

Jaarverslag 2025

Stichting Vrienden van Hospice Bardo

Hoofddorp

1 Inhoudsopgave

1	INHOUDSOPGAVE.....	2
2	BESTUURSVERSLAG.....	3
3	BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT	8
4	BALANS PER 31 DECEMBER.....	10
5	STAAT VAN BATEN EN LASTEN	11
6	GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING.....	12
7	TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER.....	16
8	TOELICHTING OP DE BATEN EN LASTEN.....	19
9	OVERIGE SPECIFICATIES.....	21
10	ONDERTEKENING DOOR HET BESTUUR.....	22
	COLOFON.....	23

2 Bestuursverslag

2.1 Algemene informatie

De statutaire naam van stichting is: Stichting Vrienden van Hospice Bardo (Hierna: SVHB) en de stichting is gevestigd te Hoofddorp, gemeente Haarlemmermeer.

De doelstelling van de stichting is het ter beschikking stellen van (geld)middelen en andere voorzieningen aan de Stichting Bardo ter verwezenlijking en instandhoudingen van voorzieningen (hospices) voor mensen die in de laatste fase van hun leven zijn. Zij worden door de Stichting Bardo in een zo thuis mogelijke sfeer professioneel verpleegd, verzorgd en begeleid door een team van beroepskrachten en vrijwilligers. De middelen worden indien nodig ook aangewend ten behoeve van de Stichting Bardo voor voorlichting & educatie doeleinden en de verdere ontwikkeling van de ondersteuning en begeleiding van ongeneeslijk zieke mensen in de thuissituatie.

De stichting realiseert haar doel door fondsenwerving. Daarnaast creëert en houdt zij fondsen aan die ter beschikking zijn voor de verwezenlijking van haar doelstelling op korte en langere termijn.

SVHB heeft geen winstoogmerk. De opbrengsten van de verschillende fondsenwervende activiteiten komen geheel ten goede aan de doelstelling van SVHB.

2.2 Bestuur en governance

De samenstelling van het bestuur is per 31 december 2025 als volgt:

D. Winters	Voorzitter
E.G.M. Wessels	Secretaris
J.H.M. Dijkman	Penningmeester
C.E. van Breemen	Bestuurder
R.B.Cramer van den Bogaart	Bestuurder
J.A. Vonk	Bestuurder
M. Vonck-Bruens	Bestuurder

De directeur van Stichting Bardo is mede bestuurder van de stichting. Stichting Vrienden van Hospice Bardo handelt volgens de geldende richtlijnen voor goed bestuur en transparantie. Het bestuur is verantwoordelijk voor het beleid, het beheer van de middelen en het realiseren van de doelstellingen van de stichting, en doet dit onbezoldigd.

In lijn met de governancecode hecht het bestuur veel waarde aan een open en zorgvuldige communicatie met belanghebbenden, zoals het hospice, donateurs, sponsors, ondernemersverenigingen en andere betrokkenen. Er wordt actief en transparant gecommuniceerd via onder andere het jaarverslag, website en persoonlijke contacten. Daarnaast onderhoudt het bestuur korte lijnen met Hospice Bardo om goed aan te sluiten bij de behoeften vanuit de praktijk.

Door deze manier van communiceren blijft het bestuur goed geïnformeerd, betrokken en aanspreekbaar, en wordt het vertrouwen van alle betrokken partijen versterkt.

2.3 Financiële positie 2025

SVHB heeft zich ook in 2025 voornamelijk beziggehouden met de fondsenwerving voor de verwezenlijking van haar doelstelling.

Het saldo van baten en lasten over 2025 is uitgekomen op negatief € 5.204. Het negatief saldo is veroorzaakt door (begrote) bestedingen aan de doelstellingen. Het uiteindelijke negatieve saldo is aanzienlijk minder dan begroot, omdat in 2025 niet alle begrote projecten zijn gerealiseerd. Een deel van deze begrote uitgaven zijn opgenomen in de begroting 2026.

Hiermee komt het vermogen van SVHB per 31 december 2025 uit op € 924.725, waarbij opgemerkt dat de lening à € 851.018 aan de Stichting Beheer Onroerend Goed Hospice Bardo hiervan deel uitmaakt. Dit is een financieel gezonde basis om haar doelstellingen voor de komende jaren te blijven realiseren.

In het licht van de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van Goede Doelen Nederland is besloten om met ingang van het verslagjaar 2017 de continuïteitsreserve te beperken tot 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de organisatie, zijnde € 27.000. Deze reserve wordt aangehouden ter dekking van risico's op korte termijn en ook om zeker te stellen dat de Stichting Vrienden in de toekomst aan haar eigen verplichtingen kan blijven voldoen. Ook voor het jaar 2025 ziet het bestuur geen aanleiding dit bedrag aan te passen.

Het verschil met de al gevormde reserve wordt toegevoegd aan de bestemmingsreserves. De bestemmingsreserves worden met name aangehouden voor toekomstige ondersteuning van Stichting Bardo, gericht op duurzaamheid in het kader van milieu-verantwoorde investeringen die ook op (lange) termijn de exploitatiekosten van Stichting Bardo moeten verminderen evenals op het leveren van een langdurige financiële waarborg van de continuïteit van de activiteiten van Stichting Bardo.

In 2023 is op basis van te nemen beleidsbeslissingen een eerste calculatie van de benodigde c.q. gewenste omvang van de bestemmingsreserves gemaakt om de gestelde doelen op (middel)lange termijn te kunnen realiseren. Op basis van de ontwikkelingen bij Hospice Bardo (waaronder de bestuurlijke fusie met Amstelring) en de landelijke palliatieve zorg is het op dit moment nog niet duidelijk hier een nauwkeurig inschatting van te maken. Naar verwachting zal dit in de verslaglegging over 2026 worden opgenomen.

De bestedingen aan de doelen van SVHB in 2025 bedragen 94,8% (2024: 150,4%) van de baten. De wervingskosten in procenten van de som van de geworven baten bedragen in 2025 15,2% (2024: 7,75%). In 2025 zijn kosten gemaakt voor voorlichting, waaronder de nieuwsbrieven. Inspanningen voor werving zijn geleverd door het onbezoldigde bestuur en gemaakte wervingskosten voor activiteiten zijn verrekend in de van organiserende bedrijven of organisaties ontvangen baten.

Het beleggingsbeleid is volledig risicoavers. De reden hiervoor is dat de aan SVHB toevertrouwde middelen voor verwezenlijking van de doelen en instandhouding van de Stichting Bardo naar het oordeel van het bestuur op geen enkele wijze risico mogen lopen op waardevermindering.

In het eerste halfjaar van 2022 is door de negatieve rentes op deposito's door het bestuur een eerste onderzoek gedaan naar een alternatieve aanwendbaarheid van de aanwezige middelen, zonder dat dit leidt tot een hoger risicoprofiel, waarbij de hoofdsom van de gebruikte middelen te allen tijde gegarandeerd moet blijven. Dit onderzoek heeft niet geleid tot wijziging in de wijze waarop het vermogen is aangewend, temeer omdat een significant deel van de middelen in 2024 is aangewend voor (mede)financiering van de verwerving van het vastgoed in 2024, waarin Hospice Bardo is gevestigd, door Stichting Beheer Onroerend Goed BARDO, zie ook hierna.

De methode van fondsenwerving is aan heroriëntatie onderhevig, dit is een proces dat zich over meerdere jaren verdeelt. Fondsen worden thans verworven door middel van donaties en giften. Het bestuur onderzoekt op welke wijze fondsen op de langere termijn consistent en bestendig verworven kunnen blijven worden.

Het bestuur is zich niet bewust van risico's en/of onzekerheden die een bedreiging voor het vermogen van de stichting en/of haar continuïteit zou kunnen inhouden. Er zijn geen materiële verplichtingen aangegaan, anders dan vermeld in het financieel verslag. Bij de vaststelling van de begroting 2026 heeft de SVHB bedragen voor besteding gereserveerd op basis van door Hospice Bardo in 2025 en 2026 ingediende aanvragen voor budgetten voor projecten in 2025 en 2026. Een deel van de in 2025 geplande projecten zal pas in 2026 haar volle beslag krijgen.

Het bestuur heeft in 2017 een herijking uitgevoerd op de toe te passen beleggingsstrategie van aan de stichting toevertrouwde middelen. De uitkomst van deze herijking was dat het beleid ongewijzigd wordt voortgezet. Dit geldt nog steeds.

De som van de geworven baten zijn verkregen uit giften en donaties, bijdragen door Vrienden en nalatenschappen.

2.4 Activiteiten 2025

In 2025 is de actie "Bardo staat als een huis" verder uitgewerkt. Doel van de actie is het creëren van extra inkomsten door fondswerving en binding met lokale partijen ten einde Bardo toekomstbestendig te maken. De opdracht is om deze actie te promoten zodat het goed op het netvlies staat van mogelijke sponsors.

Stichting Bardo is bestuurlijk gefuseerd met Stichting Amstelring. De leiding over de activiteiten van Bardo is door de huidige directeur, Marjon Vonck, voortgezet.

Met Amstelring is besproken dat SVHB het van belang vindt dat de naam Bardo blijft bestaan, het niveau van dienstverlening gehandhaafd kan blijven en de SVHB primair de belangen van Hospice Bardo blijft ondersteunen. De directie van Amstelring heeft verklaard dat dit geheel past bij haar voorgenomen beleid ten aanzien van Bardo en de palliatieve zorg.

In 2025 is de gedragscode geactualiseerd en gepubliceerd op de website.

Alle activiteiten en bestedingen zijn gedaan ten behoeve van het voortbestaan, de organisatie, de ontwikkeling en de externe betrekkingen van de Stichting Bardo en vallen binnen de doelstellingen van SVHB.

ESG / Duurzaamheid:

De Stichting Vrienden van Hospice Bardo ondersteunt Stichting Bardo bij haar exploitatie van het hospice en bij de verdere ontwikkeling en uitbouw van de dienstverlening. Dit op zowel financieel gebied als ook door het leveren van expertise op het gebied van een duurzame exploitatie van haar huisvesting.

2.5 Vooruitblik 2026

Het streven blijft om bedrijven en organisaties duurzaam aan Stichting Bardo te binden, waardoor een solide basis voor (financiële) continuïteit kan worden gelegd. De heroriëntatie op de fondsenwerving zal resulteren in een aangepast (meerjaren)beleid en jaarplanning, welke via de reguliere communicatiekanalen gedeeld zal worden met de Vrienden en overige belangstellenden. Deze heroriëntatie zal bijdragen aan het op langere termijn blijven realiseren van het doel van de stichting zoals verwoord in dit bestuursverslag.

De stichting monitort en evalueert het behalen van deze doelen door middel van gesprekken met de directeur van Bardo alsmede de kwartaalrapportages van de Stichting Bardo. Op basis van deze monitoring en evaluatie worden daar waar mogelijk verbeteringen doorgevoerd.

De hieronder opgenomen begroting 2026 laat verwachte baten zien uit eigen fondsenwerving, acties door derden en rentebaten tot een bedrag van € 85.601. De geschatte kosten voor publiciteit, communicatie en algemene kosten zijn ingeschat op € 23.597. Het bestuur heeft de opbrengsten in 2026 hoger ingezet dan in 2025 (€ 57.000), gelet op het in 2025 bereikte resultaat (€78.517) en de voorziene intensivering van de fondsenwerving in 2026. Daarnaast zal, anders dan in eerdere jaren, de door SBOGB te betalen rente over de financiering niet worden bijgeschreven op de lening, maar beschikbaar worden gesteld voor doelbesteding.

Met het bestuur van Hospice Bardo is afgesproken, dat wanneer de baten en met daaraan verbonden de liquiditeiten van SVHB achterblijven gedurende 2026 de in beginsel vastgestelde begroting zal worden gematigd

2.6 Begroting 2026

Opbrengsten

Baten van particulieren	€	39.300
Baten van bedrijven	€	27.221
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	€	-
Baten van andere organisaties zonder winststreven	€	2.400
Totaal: Opbrengsten	€	68.921

Kosten

Publiciteit en communicatie	€	-6.000
Beheerskosten	€	-17.597
Totaal: Kosten	€	-23.597

Besteed aan doelstellingen	€	-62.004
Rentebaten lening SBOGB	€	16.680
Netto resultaat	€	0-

2.7 Tot slot

Rest het bestuur een woord van grote dank uit te spreken aan alle Vrienden (particulieren, instanties en bedrijven) voor hun financiële bijdragen én dank en respect voor alle medewerkers en vrijwilligers die het werk van Stichting Bardo mogelijk maken en dit op een bewonderenswaardige wijze invulling geven en spreekt het bestuur de hoop en de verwachting uit dat dit in lengte van jaren gecontinueerd kan worden. Zonder deze hulp van hen allen zou Bardo niet kunnen zijn wat het nu is!

Hoofddorp, 7 juli 2026

M. Millenaar, voorzitter
J.H.M. Dijkman, penningmeester

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: Het bestuur van Stichting Vrienden van Hospice Bardo te Hoofddorp

Onze conclusie

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Vrienden van Hospice Bardo te Hoofddorp beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op grond waarvan wij zouden moeten veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Vrienden van Hospice Bardo per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de RJK C2 "Kleine Fondsenwervende Organisaties".

Deze jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2025;
- de winst- en verliesrekening over 2025; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Vrienden van Hospice Bardo zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving, in het bijzonder RJK C2 "Kleine Fondsenwervende Organisaties". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie. De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking. Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de entiteit en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de entiteit en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de entiteit;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Drachten, 7 juli 2026

De Jong AFM B.V.

Origineel getekend door: D. Kloosterman AA

JAARREKENING

4 Balans per 31 december

	<u>Ref</u>	<u>31-dec-25</u> €	<u>31-dec-24</u> €
ACTIVA			
Financiële vaste activa			
Langlopende lening SBOGB	1	851.018	834.155
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	2	515	25.379
Liquide middelen	3	77.728	75.028
Totaal vlottende activa		78.243	100.407
Totaal activa		<u>929.261</u>	<u>934.562</u>

	<u>Ref</u>	<u>31-dec-25</u> €	<u>31-dec-24</u> €
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
<i>Reserves</i>			
Continuïteitsreserve	4	27.000	27.000
Bestemmingsreserves	4	883.209	885.421
		910.209	912.421
<i>Fondsen</i>			
Bestemmingsfonds		14.516	17.507
Totaal reserves en fondsen		<u>924.725</u>	<u>929.928</u>
Kortlopende schulden			
Overige kortlopende schulden	5	4.536	4.634
Totaal kortlopende schulden		<u>4.536</u>	<u>4.634</u>
Totaal passiva		<u>929.261</u>	<u>934.562</u>

5 Staat van baten en lasten

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
	€		€
BATEN:			
Baten van particulieren	37.166	36.000	43.332
Baten van bedrijven	21.493	20.000	8.500
Baten van andere organisaties zonder winststreven	2.995		3.761
Som van de geworven baten	61.654	56.000	55.593
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	0	0	547
Som van de baten	61.654	56.000	56.140
LASTEN:			
Besteed aan de doelstellingen	58.441	132.300	83.585
Voorlichtingskosten			
Wervingskosten	9.372	4.500	4.306
Afschrijvingen	7		
Beheer en administratie	15.909	17.400	17.925
Som van de lasten	82.364	154.200	105.816
SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN en LASTEN	-20.711	-98.200	-49.676
Financiële baten en lasten	16.863	16.500	16.433
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	-5.204	-81.700	-33.243
BESTEMMING SALDO VAN BATEN EN LASTEN			
<i>Het saldo is als volgt verdeeld:</i>	2025		2024
	€		€
Toevoeging (+) / Onttrekking(-):			
Fondsen			
Bestemmingsfonds	-2.991		
Bestemmingsreserves			
Steunfonds	-400		-2.170
Ontwikkeling nieuwe dienstverlening	-9.229		
Algemeen	7.417		-31.073
	-5.204		-33.243

6 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

6.1 Algemeen

Algemene gegevens

Stichting Vrienden van Hospice Bardo is statutair gevestigd in de gemeente Haarlemmermeer en is geregistreerd onder KvK nummer 34159871. De Stichting heeft de wettelijke status van een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI-status), RSIN-nummer 816104244.

De stichting heeft ten doel:

- het ter beschikking stellen van optimale (woon)voorzieningen aan personen die in hun door ziekte veroorzaakte laatste levensperiode, professionele begeleiding nodig hebben; en
- voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

Met werking vanaf 1 januari 2015 zijn de zorgactiviteiten vanuit Stichting Vrienden van Hospice Bardo overgedragen aan Stichting Bardo. Hierdoor heeft Stichting Vrienden van Hospice Bardo alleen de fondsenwervende activiteiten behouden.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025 dat is geëindigd op 31 december 2025.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder RJK C2 Kleine fondsenwervende organisaties.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders is vermeld in de verdere grondslagen.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

6.2 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Toelichtingen op posten in de balans, staat van baten en lasten zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans, als een transactie met betrekking tot het actief of de verplichting niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen als een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. Verder wordt een actief of een verplichting niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip dat niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is.

Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa zijn opgenomen verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs (nominale waarde). Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico

van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courant schulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs (nominale waarde).

6.3 Grondslagen voor resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor al vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verlichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

Baten

Baten, anders dan nalatenschappen, worden in het jaar van ontvangst verantwoord. Baten uit nalatenschappen worden verantwoord als een betrouwbare schatting van de omvang van de nalatenschap kan worden gemaakt. De met de baten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Nalatenschappen met een vruchtgebruik zijn dit jaar niet ontvangen.

Lasten

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest en bankkosten.

7 Toelichting op de balans per 31 december

7.1 Financiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Stichting Beheer Onroerend Goed Bardo		
Langlopende lening hoofdsom	834.155	817.755
	0	0
Bijgeschreven rente	16.863	16.400
Totaal	<u>851.018</u>	<u>834.155</u>

SVHB heeft een lening verstrekt aan Stichting Beheer Onroerend Goed Bardo ter gedeeltelijk financiering van de aankoop van het onroerend goed aan het Burgemeester Jansoniusshof 11 te Hoofddorp. De lening is verstrekt voor onbepaalde tijd en over de lening is een rente verschuldigd van 2% per jaar. De rente wordt jaarlijks bijgeschreven bij het geleende bedrag. De lening is achtergesteld bij de door de bank verstrekte lening. In 2025 is deze achterstelling komen te vervallen.

Voor deze lening heeft de Stichting Beheer Onroerend Goed Bardo een tweede recht van hypotheek verkregen:

- Het tweede hypotheekrecht voor een totaalbedrag van €1.181.750 op het pand aan de Burgemeester Jansoniusshof 11 te Hoofddorp.
- Het tweede pandrecht op alle huidige en toekomstige rechten/vorderingen van SBOGB.

7.2 Vorderingen en overlopende activa

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Debiteuren	0	300
Vordering op Stichting Beheer Onroerend Goed Bardo	-235	15.000
Overlopende activa	750	10.079
Totaal	<u>515</u>	<u>25.379</u>

Alle vorderingen en overlopende activa hebben een resterende looptijd korter dan 1 jaar.

7.3 Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Bankrekeningen	77.698	75.028
Kas	30	
Totaal	<u>77.728</u>	<u>75.028</u>

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

7.4 Reserves en fondsen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

<i>Continuïteitsreserve</i>	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Saldo per 1 januari	27.000	27.000
Mutaties	0	0
Saldo per 31 december	27.000	27.000

Deze reserve wordt aangehouden ter dekking van risico's van de Stichting Vrienden op korte termijn en ook om zeker te stellen dat de Stichting Vrienden in de toekomst aan haar eigen verplichtingen kan blijven voldoen.

Bestemmingsreserves en fondsen

<i>Reserve steunfonds</i>	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Saldo per 1 januari	4.317	6.487
Mutaties	-400	-2.170
Saldo per 31 december	3.917	4.317

Dit betreft vermogen voor mensen die door hun financiële draagkracht de verblijfkosten in Hospice Bardo niet (geheel) kunnen betalen

<i>Reserve ontwikkeling nieuwe dienstverlening</i>	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Saldo per 1 januari	200.000	200.000
Mutaties	-9.229	0
Saldo per 31 december	190.771	200.000

Dit betreft vermogen voor het ontwikkelen van nieuwe dienstverlening ten behoeve van het dagcentrum en verdere uitbouw van het leerhuis.

<i>Algemene bestemmingsreserve</i>	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Saldo per 1 januari	681.104	712.177
Mutaties	7.417	-31.073
Saldo per 31 december	688.521	681.104

De bestemmingsreserves worden met name aangehouden voor toekomstige ondersteuning van Stichting Bardo, gericht op duurzaamheid in het kader van milieuverantwoorde investeringen die tevens op (lange) termijn de exploitatiekosten van Stichting Bardo moeten verminderen en ook

op het leveren van een langdurige financiële waarborg van de continuïteit van de activiteiten van Stichting Bardo.

Bestemmingsfonds

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Saldo per 1 januari	17.507	17.507
Mutaties	-2.991	0
Saldo per 31 december	<u>14.516</u>	<u>17.507</u>

Het bestemmingsfonds betreft ontvangen bedragen van derden ter verbetering van het interieur dan wel ter ondersteuning van het personeel. De ontvangen bedragen en uitgaven ter zake zijn met elkaar verrekend.

7.5 Kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:

	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Crediteuren	1.605	734
Schuld aan Stichting Bardo	0	0
Overlopende passiva	<u>2.931</u>	<u>3.900</u>
Totaal kortlopende schulden	<u>4.536</u>	<u>4.634</u>

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan 1 jaar.

7.6 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Daarnaast heeft SVHB een toezegging gedaan aan Stichting Bardo voor een periode van tien jaren (startende 15 juli 2024) voor een jaarlijkse bijdrage van € 17.000 ter ondersteuning van de hogere huur die Stichting Bardo verschuldigd is aan Stichting Beheer Onroerend Goed BARDO.

8 Toelichting op de baten en lasten

Baten van particulieren

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
Donaties en giften	13.438	0	23.373
Vrienden bijdragen	16.312	0	19.959
Collecten	797		
Bestemde giften	6.620		
Nalatenschappen	0	0	0
Totaal	37.166	36.000	43.332

Baten van bedrijven

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
Donaties en giften	12.903	0	8.500
Opbrengst uit evenementen	8.590	0	0
Totaal	21.493	20.000	8.500

Baten van andere organisaties zonder winststreven

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
Donaties en giften	2.995	0	3.761
Totaal	2.995	0	3.761

Besteed aan de doelstellingen

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
Bijdrage huurlasten Bardo	17.004	0	17.004
Aanschaf bedrijfsmiddelen	2.147	0	13.331
Verblijfkosten ivm fin. draagkracht	400	0	2.170
Lustrum Bardo	625	0	-510
Virtual Reality instrument	2.408	0	2.408
Verbeteren interieur	7.422	0	33.932
Samenbrengen kennis/kunde	4.491	0	3.726
Ontwikkelen vakken en kunde	1.265	0	4.626
Voorlichting en inspiratie	2.783	0	1.800
Maatschappelijke bijdrage	3.159	0	1.425
Team Bardo in balans	5.318	0	1.719
Ontspanning: teamuitje	2.189	0	1.954
2025 Project focusgroepen naasten	9.229	0	0
Totaal	58.441	132.300	83.585

Wervingskosten

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
Voorlichtingskosten	7.622	0	4.306
Steen voor Bardo Symposium	1.750		
Totaal	9.372	4.500	4.306

Beheer en administratie

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
Kantoor en algemene kosten	9.256	0	10.438
Accountantskosten	1.869	0	3.848
Administratiekantoor	4.220	0	3.315
Kosten keurmerken	564	0	324
Totaal	15.909	17.400	17.925

Financiële baten en lasten

	Werkelijk 2025	Begroot 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
Rentebaten	16.863	16.500	16.433
Totaal	16.863	16.500	16.433

9 Overige specificaties

9.1 Bezoldiging van (voormalige) bestuurders

Ultimo 2025 zijn er geen leningen, voorschotten en garanties aan bestuurders of toezichthouders verstrekt. Voor directievoering zijn geen kosten doorbelast.

9.2 Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2025 geen werknemers werkzaam.

9.3 Gebeurtenissen na balansdatum

Op 17 februari 2026 is mevrouw M. Millenaar toegetreden tot het bestuur als voorzitter. Zij vervangt de heer D. Winters wegens het verstrijken van diens benoemingstermijn.

10 Ondertekening door het bestuur

M. Millenaar, Voorzitter

E.G.M. Wessels, Secretaris

J.H.M. Dijkman, Penningmeester

C.E. van Breemen-Zitter, Bestuurder

M. Vonck-Bruens, Bestuurder

R.B. Cramer van den Bogaart, Bestuurder

J.A. Vonk, Bestuurder

Colofon

Dit jaarverslag is gemaakt door Stichting Beheer Onroerend Goed BARDO.

Adres

Burgemeester Jansoniushof 11
2131 BM Hoofddorp

Telefoon: +31 (0)20 333 4700

Fax: +31 (0)20 333 4701

E-mail: info@hospicebardo.nl

Internet: www.hospicebardo.nl

Reproductie van (gedeelte van) de inhoud van dit jaarverslag is alleen toegestaan indien schriftelijke toestemming is verkregen.