.563	17.563	17.563
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	23.300	23.300	23.300

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

20. Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

Raad van Bestuur

A. Poolen 19 mei 2026

J. Lambriks 19 mei 2026

Raad van Toezicht

A.C.H. Versteegden 19 mei 2026

P.B. Lalleman 19 mei 2026

R.A.J. Muijsers 19 mei 2026

F. Stark 19 mei 2026

H.S.M. Kort 19 mei 2026

A.M. van Dalen 19 mei 2026

M. Kok 19 mei 2026

Uit overwegingen van privacy en fraudegevoeligheid worden de handtekeningen van de leden van de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht niet opgenomen in de digitale publicatie van de jaarrekening.

3.3 OVERIGE GEGEVENS

3.3 OVERIGE GEGEVENS

3.3.1 Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De Raad van Bestuur van Stichting Amstelring Groep heeft de jaarrekening 2025 vastgesteld in de vergadering van 19 mei 2026.

De Raad van Toezicht van de Stichting Amstelring Groep heeft de jaarrekening 2025 goedgekeurd in de vergadering van 19 mei 2026.

3.3.2 Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten is geen bepaling opgenomen voor resultaatverdeling.

3.3.3 Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling zoals beschreven in paragraaf 3.1.2.

3.3.4 Nevenvestigingen

Stichting Amstelring Groep heeft geen nevenvestigingen.

3.3.5 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring is opgenomen op de volgende pagina.